

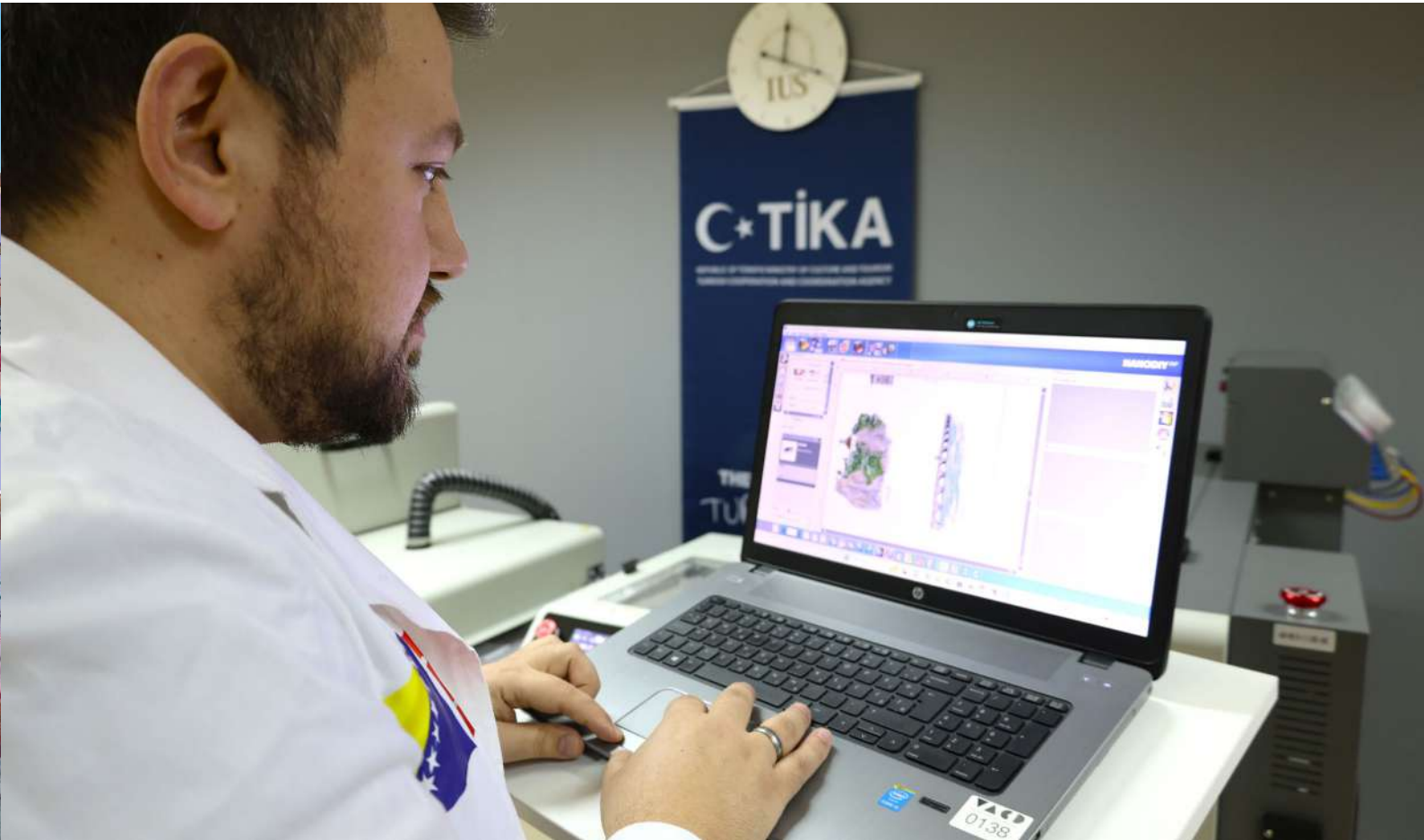


T.C.
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI
TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

FAALİYET RAPORU

2025





İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	11
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	13
YÖNETİCİ ÖZETİ	15
I. GENEL BİLGİLER	20
A. Misyon ve Vizyon	20
1. Misyon	20
2. Vizyon	20
B. Yetki Görev ve Sorumluluklar	20
C. İdareye İlişkin Bilgiler	21
1. Fiziksel Yapı	21
2. Teşkilat Yapısı	26
3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	28
4. İnsan Kaynakları	30
5. Sunulan Hizmetler	33
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	34
II. AMAÇ VE HEDEFLER	38
A. Temel Politikalar ve Öncelikler	38
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	41
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	44
A. Mali Bilgiler	44
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	44

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	70
3. Mali Denetim Sonuçları	71
B. Performans Bilgileri	72
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	72
i. Performans denetim sonuçları	82
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	82
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	90
5. Proje ve Faaliyet Bilgileri	91
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	192
A. Üstünlükler	192
B. Zayıflıklar	193
C. Değerlendirme	193
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	196
Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı	198
Ek-2: Malî Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	199



“ECDADIMIZDAN ALDIĞIMIZ MİRASA
LAYIK OLABİLMEK İÇİN, TİKA BAŞTA OLMAK ÜZERE,
MAZLUMLARA, MAĞDURLARA, KİMSESİZLERE, GARİPLERE
EL UZATAN KURUMLARIMIZIN ÇALIŞMALARINA
ÖZEL ÖNEM VERDİK, VERİYORUZ.”



RECEP TAYYİP ERDOĞAN
TÜRKİYE CUMHURBAŞKANI



MEHMET NURİ ERSOY
TÜRKİYE CUMHURİYETİ KÜLTÜR VE TURİZM BAKANI

BAKAN SUNUŞU

Türkiye; Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde, köklü devlet geleneği ve medeniyet birikiminden aldığı güçle “Türkiye Yüzyılı” vizyonu doğrultusunda küresel bir etki alanı inşa etmeye devam etmektedir. Bakanlığımızın uluslararası kalkınma iş birliği alanındaki öncü kuruluşu olan TİKA; kurulduğu 1992 yılından bu yana 5 kıtada hayata geçirdiği 33 bini aşkın projesiyle, ülkemizin girişimci ve insani diplomasisinin sahadaki en güçlü temsilcisi olmuştur.

2025 yılı, ülkemizin kalkınma iş birliği alanındaki özgün yaklaşımının “Türk Tipi Kalkınma Modeli” esas alınarak küresel ölçekte tahkim edildiği bir dönem olmuştur. Temelinde samimiyet, adalet ve sürdürülebilirlik yatan bu model; sadece teknik bir destek süreci değil, aynı zamanda toplumlar arasında kalıcı gönül köprüleri kuran bir iş birliği kültürü olarak uygulanmıştır. TİKA vasıtasıyla yürütülen her çalışma, ülkemizin yumuşak gücünü pekiştirmekte ve uluslararası alandaki prestijini artırmaktadır.

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca hazırlanan 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu, Başkanlığımızın yıl boyu gerçekleştirdiği özverili çalışmaların ve ulaşılan hedeflerin şeffaf bir dökümüdür. Bu kıymetli çalışmaların hayata geçirilmesinde emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyor; raporun ülkemiz için hayırlı olmasını diliyorum.



ABDULLAH EREN
TİKA BAŞKANI

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Küresel ölçekte yaşanan değişimlerin ve insani sınamaların derinleştiği günümüzde ülkemiz; Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde “Türkiye Yüzyılı” vizyonu ile istikrarın ve adaletin merkezi olmaya devam etmektedir. TİKA olarak bizler, bu vizyonun sahadaki uygulayıcısı olma sorumluluğuyla, 2025 yılında da kalkınma iş birliği alanındaki öncü rolümüzü kararlılıkla sürdürdük.

2025 yılı, sahip olduğumuz derin tecrübenin “Türk Tipi Kalkınma Modeli” çerçevesinde sahaya yansıtıldığı; dünyanın dört bir yanında toplam 1.365 proje ve faaliyetin hayata geçirildiği bir dönem olmuştur. Bu kapsamda; Gazze’deki insani durumun iyileştirilmesi ve Suriye’nin toparlanma çabalarına verilen desteklerin yanı sıra, Selanik’te Atatürk Evi, Bosna-Hersek’te Potoçari Soykırım Müzesi ve Bulgaristan’da Naim Süleymanoğlu’nun evi gibi manevi değeri yüksek projeler tamamlanarak kalıcı eserler arasına dahil edilmiştir. Moğolistan’daki Bilge Tonyukuk Müzesi gibi abidevi projelerimizde ise önemli mesafeler katedilmiştir.

Uygulanan her çalışmada hizmet odaklı bir yaklaşım benimsenmiş; ülkemizin kurumsal tecrübesi, yüzü ülkemize dönük olan gönül coğrafyamızdaki paydaşlarımızla en verimli şekilde paylaşılmıştır. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri gözetilerek yürütülen bu faaliyetler, ülkemizin uluslararası iş birliği süreçlerindeki yapıcı rolünü pekiştirmiştir.

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri çerçevesinde hazırlanan 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu, kurumumuzun yıl içerisindeki tüm çalışma ve performans bilgilerini içeren bir belge olarak kamuoyunun bilgilerine sunulmaktadır.

Ülkemizin kalkınma vizyonu doğrultusunda özveriyle görev yapan tüm personelimize ve paydaşlarımıza teşekkür eder, raporun hayırlı olmasını dilerim.

YÖNETİCİ ÖZETİ

Başkanlığımız kurulduğu **1992** yılından bugüne ülkemizin kalkınma yardımları faaliyetlerinin ana icracısı ve koordinatörü görevini üstlenmiştir. **2025** yılı itibarıyla **61** ülkedeki **63** Program Koordinasyon Ofisiyle, **170**'ten fazla ülkede, **33.000**'den fazla proje ve faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımız, 15.07.2018 tarih ve 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile işbirliğinde bulunulması hedeflenen devletler ve toplumlarla iktisadi, ticari, teknik, sosyal, kültürel ve eğitim alanlarındaki ilişkileri projeler, programlar ve faaliyetler aracılığıyla geliştirmek, yapacak katkı, yardım ve ilgili süreçleri yürütmek ve mevzuatla verilen diğer görevleri yapmak üzere, Kültür ve Turizm Bakanlığına bağlı, kamu tüzel kişiliğini haiz ve özel bütçeli bir kuruluş olarak yeniden yapılandırılmıştır.

Anılan düzenlemede yer verilen görevlerinin yanı sıra ülkemizin 12. Kalkınma Planı'nın ilgili kısımları doğrultusunda çalışmalarını sürdüren Başkanlığımız 2025 yılında da tahsis edilen kaynakları ekonomik, etkin ve verimli bir şekilde kullanmayı sürdürmüştür.

Eğitimden sağlığa, üretim sektörlerinden idari ve sivil altyapıların geliştirilmesine hemen her alanda projeler gerçekleştiren Başkanlığımızın işbirliği yapılan ülkelere somut katkıları sektörel çıktılar üzerinden değerlendirilmektedir.

2025 yılı içerisinde TİKA, küresel kalkınma iş birliği süreçlerinin her safhasında stratejik öneme sahip pek çok



projeyi hayata geçirmiştir. Bu kapsamda, eğitim alanında 325'in üzerinde proje ile eğitim altyapısının modernizasyonu, fiziki şartların iyileştirilmesi ve teknik donanım desteği sağlanmasına odaklanılmıştır.

Sağlık sektöründe 175'in üzerinde proje başarıyla tamamlanırken; tarım, hayvancılık ve ormancılık faaliyetleri kapsamında 140, idari altyapıların güçlendirilmesi noktasında 130'un üzerinde ve sosyal altyapıların (sosyal ihtiyaçların karşılanması) iyileştirilmesine yönelik 115'i aşan proje uygulanmıştır. Yürütülen bu faaliyetler; sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşma yolunda benimsediğimiz bütüncül, çok boyutlu ve sonuç odaklı stratejik yaklaşımımızın bir yansımasıdır.

Sektörel kalkınma projelerinin yanı sıra, dünyanın farklı coğrafyalarında vuku bulan insani krizlere süratle müdahale edilmiş ve 100'ün üzerinde Acil ve İnsani Yardım faaliyeti icra edilmiştir. Ayrıca, kültürel diplomasinin bir gereği olarak, 2025 yılında kültür ve sanat alanında 265 proje neticelendirilmiş; bu sayede ortak mirasın korunması ve ülkeler arası kültürel etkileşimin pekiştirilmesi sağlanmıştır.

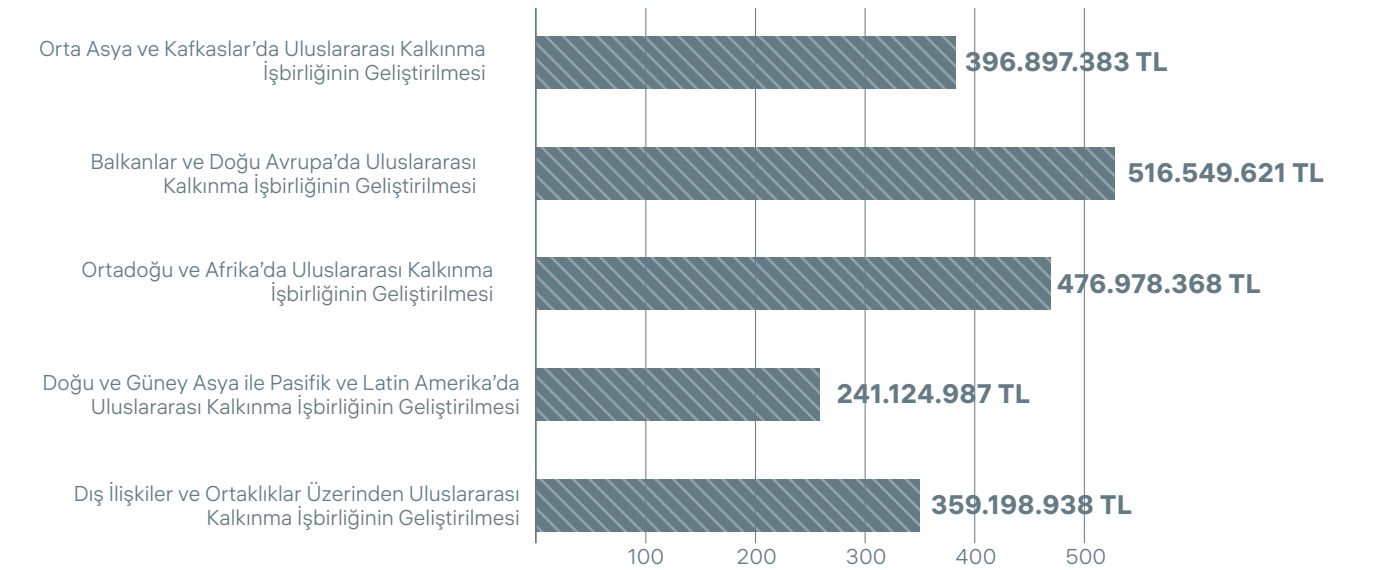
Genel olarak bakıldığında, TİKA'nın 2025 yılı faaliyetleri, Türkiye'nin uluslararası alandaki etkinliğini artırmaya yönelik güçlü bir iradeyi yansıtmaktadır. TİKA'nın farklı coğrafyalarda gerçekleştirdiği projeler, Türkiye'nin dostluk ve iş birliği köprülerini güçlendirme vizyonunun önemli bir parçası olmuştur. Bu çalışmalar, hem insani yardımları hem de kalkınma projelerini içeren geniş bir yelpazede, dünya genelinde sürdürülebilir bir etki yaratmayı hedeflemektedir.

Başkanlığımıza, proje ve faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla 2025 yılında 3.261.899.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. İlgili ödeneğe yıl içerisinde yapılan ekleme, düşme ve aktarma işlemleri sonucunda yılsonunda söz konusu ödenek 3.501.673.855 TL ye ulaşmış, bu ödenekten ise 2.988.863.310 TL'lik harcama gerçekleşmiştir.

Program bütçe tasarımı içerisinde "Uluslararası Kalkınma İşbirliği" programının altında "Türk İşbirliği ve Koordinasyonu" alt programında "Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafya-

sındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak" hedefine ulaşmak amacıyla Başkanlığımız proje ve faaliyetleri toplulaştırılmış beş faaliyet başlığı altında ele alınmıştır. Bu faaliyetler, Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi, Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi, Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi, Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi ve Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi şeklindedir.

Her bir faaliyet kapsamında gerçekleşen harcama ve harcamanın yılsonu ödeneğine oranı ise şu şekildedir: Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi 396.897.383 TL (%72), Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi 516.549.621 TL (%90), Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi 476.978.368 TL (%84), Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi 241.124.987 TL (%89), Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi 359.198.938 TL (%93).



Başkanlığımızda performans sistemi; stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporundan oluşan sistematik ile değerlendirilmektedir. Başkanlığımız birimlerinin 5'er yıllık hedefleri stratejik planda belirlenmekte ve anılan bu hedefler bütçe tahsisine göre yıllık olarak performans programına yansıtılmaktadır. Stratejik planın ve performans programının gerçekleştirme değerleri faaliyet raporu aracılığıyla izlenip değerlendirilmektedir.

Yönetim ve İç Kontrol Sistemi alanında; Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programları hazırlık, uygulama ve izleme-değerlendirme çalışmaları, Başkanlığımız 2024-2028 dönemi stratejik planı uygulama ve izleme-değerlendirme çalışmaları, Başkanlığımız Performans Programı hazırlık çalışmaları, Yılı bütçesi hazırlık çalışmaları, Daire Başkanlıkları birim faaliyet raporları hazırlık çalışmaları, Başkanlığımız idare faaliyet raporu hazırlık çalışmaları, Başkanlığımız 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı uygulama ve izleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımız, 2006 mali yılından itibaren Sayıştay Başkanlığı'nın mali denetime dâhil edilmiş olup, mezkur denetim faaliyeti rutin olarak devam etmektedir.

2025 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu yayınlanmış olup kamuoyu ile de paylaşılmıştır.



I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

1. MİSYON
2. VİZYON

B. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI
2. TEŞKİLAT YAPISI
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI
4. İNSAN KAYNAKLARI
5. SUNULAN HİZMETLER
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

1. Misyon

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planında Başkanlığımız misyon ifadesi;

“Türkiye’nin uluslararası kalkınma iş birliği faaliyetleri çerçevesinde, faaliyet gösterilen coğrafyalar-daki ülke ve toplulukların ekonomik, sosyal, çevresel ve insani kalkınma süreçlerini ilgili kurum ve ku-ruluşlarla koordinasyon içerisinde destekleyecek, ortak tarihi ve kültürel mirasımızı gelecek nesillere ulaştıracak sürdürülebilir proje ve faaliyetler gerçekleştirmek.” olarak belirlenmiştir.

2. Vizyon

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planında Başkanlığımız vizyon ifadesi;

“Kalkınma iş birliği araç ve yöntemleri ile yerel, bölgesel ve küresel düzeylerdeki sorunlara hızlı, etkili ve sürdürülebilir çözümler sunabilen öncü bir kuruluş olmak.” olarak belirlenmiştir.

B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

15.07.2018 tarih ve 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 522. ve 529. maddelerinde Başı-kanlığımızın görevleri şu şekilde sıralanmaktadır:

MADDE 522 –

(1) Başkanlığın görevleri şunlardır:

- İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülke ve topluluklarla iktisadi, ticari, teknik, sosyal, kültürel ve eğitim alanlarındaki ilişkileri karşılıklı kalkınmaya da katkıda bulunacak şekilde projeler ve faaliyet-ler temelinde geliştirmek, söz konusu ülke ve toplulukların kalkınma hedef ve ihtiyaçlarına uygun işbirliği program ve projelerini hazırlamak veya hazırlatmak, bununla ilgili gerekli düzenlemeleri ve takibi yapmak ve bunların uygulanmasında koordinasyonu sağlamak.
- İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülke ve toplulukların iktisadi gelişim sürecinde ihtiyaç duya-cakları ekonomik altyapı araçlarını ve destek programlarını hazırlamak, ekonomik büyüme, yatırım ortamının hazırlanması ve geliştirilmesi, işsizliğin ve yoksulluğun azaltılması, eğitim seviyesinin yükseltilmesi, iyi yönetim, kadın ve ailenin toplumsal yaşamda ve kalkınmadaki rolü, bilgi tek-nolojileri transferi, çevre ve doğal kaynakların yönetimi, enerji, altyapı, sürdürülebilir kalkınma gibi alanlarda katkı temin etmek, bu ülkelere kurumsal, insan kaynakları ve benzeri alanlarda kapasite geliştirme destekleri sağlamak.

- Gerektiğinde yabancı ülke ve topluluklara yapılacak insani yardım ve teknik desteklerin koordi-nasyonunu sağlamak.
- Kalkınma alanında ulusal ve yararlanıcı ülkelerin kamu kurumları, üniversiteleri, sivil toplum ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği halinde program, proje ve faaliyetler gerçekleştirmek ve gerektiğinde uzman desteği sağlamak.
- İşbirliği yapılması hedeflenen ülke ve topluluklarda kamu yönetimi, hukuk, eğitim, kültür ve diğer sosyal alanlardaki işbirliğini güçlendirmek amacıyla proje ve programlar hazırlamak, hazırlatmak ve uygulamak, bu ülke ve topluluklardan eğitim ve staj amacıyla Türkiye’ye gönderilecek kamu görevlileri ve diğer kişilere burs ve benzeri destek sağlamak.
- Yurtdışında kültürel işbirliği programları yürütmek ve gerektiğinde Türk kültürüyle ilgili faaliyet gösteren merkezlerle işbirliği yapmak.
- Kalkınma yardımları ve ülkemizin dış yardımlarıyla ilgili uygulama ve teknik koordinasyon ile takibi sağlamak, envanter hazırlamak ve raporlar yayınlamak.
- Yurtdışında bulunan ortak tarihi, kültürel ve toplumsal mirasın ve değerlerin korunmasına, top-lumlar arası önyargıların giderilerek ilişkilerin güçlendirilmesine yönelik sosyal ve kültürel proje ve çalışmaları uygulamak.
- Görev alanıyla ilgili olarak uluslararası işbirliğine ilişkin çalışmalarda yer almak ve koordinasyonu sağlamak, gerektiğinde uluslararası kuruluşlar ve bunların temsilcilikleriyle ortaklaşa projeler yü-rütmek.
- İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülkelerin yanı sıra, özellikle tarihi, coğrafi, sosyal ve kültürel bağlarımızın bulunduğu ülkelere, ilgili ülkenin kalkınmışlık düzeyine bakılmaksızın, teknik katkı ve destekte bulunmak ve ortak projelere açık olan tüm ülkelere gelecek talepleri değerlendirmek.
- Başkanlığın faaliyetleri kapsamında programa alınacak ülke ve topluluklara yönelik işbirliği ve yar-dım projeleri hakkında Bakanlığa bilgi vermek.
- Mevzuatla Başkanlığa verilen diğer görev ve hizmetleri yapmak.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı; Gazi Mustafa Kemal Bulvarı No: 140 Anadolu Mey-danı Çankaya / Ankara adresinde bulunan Başkanlık binasında hizmet vermektedir. Hizmet binamız Anadolu Meydanı Gazi Mustafa Kemal Bulvarı’nda yaklaşık 5.000 m2 arsa üzerine kurulmuştur. Hiz-met binamız yaklaşık 30.000 m2 kullanım alanı, yaklaşık 100 araçlık kapalı otopark, 4 asansör, 420 kişilik yemekhaneye sahip olup, 1984 yılından beri hizmet vermektedir. Başkanlığımız ilgili binaya 2015 Ağustos ayında taşınmıştır. Başkanlığımızda 9 adet resmi plakalı araç hizmet vermektedir.

Merkez hizmet binası ve araçlar Kurum faaliyetlerinin mevcut şartlarda yerine getirilmesi için yeterli olmakla birlikte yurtdışındaki ofislerimizin sayısının sürekli artıyor olması kiralık hizmet binası ve arazi aracı ihtiyacını beraberinde getirmektedir.

TİKA PROGRAM KOORDİNASYON OFİSLERİ

Başkanlığımız, yurt dışında yürüteceği iş birliği faaliyetlerinin gerektirdiği koordinasyonu sağlamak amacıyla, görev alanına giren ve önceliği olan ülkelerde Program Koordinasyon Ofisleri açmaktadır.

Başkanlığımız bünyesinde, ikili iş birliği anlaşmaları veya mutabakat muhtıraları çerçevesinde hâlihazırda 61 ülkede 63 Program Koordinasyon Ofisi ve 7 İrtibat Ofisi kayıtlı bulunmakla birlikte, 57 PKO fiilen faaliyet göstermektedir. [Afganistan Kabil, Afganistan Mezar-ı Şerif, Afganistan Herat, Arnavutluk, Azerbaycan, Bangladeş, Bosna Hersek, Bulgaristan (kurulma aşamasında), Cezayir, Cibuti, Çad, Etiyopya, Filipinler, Filistin, Gambiya, Gine, Güney Afrika, Güney Sudan, Gürcistan, Hırvatistan, Irak, İsrail (kurulma aşamasında), Kamerun, Karadağ, Kazakistan, Kenya, Kırgızistan, Kolombiya, Komorlar Birliği, Kosova, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Libya, Lübnan, Macaristan, Madagaskar (kurulma aşamasında), Makedonya, Mali (kurulma aşamasında), Meksika, Mısır, Moğolistan, Moldova, Mozambik, Myanmar, Namibya, Nijer, Nijerya (kurulma aşamasında), Özbekistan, Pakistan, Romanya, Senegal, Sırbistan, Sierra Leone, Somali, Sudan, Suriye Şam, Suriye Halep, Tacikistan, Tanzanya, Tunus, Türkmenistan, Uganda, Ukrayna Kırım (ülkenin içerisinde bulunduğu özel şartlar sebebiyle hâlihazırda aktif değil), Ukrayna Kiev, Ürdün, Yemen].

İrtibat Ofislerimiz ve bulundukları ülkeler şunlardır: Filistin Gazze, Yemen Aden, Somali Hargeysa, Libya Bingazi (kurulma aşamasında), Sudan Nyala (aktif değil), Kazakistan Almatı, Lübnan Trablus İrtibat Ofisleri

ÜLKE	ANLAŞMA/ PROTOKOL	İMZA TARİHİ
AFGANİSTAN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Afganistan İslam Cumhuriyeti Hükümeti Arasında TİKA PKO Faaliyetlerine İlişkin Protokol	05.01.2006
ARNAVUTLUK	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Arnavutluk Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu Arasında, Kalkınma İşbirliği Ve TİKA Arnavutluk Program Koordinasyon Statüsü Hakkında Anlaşma	20.02.2024
AZERBAYCAN	Türkiye Cumhuriyeti ile Azerbaycan Cumhuriyeti Arasında Teknik İşbirliği Protokolü	15.03.2016
BANGLADEŞ	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Bangladeş Halk Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Teknik İşbirliği Anlaşması	14.05.1993
BOSNA HERSEK	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Bosna-Hersek Bakanlar Kurulu Arasında İşbirliği Protokolü	24.11.2004
CEZAYİR	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Cezayir Demokratik Halk Cumhuriyeti Hükümeti Arasındaki 20 Ekim 1983 Tarihli Ekonomik, Bilimsel ve Teknik İşbirliği Anlaşmasına Ek Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı'nın (TİKA) Statüsüne Dair Protokol	18.08.2015
CİBUTİ	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Cibuti Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Cibuti'de TİKA Program Koordinasyon Ofisi Kurulmasına ve Teknik İşbirliğine Dair Protokol	24.01.2015
ÇAD	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Çad Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Kalkınma İşbirliği Protokolü	26.12.2017

ETİYOPYA	Nota Teatisi yoluyla Addis Ababa'da Türkiye ile Etiyopya arasında TİKA PKO kurulmasına ilişkin anlaşma	01.10.2004
FİLİSTİN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Filistin Ulusal Yönetimi Adına Filistin Kurtuluş Örgütü (PLO) Arasında Anlaşma	21.12.2004
GAMBİYA	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Gambiya Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Kalkınma İşbirliği Anlaşması	18.04.2019
GİNE	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Gine Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Kalkınma İşbirliği Anlaşması	30.01.2017
GÜNEY SUDAN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Güney Sudan Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Kalkınma İşbirliği Anlaşması	26.04.2017
GÜRCİSTAN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Gürcistan Hükümeti Arasında TİKA PKO'nun Statüsüne İlişkin Protokol	11.11.2008
IRAK	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı ile Irak Planlama Bakanlığı Arasında Teknik İşbirliği Hakkında Mutabakat Zaptı	18.04.2018
KARADAĞ	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Karadağ Cumhuriyeti Hükümeti Arasında TİKA PKO'nun Faaliyetlerine İlişkin Anlaşma	11.12.2009
KAZAKİSTAN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Kazakistan Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti TİKA PKO Faaliyetine İlişkin Anlaşma	19.03.2002
KENYA	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Kenya Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Teknik ve Mali İşbirliği Anlaşması	08.04.2014
KIRGIZİSTAN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Kırgız Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Kırgız Cumhuriyeti'ndeki TİKA PKO'nun Faaliyetine İlişkin Anlaşma	05.09.2006
KKTC	<i>Bu ülkeyle imzalanmış bir anlaşma/protokol bulunmamaktadır.</i>	-
KOLOMBİYA	<i>Bu ülkeyle imzalanmış bir anlaşma/protokol bulunmamaktadır.</i>	-
KOMOR ADALARI	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Komorlar birliği Hükümeti Arasında Teknik İşbirliği Protokolü	13.04.2016
KOSOVA	Kosova Cumhuriyeti Hükümeti ile Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Kalkınma İşbirliği ve TİKA PKO'nun Statüsüne İlişkin Protokol	02.02.2010
LİBYA	Türkiye Cumhuriyeti ve Libya Devleti Arasında Kalkınma İşbirliği Mutabakat Zaptı	28.07.2024
MAKEDONYA	Türkiye Cumhuriyeti ile Makedonya Cumhuriyeti Arasında İşbirliği Protokolü	15.03.2005
MEKSİKA	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı ve Meksika Birleşik Devletleri Dışişleri Bakanlığı Arasında İşbirliği Protokolü	30.09.2014
MISIR	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Mısır Arap Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Teknik İşbirliği Anlaşması	17.11.2012
MOĞOLİSTAN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Moğolistan Hükümeti Arasında Kalkınma İşbirliği Anlaşması	08.04.2016
MOLDOVA	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Moldova Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Kalkınmaya İlişkin Genel Şart ve Koşullara İlişkin İşbirliği Protokolü	19.04.2015

NAMİBYA	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Namibya Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Kalkınma İşbirliği Anlaşması	26.11.2020
NİJER	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Nijer Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Teknik ve Kalkınma İşbirliği Protokolü	11.03.2014
ÖZBEKİSTAN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Özbekistan Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Türk İşbirliği ve koordinasyon ajansının Özbekistan Cumhuriyeti'ndeki Faaliyeti hakkında anlaşma	25.10.2017
PAKİSTAN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Pakistan İslam Cumhuriyeti Hükümeti Arasında İşbirliği Protokolü	13.10.2010
ROMANYA	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Romanya Hükümeti Arasında Uygun Görülen Alanlarda Gerçekleştirilecek projelerin Finansmanı Hakkında Anlaşma	31.03.2022
SENEGAL	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Senegal Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Dakar'da TİKA PKO'nun Açılması ve Faaliyetlerine İlişkin Mutabakat Muhtırası	19.12.2006
SİRBİSTAN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Sırbistan Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Teknik ve Mali İşbirliği Anlaşması	26.10.2009
SOMALİ	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Somali Federal Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Kalkınma İşbirliği Anlaşması	26.04.2017
SUDAN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Sudan Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Türk İşbirliği Kalkınma İdaresi (TİKA) Program Koordinasyon Ofisi'nin Kurulması ve Faaliyetlerine İlişkin Mutabakat Muhtırası	28.03.2006
TACİKİSTAN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Tacikistan Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Teknik İşbirliği Protokolü	19.01.2006
TANZANYA	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Tanzanya Birleşik Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Kalkınma İşbirliği Anlaşması	23.01.2017
TUNUS	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Tunus Cumhuriyeti Hükümeti arasında Kalkınma ve Teknik işbirliği Anlaşması	11.10.2012
TÜRKMENİSTAN	Türkmenistan Cumhuriyeti ile Türkiye'nin Uluslararası kuruluşu (TİKA) arasında iktisadi, sosyal ve kültürel bakımdan teknik hizmeti hakkında anlaşma	16.03.1993
UGANDA	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Uganda Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Kalkınma İşbirliği Anlaşması	16.11.2017
UKRAYNA	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Ukrayna Hükümeti Kalkınma İşbirliği Anlaşması	03.11.2018
ÜRDÜN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Ürdün Haşimi Krallığı Hükümeti Arasında Teknik İşbirliği Anlaşması	03.02.2014
YEMEN	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ve Yemen Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Teknik İşbirliği Anlaşması	20.10.2012
ZAMBIYA	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Zambiya Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Lusaka'da Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA) Program Koordinasyon Ofisi'nin Kurulması ve Faaliyetlerine İlişkin Mutabakat Muhtırası	28.07.2018



2. Teşkilat Yapısı

Başkanlığımızın kuruluş, teşkilat, görev yetki ve sorumluluklarına ilişkin usul ve esaslar 15.07.2018 tarih ve 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 520 ila 531. maddelerinde yer almaktadır.

OTUZYEDİNCİ BÖLÜM Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı

Amaç ve Kapsam

MADDE 520 - [1] Bu Bölümün amacı; Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığının kuruluş, teşkilat, görev, yetki ve sorumluluklarına ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

Kuruluş ve Teşkilat

MADDE 521 - [1] İşbirliğinde bulunulması hedeflenen devletler ve topluluklarla iktisadi, ticari, teknik, sosyal, kültürel ve eğitim alanlarındaki ilişkileri projeler, programlar ve faaliyetler aracılığıyla geliştirmek, yapılacak katkı, yardım ve ilgili süreçleri yürütmek ve mevzuatla verilen diğer görevleri yapmak üzere, Kültür ve Turizm Bakanlığına bağlı, kamu tüzel kişiliğini haiz ve özel bütçeli Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı kurulmuştur. Kurumun kısa adı TİKA'dır. [2] Bu Bölümde geçen Bakan deyiminden Kültür ve Turizm Bakanı anlaşılır.

Başkan ve Başkan Yardımcıları

MADDE 523 –

[1] Başkan, Başkanlığın en üst amiri olup, Başkanlık hizmetlerini; mevzuata, Cumhurbaşkanının genel siyaseti ve dış politikası çerçevesinde Başkanlığın amaç ve politikaları ile işbirliği kapsamındaki ülkelerin ihtiyaçlarına uygun olarak yürütmek ve faaliyet alanına giren konularda diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla işbirliği ve koordinasyonu sağlamakla görevlidir. Başkan, Bakana karşı sorumludur.

[2] Başkana yardımcı olmak üzere üç Başkan Yardımcısı atanabilir. Başkan Yardımcıları, Başkan tarafından verilen görevleri yerine getirir.

Hizmet Birimleri

MADDE 524 –

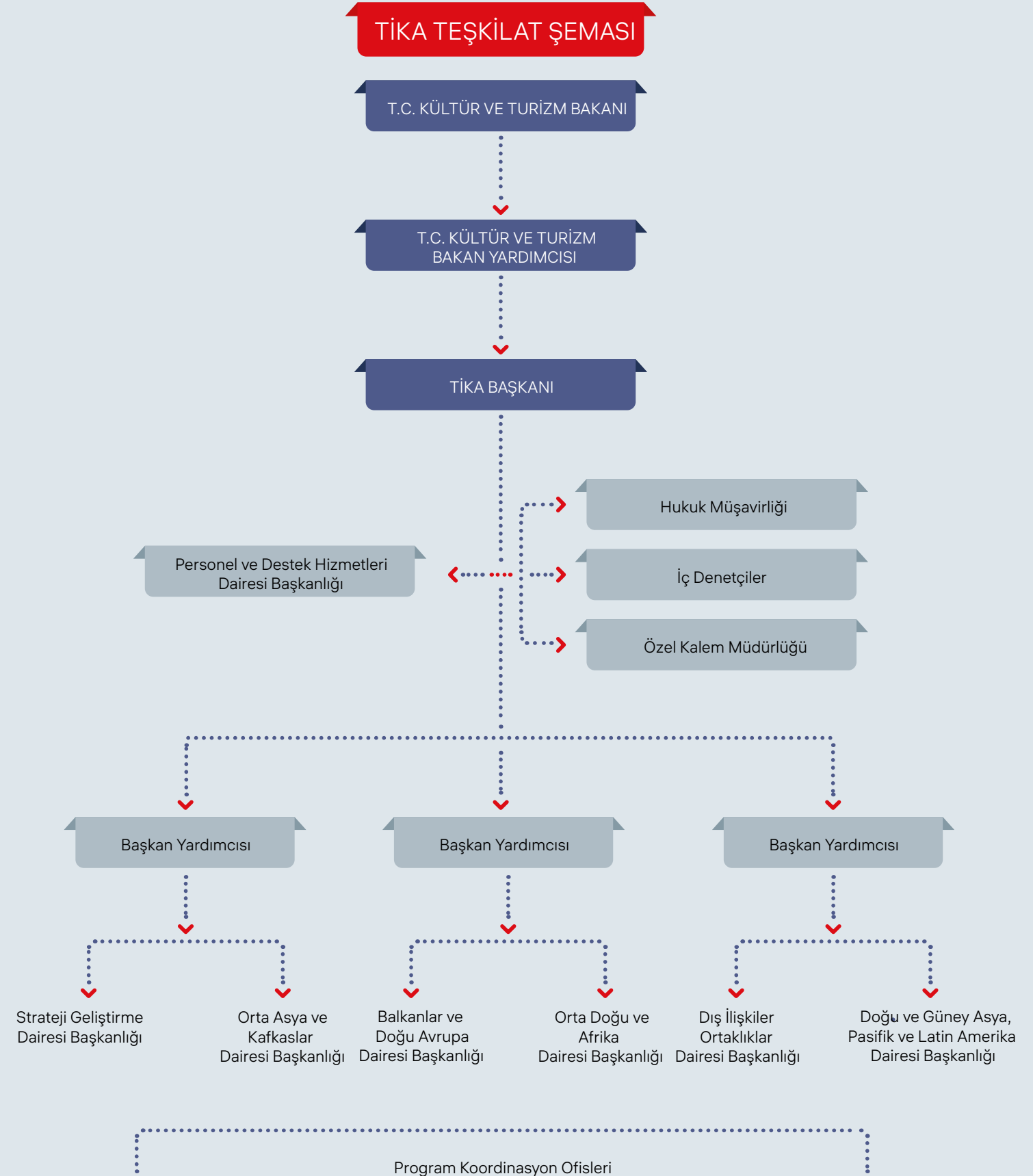
[1] Başkanlığın hizmet birimleri şunlardır:

- a) Orta Asya ve Kafkaslar Dairesi Başkanlığı.
- b) Balkanlar ve Doğu Avrupa Dairesi Başkanlığı.
- c) Ortadoğu ve Afrika Dairesi Başkanlığı.
- ç) Doğu ve Güney Asya, Pasifik ve Latin Amerika Dairesi Başkanlığı.
- d) Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Dairesi Başkanlığı.
- e) Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı.
- f) Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı.
- g) Hukuk Müşavirliği.

Program Koordinasyon Ofisleri

MADDE 525 - [1]

Başkanlığın yurtdışında yürüteceği program, proje, faaliyet ve yardım işlemlerinin gerektirdiği koordinasyonun sağlanması için Program Koordinasyon Ofisleri kurulabilir.



3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Web Sitesi: TİKA web sitesi, çoklu web site ve çoklu dil yapısıyla hizmet vermektedir. Bütün dil ve koordinatörlük siteleri aynı yönetim panelinden izne tabi olarak yönetilmekte ve yayınlanmaktadır. Ana site Türkçe, İngilizce ve Arapça olarak yayınlanmakta olup koordinatörlük sitelerini yayınlama çalışmalarına devam edilmektedir.

Mobil Uygulamalar: TİKA mobil uygulamaları, TİKA web sitesindeki içeriği mobil platformlara ulaştırmak amacıyla oluşturulmuş ve Android, iOS platformları için erişime açılmış olup; haber, faaliyet, multimedya içeriklerin dağıtımını gerçekleştirebilmekte ve uygulama kullanıcılarına bildirim gönderilmesini sağlayabilmektedir.

İnternet Erişimi: Başkanlığımız merkez binasının internet erişimi biri temel, biri yedek olmak üzere iki Metro Ethernet bağlantısı ile güvenli şekilde sağlanmaktadır.

Program Koordinasyon Ofisleri ile İletişim: Başkanlığımız Program Koordinasyon Ofisleri ile daha ekonomik, kolay ve güvenli iletişim için 2006 yılında uydu bağlantısı üzerinden telefon ve internet projesi başlatılmış olup uydu üzerinden internet sağlanan ofisler şu şekildedir: Afganistan, Arnavutluk, Azerbaycan, Bosna-Hersek, Karadağ, Özbekistan, Tacikistan

Telefon Santrali: 2015 yılında yeni hizmet binasına taşınma süreci ile birlikte mevcut telefon santral sistemi teknolojik gelişmelere uyumlu bir şekilde yenilenmiştir.

Faaliyet Bilgi Portföyü (FBP): Başkanlık projelerinin kaydı, takibi ve raporlanması ve Türkiye Kalkınma Yardımları verilerinin ilgili kurumlardan toplanması amacıyla kullanılmaktadır

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS): Başkanlığımız bünyesinde kullanılmakta olan EBYS programı ile evrak otomasyonu ve arşivlemesi sağlanmaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İNKA): Başkanlığımız personelinin özlük bilgilerinin, özgeçmişlerinin, maaş bilgilerinin, görevlendirme bilgilerinin, tedavi ödemelerinin, izin bilgilerinin kaydedilmesi, takibi ve raporlanmasında kullanılmaktadır.

Gelişim Otomasyon Programı: Gelişim ve Otomasyon Programı, TİKA stratejisine ve hedeflerine uygun olarak, iş süreçlerinin tanımlanması, iyileştirilmesi ve bu süreçlerin otomasyonuna yönelik bir çalışmadır.



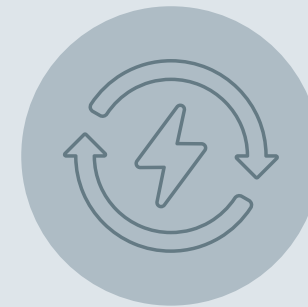
2025 YILI DONANIM ENVANTERİ



Kişisel Bilgisayar	1075
Dizüstü Bilgisayar	226
Terminal Bilgisayar (ThinClient)	-



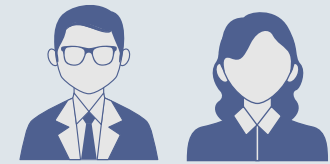
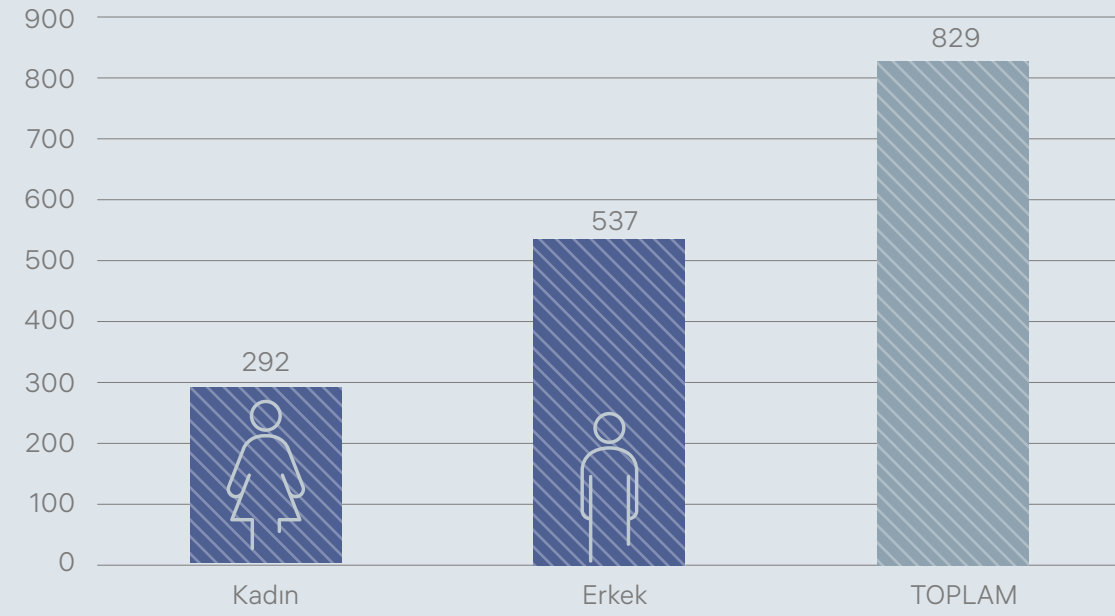
Yazıcı	352
Tarayıcı	34
Belge Geçer (Faks Cihazı)	8
Yansı Cihazı (Projeksiyon)	63
Televizyon	163
Fotokopi Makinesi	43
Plotter	-



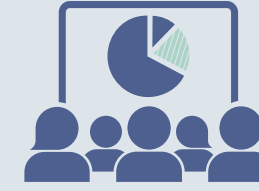
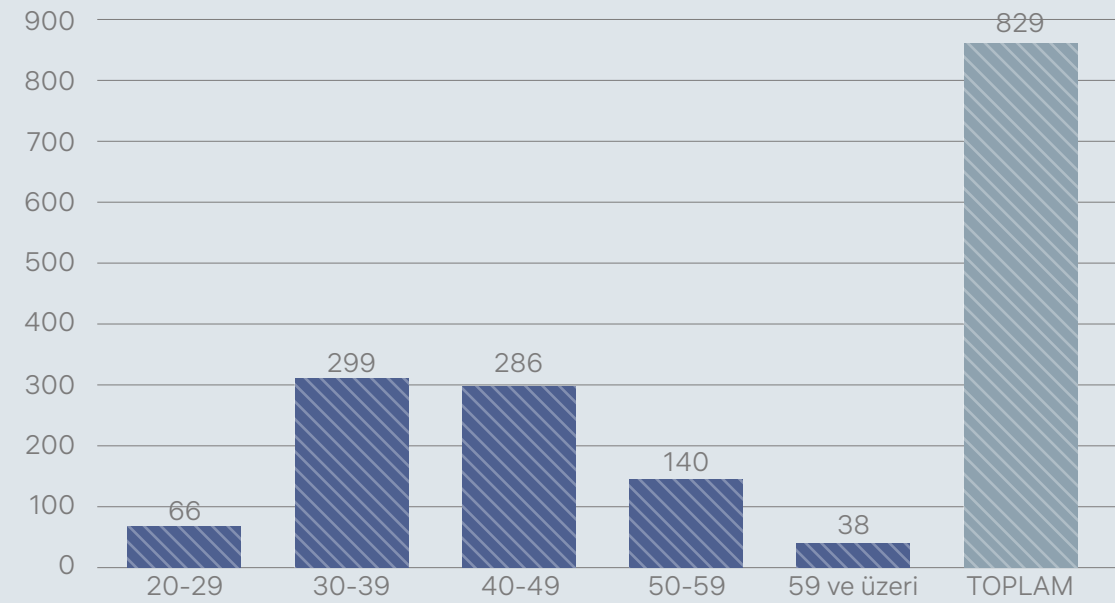
Sunucular	7
Klima	193
Kesintisiz Güç Kaynağı	195
Yönlendirmeler	93
Ağ Anahtarları	111

4. İnsan Kaynakları

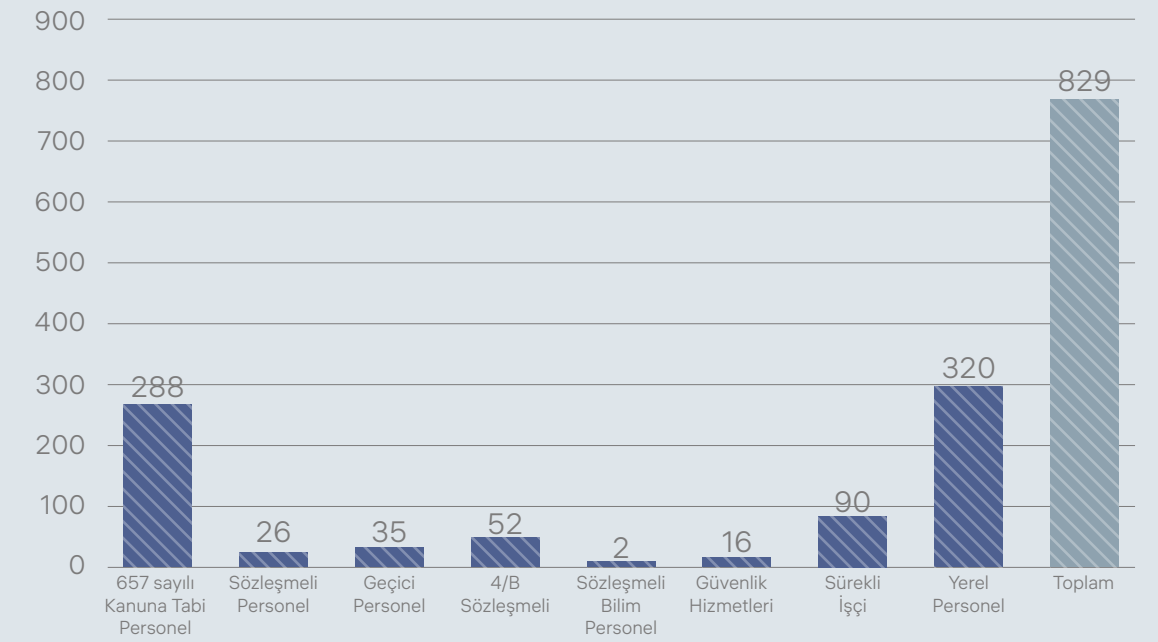
Personelin Cinsiyetlere Göre Dağılımı



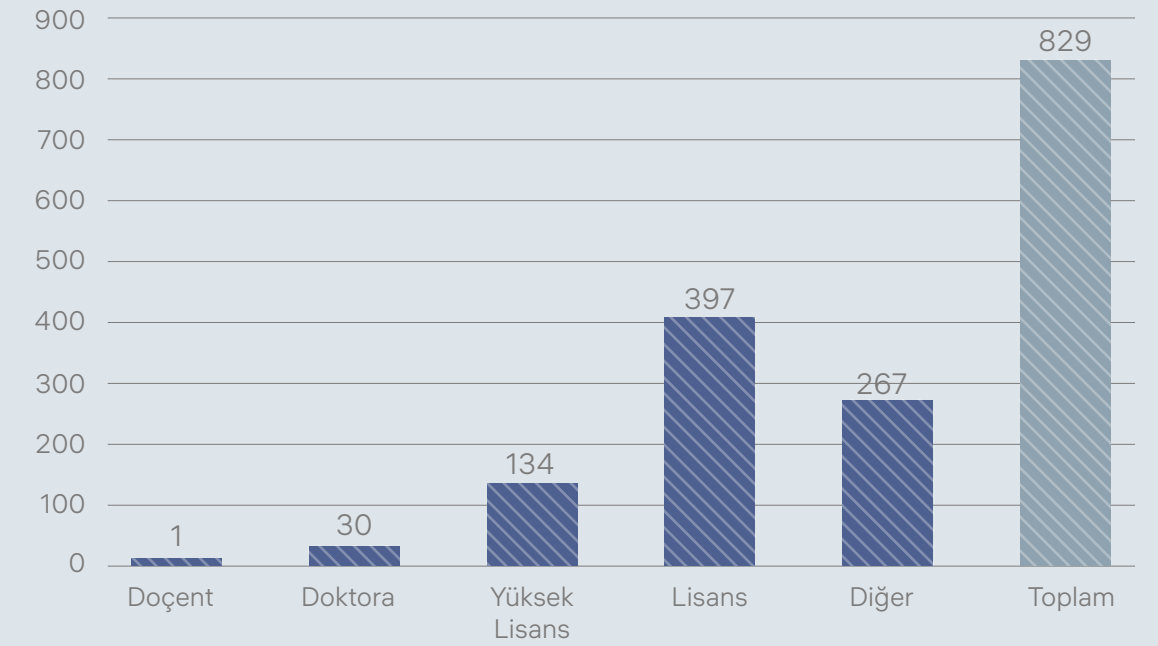
Personelin Yaşa Göre Dağılımı



Personelin İstihdam Şekline Göre Dağılımı

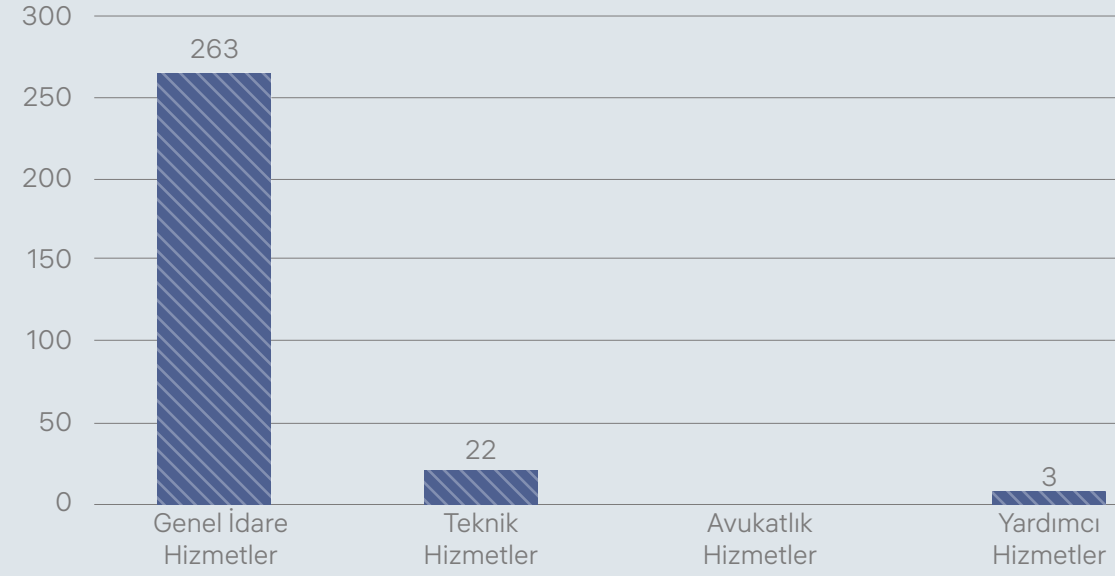


Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

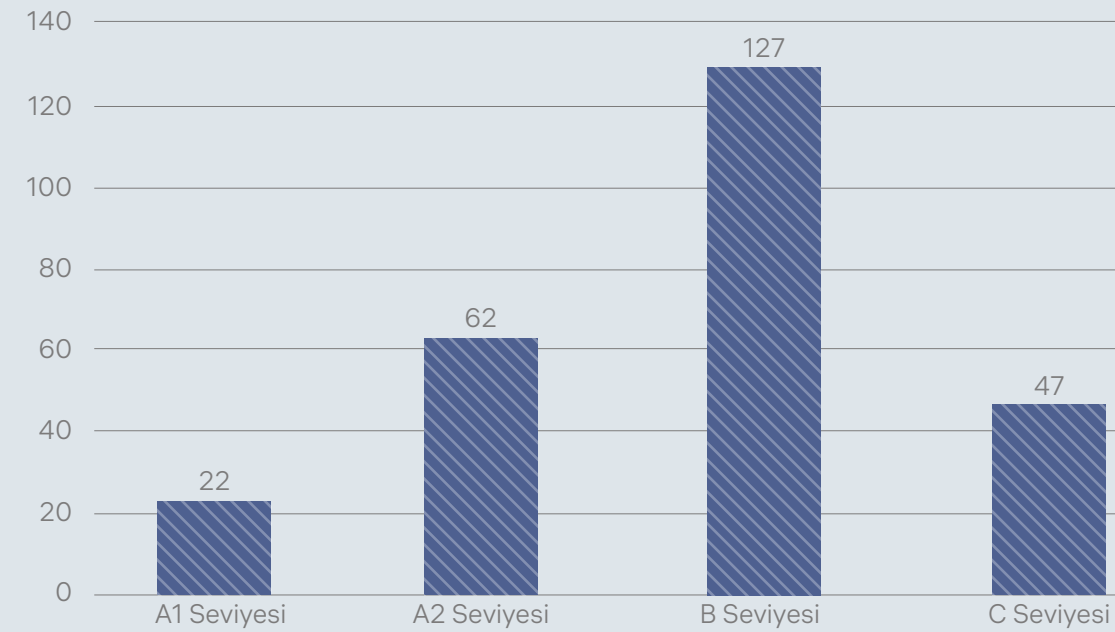




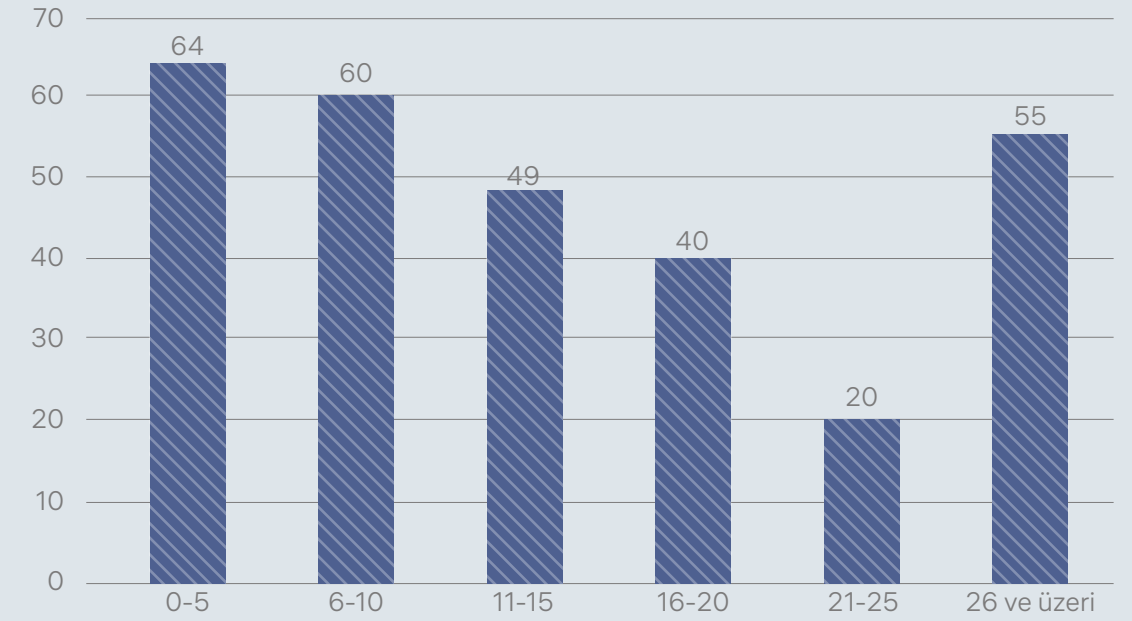
657 sayılı Kanuna tabi Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



Personelin Yabancı Dil Seviyesine Göre Dağılımı



657 sayılı Kanuna tabi Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı



5. Sunulan Hizmetler

Başkanlığımız 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 522. ve 529. maddelerinde ifade edilen görevlerini ana hizmet birimleri aracılığıyla yerine getirmektedir. Ana hizmet birimlerinden olan Orta Asya ve Kafkaslar Dairesi Başkanlığı, Balkanlar ve Doğu Avrupa Dairesi Başkanlığı, Ortadoğu ve Afrika Dairesi Başkanlığı ve Doğu ve Güney Asya, Pasifik ve Latin Amerika Dairesi Başkanlığı kendi görev alanlarına giren ülkelerde Başkanlık görevlerini yürütmektedir.

Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Dairesi Başkanlığı

Birden fazla ülke ve bölgeyi ilgilendiren program, proje ve faaliyetler için Ajansın görevlerini ilgili Daire Başkanlıkları ile iş birliği içinde yürütmekte, kalkınma yardımları ile teknik destek ve insani yardımları, sivil toplum kuruluşları ve gönüllü kuruluşlarla iş birliği halinde geliştirmekte ve uygulamakta, uluslararası kuruluşlar ve diğer ülkelerin kalkınma teşkilatları ile iş birliği, ortak finansman ve benzeri yöntemlerle program, proje ve faaliyetler geliştirmekte ve uygulamakta ve Başkan tarafından verilen benzeri diğer görevleri yerine getirmektedir.

Hukuk Müşavirliği

6.9.2011 tarihli ve 659 sayılı Genel ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri ve Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmaktadır.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve 5436 sayılı Kanun ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevler ile 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'na göre Başkanlığa yapılacak başvuruların etkin, doğru ve süresinde sonuçlanmasını sağlama, Türkiye Kalkınma Yardımları ile ilgili verileri toplama, oluşturma ve raporlama ve Başkan tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmektedir.

Personel ve Destek Hizmetler Dairesi

Başkanlığın insan kaynakları politikası ve planlaması, Başkanlık personelinin özlük işlemleri, Başkanlığın eğitim planı, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programları, Başkanlık birimleri ile yurt dışındaki ofislerin ihtiyacı olan her türlü idari ve mali hizmetler, evrak bilişim ve yönetim sistemi, Başkanlık kütüphane ve arşiv hizmetleri, Başkanlık sivil savunma ve seferberlik hizmetleri, Başkanlığın merkez birimleri ile yurt dışı ofislerinin bilgi teknolojileri altyapısı, bilgi işlem projeleri ile ilgili birimler arasında koordinasyon ve iş birliği faaliyetlerini yürütmektedir.

Program Koordinasyon Ofisleri

Yürütülen program, proje ve faaliyetler kapsamında sahadaki işleri yürütmekte ve ilgili ülke yerel kuruluşlarıyla koordinasyonu sağlamaktadır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2025 yılı içerisinde

- Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programları hazırlık, uygulama ve izleme ve değerlendirme çalışmaları
- Başkanlığımız 2024 - 2028 dönemi stratejik planı uygulama ve izleme çalışmaları
- Başkanlığımız performans programı hazırlık ve izleme çalışmaları
- Yılı bütçesi hazırlık çalışmaları
- Daire Başkanlığı birim faaliyet raporu hazırlık çalışmaları
- Başkanlığımız idare faaliyet raporu hazırlık çalışmaları
- Başkanlığımız 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı uygulama ve izleme çalışmaları

gerçekleştirilmiştir.

Hassas Görev Tanım Formu, Hassas Görevler Envanteri, Hassas Görevler Listesi çalışmalarına devam edilmiştir.





II. AMAÇ VE HEDEFLER

- A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER
- B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Temel Politikalar ve Öncelikler

2024- 2028 dönemini kapsayan 12. Kalkınma Planında, aşağıda sıralanan politika tedbirleri için Başkanlığımız sorumlu kuruluş olarak belirlenmiştir.

- İhtiyaç duyan ülkelerde sürdürülebilir ve kaliteli sağlık hizmetlerine erişimi, gıda güvenliği ve güvenirliğini, özellikle mesleki eğitimin geliştirilmesine yönelik kültürel hassasiyetlerle uyumlu programlara dayalı temel eğitim kapasitesinin artırılmasını sağlamaya yönelik programlar geliştirilecektir.
- En az gelişmiş ülkeler (EAGÜ) başta olmak üzere, gelişmekte olan ülkelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarının fiziki kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik proje ve faaliyetler uygulanacaktır.
- En az gelişmiş ülkeler (EAGÜ) başta olmak üzere, talep odaklı yaklaşım ile gelişmekte olan ülkelerin beşeri kapasitelerinin artırılmasına yönelik eğitim, sağlık ve tarım gibi alanlarda tecrübe paylaşım programları düzenlenecektir.
- Balkanlar ve Doğu Avrupa'da çok kültürlü yapının muhafazası ve geliştirilmesi de dikkate alınarak uluslararası kalkınma işbirliği programları, projeleri ve faaliyetleri geliştirilecektir.
- Türk dünyasıyla ekonomik ve ticari işbirliğini derinleştirecek programlar geliştirilecektir.
- Yakın coğrafyamız başta olmak üzere enerji arzı yüksek ülkelerde petrol dışı alanların geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla ülkemizin sanayi, teknoloji ve hizmetler sektörlerindeki tecrübesinin aktarılmasına yönelik programlar, projeler ve faaliyetler desteklenecektir.
- Orta Doğu ve Afrika'da altyapının iyileştirilmesine ilişkin talepler başta olmak üzere hedef ülkelerin kendi beşeri, doğal ve kurumsal kaynakları harekete geçirilerek STK ve özel sektör gibi paydaşlarla birlikte kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir.
- Asya-Pasifik ve Latin Amerika ülkeleriyle uluslararası kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir.
- Kalkınma işbirliğinin etkinliğini artırmak üzere planlama, uygulama, izleme ve değerlendirme süreçleri güçlendirilecektir.
- Uluslararası kalkınma işbirliği alanında ihtiyaç duyulan mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.
- Uluslararası bağışçılar, STK'lar ve özel sektör gibi paydaşlarla üçlü işbirliği program ve proje ortaklıkları geliştirilecektir.

- Kalkınma işbirliğinde dış temsil ağının genişletilmesi ve etkinleştirilmesi sağlanacak, yurt dışı temsilcilikler ve kamu kurumlarının dış ilişkiler birimlerinde çalışan personelin yetkinlikleri geliştirilecek ve bu birimlerin idari ve teknik kapasitesi güçlendirilecektir.

TİKA; geniş faaliyet coğrafyasında, uluslararası kalkınma işbirliği ve dış yardımlar çerçevesinde, ekonomik, sosyal ve insani kalkınma ile kültürel işbirliği projelerine destek verirken aşağıdaki strateji ve ilkeler çerçevesinde faaliyetlerini planlamaya ve uygulamaya devam etmektedir:

- TİKA projeleri, Türkiye'nin uluslararası meselelerdeki girişimci ve insani dış politikasının bir yansımasıdır.
- Dünyanın neresinde olursa olsun, ülkemizin desteğine ihtiyaç duyan herkese imkânlar çerçevesinde yardım elini uzatmak esastır.
- Kalkınma işbirliği anlayışımız, köklü geçmişimizden, devlet felsefemizden, medeniyet tecrübemizden ve kültürel değerlerimizden beslenirken; yaşadığımız çağın ihtiyaçları ve uluslararası reel-politik ile bağını da koparmaz.
- Türkiye'nin yüksek duyarlılık gösterdiği ülkesel, bölgesel veya küresel ölçekteki kalkınma problemlerine yereldeki gerçek ihtiyaçlar dikkate alınarak çözümler üretilir.
- Tüm sektörleri etkileyen eğitim alanında, fiziki ve beşeri altyapıları geliştirerek geleceğe en büyük yatırım yapılmış olur. Az gelişmiş ülkelerde, insanlar iyi bir eğitim alarak meslek sahibi olur ve terörist faaliyetlerden korunurlar.
- En değerli şeyin insan hayatı olduğunun bilincinde olarak, sağlık alanında fiziki ve beşeri altyapılar geliştirilmek suretiyle ülkenin en büyük sermayesi korunmuş olur. Aile, kadın ve çocuk sağlığına özel önem verilir.
- Aile ve toplumun temeli olarak kadının statüsünün güçlendirilmesine özel önem verilir. Özellikle az gelişmiş ülkelerde iyi eğitim alma imkânından mahrum olan kadınların meslek edinmesi ve sosyal hayata katılması önemlidir.
- Toplumun zayıf kesimleri (yetimler, yaşlılar, engelliler vb.) desteklenerek ekonomik ve sosyal hayatın dengesine katkı sağlanır.
- İnsanın en temel ihtiyaçlarından olan temiz suya erişim ve gıda üretimi projelerine özel önem verilerek kuraklık, açlık ve yoksulluk ile mücadeleye destek verilir.
- Ülkelerin sahip oldukları doğal kaynakların ve beşeri kapasitenin ekonomiye kazandırılmasına öncelik verilir. Kalkınma gayreti içindeki ülkelerin uluslararası sömürü düzeninden kurtulabilmeleri, yeni fırsatlar ve çıkış yolları bulabilmeleri için kazan-kazan ilkesi çerçevesinde ekonomik işbirliği imkânları değerlendirilir.
- Ekonomik işbirliğine zemin oluşturabilmek amacıyla, mesleki ve teknik eğitim, istihdam, üretimin geliştirilmesi ve ticaret ile gelir elde edilmesi sürecine yönelik; tarım, hayvancılık, ormancılık, inşaat, sanayi, turizm, ulaşım, iletişim gibi sektörlerde projelere destek sağlanır.

- Üzerinde yaşadığımız dünyanın gelecek nesillere teslim edeceğimiz bir emanet olduğu şuuruyla; havayı, toprağı, su kaynaklarını, hayvanları, bitkileri ve canlı-cansız tüm tabiatı koruyarak kalkınmanın sürdürülebilir kılınabilmesi için; doğal dengenin ve ekolojik sistemin korunmasına, çevre kirliliğinin önlenmesine, kaynakların bilinçli ve verimli kullanımına, aşırı tüketim ve israfın önlenmesine yönelik çalışmalar desteklenir.
- Projeler kapsamındaki mal ve hizmetlerin ihracı yoluyla, Türk girişimciler ve firmaları ile yerli ürün ve markaların yurtdışında yeni pazarlara ulaşmasına zemin hazırlanarak, hem hedef ülkeler için alternatif ticaret imkânları oluşturulur hem de ülkemiz ekonomisine katkı sağlanır.
- Mal ve hizmetlere ilave olarak; ülkemizin yönetim, ekonomi, eğitim, sağlık, bilim, teknoloji, kültür, sanat vb. pek çok alandaki tecrübelerinin en etkin şekilde ilgili ülkelere aktarılabilmesi amacıyla; kamu kurumlarının, STK'ların ve özel sektörün uluslararası kapasitelerinin geliştirilmesine ve resmi/sivil/özel kurumsal işbirliğine önem verilir.
- Ortak tarihi ve kültürel mirasımız olan eserlerin restorasyonu ile ortak bir gelecek kurmaya yönelik sağlam zeminler oluşturulur.
- Doğal afet ya da savaş gibi krizlerle ortaya çıkan acil durum ihtiyaçlarına karşı dünyanın dört bir yanındaki Koordinatörlükler ile anında harekete geçilerek can kayıpları önlenir, sosyal travma etkisi azaltılır ve normalleşme süreci hızlandırılır.
- Tüm projelerin başarıya ulaşmasında anahtar bir rol oynayan kamu düzeninin şeffaflık, adalet ve etkinlik ilkeleri üzerinden sağlanmasına özel önem verilir. İdari ve ekonomik sistemin iyileştirilmesi, terörle mücadele kapasitesinin gelişimi desteklenir, terör kaynaklı mağduriyetlerin ortadan kaldırılmasına yönelik projeler geliştirilir.
- Kurumlar arası işbirliği ile yürütülen eğitim/teknik işbirliği/kapasite geliştirme projeleriyle dünyanın dört bir yanında Türkiye'ye müzahir kamu ve meslek personeli (yönetici, diplomat, polis, hâkim-savcı, gazeteci, bilişimci, doktor vb.) ağı oluşturulur.
- TİKA faaliyetleri ülkemizin taraf olduğu Paris Deklarasyonu ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (2030 Ajandası) sağladığı katkılarla, En Az Gelişmiş Ülkeler de dahil olmak üzere yardım taahhütlerimizin yerine getirilmesini mümkün kılar.
- TİKA projeleri ile bir taraftan hedef ülkenin kalkınma problemlerine çözüm sağlanırken, diğer taraftan ülkeler arası siyasi/diplomatik ve ticari/ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine ve ülkemizin uluslararası etkinliğine çok önemli katkılar sağlanır.
- Kalkınma işbirliği süreçlerinde mevzuat düzenleme, politika ve strateji belirleme, araştırma-geliştirme, planlama, uygulama, koordinasyon ve izleme hususundaki faaliyetler Başkanlığımız öncülüğünde gerçekleştirilir.
- Devletimizin ihtiyaçları doğrultusunda gündeme gelecek tüm konularda kurumsal kapasite ve imkânlar en etkin şekilde kullanılarak gerekli çalışmalar hassasiyetle yürütülür.

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

AMAÇ 1: TÜRKİYE'NİN ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ FAALİYETLERİNİ EN ETKİN ŞEKİLDE UYGULAMAK.	
Hedef 1.1	Orta Asya ve Kafkaslar'da Kalkınma İşbirliğini Geliştirmek
Hedef 1.2	Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Kalkınma İşbirliğini Geliştirmek
Hedef 1.3	Orta Doğu ve Afrika'da Kalkınma İşbirliğini Geliştirmek
Hedef 1.4	Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Kalkınma İşbirliğini Geliştirmek
Hedef 1.5	Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Vasıtasıyla Kalkınma İşbirliğini Geliştirmek
AMAÇ 2: KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK	
Hedef 2.1	İnsan Kaynakları Kapasitesini Geliştirmek
Hedef 2.2	Kurumsal Mevzuatı Geliştirmek
Hedef 2.3	Mali Hizmetleri ve Raporlama Süreçlerini Geliştirmek



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ
 - I. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER
 - II. PERFORMANS DENETİM SONUÇLARI
3. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ
5. PROJE VE FAALİYET BİLGİLERİ

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Başkanlığımıza, 2025 yılında 3.261.899.000 TL'lik başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. İlgili ödeneye yıl içerisinde yapılan ekleme, düşme ve aktarma işlemleri sonucunda yılsonunda söz konusu ödenek 3.501.673.855 TL'ye ulaşmıştır. Bahse konu toplam ödenekten ise 2.988.863.310 TL'lik harcama gerçekleşmiştir.

Başkanlığımız harcama birimlerinin 2025 yılı ödenek ve harcama verilerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

BİRİM DÜZEYİNDE TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ					
KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/ Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM	20.008.000	20.295.800	17.219.531	86	85
PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	450.105.000	540.931.950	491.960.485	109	91
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	77.961.000	21.155.511	19.830.346	25	94
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	11.330.000	14.489.300	8.085.655	71	56
PROGRAM KOORDİNASYON OFİSLERİ	435.061.000	558.080.300	461.017.996	106	83
ORTA ASYA VE KAFKASLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI	537.242.000	547.678.789	396.897.383	74	72
BALKANLAR VE DOĞU AVRUPA DAİRESİ BAŞKANLIĞI	515.114.000	573.679.019	516.549.621	100	90
ORTADOĞU VE AFRİKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI	608.303.000	568.370.661	476.978.368	78	84
DOĞU VE GÜNEY ASYA, PASİFİK VE LATİN AMERİKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI	267.666.000	271.133.526	241.124.987	90	89
DIŞ İLİŞKİLER VE ORTAKLIKLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI	339.109.000	385.859.000	359.198.938	106	93
GENEL TOPLAM	3.261.899.000	3.501.673.855	2.988.863.310	92	85

Başkanlığımız 2025 yılı ekonomik sınıflandırma düzeyinde ödenek ve harcama verilerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ				
EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	150.014.000	479.952.000		629.966.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	15.739.000	56.957.000		72.696.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.724.000	295.545.000		304.269.000
Faiz Giderleri				0
Cari Transferler	2.148.957.000	10.011.000		2.158.968.000
Sermaye Giderleri		56.000.000		56.000.000
Sermaye Transferleri	40.000.000			40.000.000
Borç Verme				0
Yedek Ödenekler				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.363.434.000	898.465.000	0	3.261.899.000
Döner Sermaye				0
Özel Hesap				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	2.363.434.000	898.465.000	0	3.261.899.000

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ				
HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YILSONU TOPLAM ÖDENEK			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	158.464.000	530.600.000		689.064.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	17.654.000	81.382.000		99.036.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.724.000	426.673.350		435.397.350
Faiz Giderleri				0
Cari Transferler	2.173.063.505	9.113.000		2.182.176.505
Sermaye Giderleri		56.000.000		56.000.000
Sermaye Transferleri	40.000.000			40.000.000
Borç Verme				0
Yedek Ödenekler				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.397.905.505	1.103.768.350	0	3.501.673.855
Döner Sermaye				0
Özel Hesap				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	2.397.905.505	1.103.768.350	0	3.501.673.855

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ				
HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	142.220.924	484.565.621		626.786.545
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	15.184.761	66.618.706		81.803.467
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.428.421	345.631.613		354.060.034
Faiz Giderleri				0
Cari Transferler	1.873.417.057	7.256.662		1.880.673.719
Sermaye Giderleri		45.539.545		45.539.545
Sermaye Transferleri	0			0
Borç Verme				0
Yedek Ödenekler				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.039.251.163	949.612.147	0	2.988.863.310
Döner Sermaye				0
Özel Hesap				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	2.039.251.163	949.612.147	0	2.988.863.310

Başkanlığımız 2025 yılı faaliyetler düzeyinde ödenek ve harcama verilerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

FAALİYETLER DÜZEYİNDE TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ					
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	2.363.434.000	2.397.905.505	2.039.251.163	86	85
TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU	2.363.434.000	2.397.905.505	2.039.251.163	86	85
Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	517.114.000	579.899.019	522.693.771	101	90
Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	353.109.000	386.823.511	360.127.228	102	93
Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	287.666.000	271.133.526	241.124.987	84	89
Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	572.242.000	574.678.789	422.819.685	74	74
Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	633.303.000	585.370.661	492.485.491	78	84
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	898.465.000	1.103.768.350	949.612.147	106	86
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	446.428.000	572.606.600	469.103.651	105	82
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	11.367.000	14.526.300	8.085.655	71	56

Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	435.061.000	558.080.300	461.017.996	106	83
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	452.037.000	531.161.750	480.508.496	106	90
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	3.175.000	10.034.850	6.109.907	192	61
Genel Destek Hizmetleri	56.234.000	56.272.500	45.692.545	81	81
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	220.375.000	262.699.600	242.325.530	110	92
Özel Kalem Hizmetleri	20.008.000	20.295.800	17.219.531	86	85
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	152.245.000	181.859.000	169.160.982	111	93
GENEL TOPLAM	3.261.899.000	3.501.673.855	2.988.863.310	92	85

Başkanlığımız 2025 yılı ekonomik sınıflandırma düzeyinde gelir gerçekleşme verilerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI 2025 YILI GELİR GERÇEKLEŞME VERİLERİ							
Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.631.000	3.396.165	73,3
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	94.000	0	0,0
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	4.537.000	3.396.165	74,9
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.252.610.000	2.918.055.772	89,7
04	2	1	01	Hazine Yardımı	3.153.666.000	2.820.301.000	89,4
04	2	2	01	Hazine Yardımı	96.000.000	95.650.000	99,6
04	4	1	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	2.944.000	393.695	13,4
04	4	1	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	1.711.077	#YOK
05				Diğer Gelirler	3.658.000	52.487.186	1.434,9
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	150.000	19.491	13,0
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	35.330.275	#YOK
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	43.104	#YOK
05	2	9	01	Çalışanlardan Tedavi Katılım Payı	10.000	5.904	59,0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	2.498.000	937.613	37,5
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.000.000	16.150.798	1.615,1
Toplam					3.260.899.000	2.973.939.123	91,2



Bilanço

Aktif Hesaplar

Kamu İdaresi Kodu: 65	Kamu İdaresi Adı TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI	Yıl: 2025
--------------------------	--	-----------

AKTİF HESAPLAR	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1 DÖNEN VARLIKLAR	962.296.980,95	1.317.884.658,79	1.629.869.872,04
10 HAZIR DEĞERLER	568.093.848,81	1.192.305.460,66	1.571.117.645,11
102 BANKA HESABI	0,00	0,00	103.925.552,00
105 DÖVİZ HESABI	568.093.848,81	1.192.305.460,66	1.467.192.093,11
12 FAALİYET ALACAKLARI	374.190.000,00	606.194,88	606.194,88
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	374.190.000,00	0,00	0,00
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	606.194,88	606.194,88
13 KURUM ALACAKLARI	7.746.028,24	87.377.476,71	0,18
135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	7.746.028,24	87.377.476,71	0,18
14 DİĞER ALACAKLAR	2.121.780,77	4.416.181,49	5.678.598,46
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.121.780,77	4.416.181,49	5.678.598,46
15 STOKLAR	2.260.851,65	4.073.289,14	8.270.947,75
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.260.851,65	4.073.289,14	8.270.947,75
16 ÖN ÖDEMELER	7.884.471,48	14.123.206,27	18.007.903,30
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	7.884.471,48	14.123.206,27	18.007.903,30
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	14.982.849,64	26.188.582,36
180 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI	0,00	14.982.849,64	26.188.582,36
2 DURAN VARLIKLAR	739.064.529,97	914.966.841,22	1.133.467.516,93
22 FAALİYET ALACAKLARI	0,00	168.660,00	867.864,33
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	168.660,00	867.864,33
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	728.909.518,10	914.798.181,22	1.132.599.652,60

250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	52.782.510,00	67.561.612,80	85.803.248,26
252	BİNALAR HESABI	718.766.824,72	916.645.240,72	1.161.289.617,04
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	2.876.534,10	4.583.937,89	8.161.018,66
254	TAŞITLAR HESABI	116.466.975,68	140.484.324,97	170.789.193,40
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	25.936.690,59	39.878.559,49	83.438.436,47
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-187.920.016,99	-262.914.571,55	-376.881.861,23
259	YATIRIM AVANSLARI HESABI	0,00	8.559.076,90	0,00
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	5.589.345,88	6.360.945,88	11.170.125,88
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-5.589.345,88	-6.360.945,88	-11.170.125,88
28	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLAR	10.155.011,87	0,00	0,00
280	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER HESABI	10.155.011,87	0,00	0,00
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	1.779.113,00	1.786.747,36	2.006.174,99
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-1.779.113,00	-1.786.747,36	-2.006.174,99
AKTİF TOPLAMI		1.701.361.510,92	2.232.851.500,01	2.763.337.388,97

Bilanço

Pasif Hesaplar

Kamu İdaresi Kodu: 65	Kamu İdaresi Adı TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI	Yıl: 2025
--------------------------	--	-----------

PASİF HESAPLAR	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	16.601.293,31	19.065.916,91	22.119.923,42
32 FAALİYET BORÇLARI	0,00	0,00	0,00
33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	12.613.788,71	11.984.636,01	13.067.234,92
330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	6.762.931,18	6.172.150,58	7.392.919,15
333 EMANETLER HESABI	5.850.857,53	5.812.485,43	5.674.315,77
36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.987.504,60	7.081.280,90	9.052.688,50
360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	2.993.897,41	5.392.899,06	6.855.955,15
361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	992.875,78	1.688.381,84	2.193.780,91
362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	731,41	0,00	2.952,44
37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	0,00
4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.800.000,00	4.989.832,21	6.830.005,87
43 DİĞER BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.800.000,00	4.989.832,21	6.830.005,87
472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	1.800.000,00	4.989.832,21	6.830.005,87
5 ÖZ KAYNAKLAR	1.682.960.217,61	2.208.795.750,89	2.734.387.459,68
50 NET DEĞER	166.864.304,12	214.335.825,26	344.065.795,75
500 NET DEĞER HESABI	166.864.304,12	214.335.825,26	344.065.795,75
57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	2.925.796.945,30	4.509.173.740,03	6.735.888.324,38

570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	2.925.796.945,30	4.509.173.740,03	6.735.888.324,38
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-2.033.351.735,85	-3.040.549.347,68	-4.871.037.375,18
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-2.033.351.735,85	-3.040.549.347,68	-4.871.037.375,18
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	623.650.704,04	525.835.533,28	525.470.714,73
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	2.041.681.679,87	2.706.976.279,44	3.245.973.609,53
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-1.418.030.975,83	-2.181.140.746,16	-2.720.502.894,80
PASİF TOPLAMI		1.701.361.510,92	2.232.851.500,01	2.763.337.388,97

BİLANÇO DİPNOTLARI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	34.754.749,09	24.480.060,70	19.399.904,87
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	34.754.749,09	24.480.060,70	19.399.904,87
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	23.839,96	100.883,92	761.697,80
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	23.839,96	100.883,92	761.697,80

Faaliyet Sonuçları Tablosu (Giderler)

Kamu İdaresi Kodu: 65	Kamu İdaresi Adı TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI	Yıl: 2025
------------------------------	--	------------------

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod 1	Kod 2	Kod 3	Kod 4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	1.478.568.716,70	2.436.105.993,13	3.064.038.424,17
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	259.233.056,09	471.192.591,38	628.626.719,05
630	01	01	00	00	Memurlar	107.342.601,24	216.324.645,04	278.109.984,82
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	56.139.223,07	100.025.733,54	129.715.961,97
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	47.811.645,23	85.507.229,98	110.665.552,83
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	8.327.577,84	14.518.503,56	19.050.409,14
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	49.366.845,19	112.923.043,65	143.915.680,80
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	49.366.845,19	112.923.043,65	143.915.680,80
630	01	01	30	00	Ödenekler	278.973,93	345.437,97	614.507,98
630	01	01	30	01	Ödenekler	278.973,93	345.437,97	614.507,98
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	1.325.681,76	2.282.248,73	3.015.668,01
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	1.325.681,76	2.282.248,73	3.015.668,01
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	83.898,91	199.021,67	241.522,48
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	27.844,50	40.788,40	48.852,00
630	01	01	50	02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	56.054,41	158.233,27	192.670,48
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	344.267,04	0,00
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0,00	344.267,04	0,00
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	147.978,38	204.892,44	606.643,58
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	147.978,38	204.892,44	606.643,58
630	01	02	00	00	Sözleşmeli Personel	107.313.954,45	179.959.537,85	230.800.261,17
630	01	02	10	00	Ücretler	32.176.430,67	56.293.769,20	73.052.191,55
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	1.009.965,40	2.447.165,34	24.173.280,40
630	01	02	10	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	479.884,11	1.081.548,69	0,00
630	01	02	10	06	Yurtdışı Sözleşmeli Personelin Ücretleri	0,00	216.161,47	0,00
630	01	02	10	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	30.686.581,16	52.548.893,70	48.878.911,15
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	3.921.593,44	13.683.371,29	17.914.071,77
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	1.124.496,07	2.397.653,03	8.096.897,91
630	01	02	20	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	241.487,58	595.658,21	0,00

630	01	02	20	90	Diğer Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	2.555.609,79	10.690.060,05	9.817.173,86
630	01	02	30	00	Ödenekler	20.363,66	59.952,29	198.692,96
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	13.882,10	37.671,11	144.984,12
630	01	02	30	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ödenekleri	6.481,56	22.281,18	53.708,84
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	441.020,65	743.343,50	948.817,91
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	6.952,62	32.718,78	320.644,07
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	6.188,37	13.505,17	0,00
630	01	02	40	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	427.879,66	697.119,55	628.173,84
630	01	02	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	5.510,50	17.082,00
630	01	02	50	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	5.510,50	17.082,00
630	01	02	60	00	Ödül ve İkramiyeler	227.397,15	191.417,26	0,00
630	01	02	60	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	227.397,15	191.417,26	0,00
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	70.527.148,88	108.982.173,81	138.669.404,98
630	01	02	90	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	0,00	253.171,78
630	01	02	90	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	70.527.148,88	108.982.173,81	138.416.233,20
630	01	03	00	00	İşçiler	44.534.164,51	74.863.459,75	119.654.169,38
630	01	03	10	00	Ücretler	26.729.680,85	43.464.026,23	69.753.493,21
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	22.896.718,27	43.464.026,23	69.753.493,21
630	01	03	10	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	3.832.962,58	0,00	0,00
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	244.711,26	3.423.323,95	4.299.244,84
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	244.711,26	3.423.323,95	4.299.244,84
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	7.340.420,60	11.164.222,19	18.707.994,65
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	6.601.884,74	9.933.688,29	18.707.994,65

630	01	03	30	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	738.535,86	1.230.533,90	0,00
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	950.242,18	1.797.959,05	3.054.873,96
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	866.889,43	1.791.356,89	3.054.873,96
630	01	03	40	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	83.352,75	6.602,16	0,00
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	9.043.175,90	14.883.262,15	23.611.155,82
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	9.021.498,40	14.883.262,15	23.611.155,82
630	01	03	50	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	21.677,50	0,00	0,00
630	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	225.933,72	130.666,18	227.406,90
630	01	03	90	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	225.933,72	130.666,18	227.406,90
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	42.335,89	44.948,74	62.303,68
630	01	04	10	00	Ücretler	42.335,89	44.948,74	62.303,68
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	42.335,89	44.948,74	62.303,68
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	33.625.914,37	58.779.672,90	81.803.467,11
630	02	01	00	00	Memurlar	12.468.148,44	22.116.337,42	28.668.349,98
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	12.468.148,44	22.116.337,42	28.668.349,98
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	7.564.436,60	13.338.669,71	17.256.473,32
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	4.903.711,84	8.777.667,71	11.411.876,66
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	11.654.138,07	21.058.794,15	27.802.798,55
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	11.654.138,07	21.058.794,15	27.802.798,55
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	11.468.545,81	20.683.276,75	25.865.366,59
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	185.592,26	375.517,40	1.937.431,96

630	02	03	00	00	İşçiler	9.419.920,59	15.308.810,15	25.332.318,58
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	8.582.594,20	13.953.965,47	23.105.520,32
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	8.582.594,20	13.953.965,47	23.105.520,32
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	837.326,39	1.354.844,68	2.226.798,26
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	837.326,39	1.354.844,68	2.226.798,26
630	02	99	00	00	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	83.707,27	295.731,18	0,00
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	174.396.427,38	276.523.742,77	350.677.227,15
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	18.717.130,15	30.084.137,85	40.120.746,31
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	486.189,60	199.233,80	691.302,74
630	03	02	10	01	Kırtasiye Alımları	5.777,92	152.324,44	0,00
630	03	02	10	02	Büro Malzemesi Alımları	4.398,30	10.716,70	1.427,70
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	633,38	0,00	0,00
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	475.380,00	36.192,66	681.740,48
630	03	02	10	90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	8.134,56
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	525.456,44	909.620,48	1.532.170,39
630	03	02	20	01	Su Alımları	524.448,22	828.840,96	1.498.051,25
630	03	02	20	02	Temizlik Malzemesi Alımları	1.008,22	80.779,52	34.119,14
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	16.287.729,67	25.324.298,38	35.268.302,86
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	3.240.753,68	4.497.449,20	5.280.924,38
630	03	02	30	02	Taşıtlar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	5.539.092,34	2.088.568,39	0,00
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	7.507.883,65	11.107.784,26	14.626.135,93
630	03	02	30	04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	7.615.030,95	15.361.242,55
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	0,00	15.465,58	0,00
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	1.086.432,11	1.867.773,14	2.006.581,50
630	03	02	40	02	İçecek Alımları	1.086.432,11	1.867.773,14	2.006.581,50
630	03	02	50	00	Giyim ve Kuşam Alımları	244.240,70	0,00	0,00
630	03	02	50	90	Diğer Giyim ve Kuşam Alımları	244.240,70	0,00	0,00
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	1.620,00	0,00	180.605,00
630	03	02	60	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	1.620,00	0,00	0,00
630	03	02	60	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	180.605,00

630	03	02	70	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Yapımları ve Giderleri	0,00	1.603.515,96	0,00
630	03	02	70	90	Diğer Savunma Mal ve Malzeme Alımları ve Yapımları	0,00	1.603.515,96	0,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	85.461,63	179.696,09	441.783,82
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	85.461,63	176.129,66	439.631,61
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	3.566,43	2.152,21
630	03	03	00	00	Yolluklar	79.623.624,68	118.868.301,89	139.281.368,20
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	79.599.073,23	118.773.006,42	139.192.586,35
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	208.664,04	191.328,40	620.606,32
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	79.390.409,19	118.581.678,02	138.571.980,03
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	24.551,45	95.295,47	88.781,85
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	24.551,45	95.295,47	88.781,85
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	4.065.667,52	14.772.880,43	19.142.920,02
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	970,50	0,00	0,00
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	970,50	0,00	0,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	3.699.029,02	9.686.927,21	18.904.483,81
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	3.399.630,11	8.770.167,67	17.072.988,52
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	9.387,93	16.705,64	9.101,44
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	290.010,98	900.053,90	1.822.393,85
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	346.654,64	5.081.942,84	238.436,21
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	346.654,64	5.081.942,84	238.436,21
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	19.013,36	4.010,38	0,00
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	19.013,36	4.010,38	0,00
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	64.288.456,34	102.634.538,65	139.942.476,56
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	8.495.195,67	13.154.115,58	19.148.788,71
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	41.300,00	390.000,00	69.000,00
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	348.252,64	256.259,48	248.400,00

630	03	05	10	07	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	192.500,00	594.000,00	1.089.000,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	7.913.143,03	11.913.856,10	17.742.388,71
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	3.556.439,13	6.623.682,01	9.308.353,77
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	390.357,38	337.223,23	522.697,03
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	513.785,93	834.036,69	778.806,34
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	2.272.965,63	3.983.791,03	6.134.199,16
630	03	05	20	04	Haberleşme Cihazları Ruhsat ve Kullanım Giderleri	19.200,00	31.200,00	46.800,00
630	03	05	20	05	Uydu Haberleşme Giderleri	103.632,21	666.588,91	0,00
630	03	05	20	06	Hat Kira Giderleri	11.100,16	19.162,15	24.484,10
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	0,00	0,00	551.567,14
630	03	05	20	08	Elektronik Sertifika Giderleri	509,80	0,00	0,00
630	03	05	20	09	Haber Hizmeti Alım Giderleri	244.888,02	751.680,00	1.249.800,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	1.525.431,41	1.844.302,25	2.687.038,37
630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	1.243.097,43	1.630.933,45	1.973.235,10
630	03	05	30	03	Yük Taşıma Giderleri	73.087,70	90.211,20	0,00
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	36.951,54	119.754,14	113.476,89
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	172.294,74	3.403,46	600.326,38
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	1.654.336,98	2.518.058,41	3.013.542,32
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	125.370,92	166.944,00	78.512,00
630	03	05	40	02	Taşıtların Sigorta Giderleri	908.285,31	1.108.624,91	239.364,72
630	03	05	40	03	Komisyon Giderleri	348.390,78	506.367,70	1.004.561,47
630	03	05	40	04	Diğer Sigorta Giderleri	0,00	176.365,06	1.126.369,17
630	03	05	40	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	272.289,97	559.756,74	564.734,96
630	03	05	50	00	Kiralar	47.916.887,86	75.995.047,42	101.694.619,73
630	03	05	50	02	Kara Taşıtı Kiralama Giderleri	1.015.972,56	924.720,00	1.216.200,00
630	03	05	50	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	46.706.420,48	74.263.084,62	98.414.997,20
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	194.494,82	807.242,80	2.063.422,53
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	1.140.165,29	2.499.332,98	4.090.133,66
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	8.631,70	13.728,00	312.116,00
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	1.131.533,59	2.485.604,98	3.778.017,66

630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	603.869,20	1.133.289,32	725.846,21
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırlama Giderleri	547.420,55	1.123.025,21	725.846,21
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırlama Giderleri	547.420,55	1.123.025,21	725.846,21
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	56.448,65	10.264,11	0,00
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	56.448,65	10.264,11	0,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	5.878.894,26	7.967.017,21	9.395.903,93
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	134.319,04	238.991,78	297.028,36
630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	27.792,67	39.509,88	119.098,59
630	03	07	10	02	Büro ve İşyeri Makine ve Techizat Alımları	86.634,75	100.667,60	90.536,00
630	03	07	10	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	8.371,78	15.971,17	39.980,34
630	03	07	10	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	0,00	0,00	10.656,00
630	03	07	10	05	Taşıtlar İçin Lastik Alımları	0,00	12.000,00	0,00
630	03	07	10	06	Taşıtlar İçin Yedek Parça Alımları	0,00	7.795,88	0,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	11.519,84	63.047,25	36.757,43
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	1.066.652,33	1.013.559,70	441.948,12
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	892.227,88	814.133,25	3.691,08
630	03	07	20	02	Fikri Hak Alımları	70.842,25	96.106,45	240.372,96
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	103.582,20	103.320,00	197.884,08
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	4.677.922,89	6.714.465,73	8.656.927,45
630	03	07	30	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	24.748,76	2.632,38	28.250,85
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	518.984,55	616.005,76	1.396.021,08
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	2.886.647,77	4.026.533,55	5.658.316,76
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	1.247.541,81	2.069.294,04	1.574.338,76
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	741.443,40	717.507,68	1.212.870,92
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	741.443,40	713.076,20	1.190.070,92
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	221.433,71	169.988,80	374.492,54
630	03	08	10	04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	24.455,00

630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	520.009,69	543.087,40	791.123,38
630	03	08	90	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	4.431,48	22.800,00
630	03	08	90	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	4.431,48	22.800,00
630	03	09	00	00	Tedavi ve Cenaze Giderleri	477.341,83	346.069,74	855.095,00
630	03	09	10	00	Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri	455.562,32	336.331,16	837.102,89
630	03	09	10	01	Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri	455.562,32	336.331,16	837.102,89
630	03	09	20	00	Kamu Personeli İlaç Giderleri	21.779,51	9.738,58	17.992,11
630	03	09	20	01	Kamu Personeli İlaç Giderleri	21.779,51	9.738,58	17.992,11
630	05	00	00	00	CARİ TRANSFERLER	893.370.624,27	1.554.420.409,28	1.880.643.718,52
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	2.487.584,00	3.678.928,00	4.924.832,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	2.487.584,00	3.678.928,00	4.924.832,00
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	2.072.985,00	3.678.928,00	4.924.832,00
630	05	01	20	90	Sosyal Güvenlik Kurumuna Görevlendirme Giderleri Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	414.599,00	0,00	0,00
630	05	03	00	00	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	640.000,00	1.127.000,00	1.524.000,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	640.000,00	1.127.000,00	1.524.000,00
630	05	03	10	03	Kamu İşveren Sendikalarına	22.000,00	68.000,00	102.000,00
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	618.000,00	1.059.000,00	1.422.000,00
630	05	06	00	00	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	890.243.040,27	1.549.614.481,28	1.874.194.886,52
630	05	06	10	00	Dış Ülkelere Yapılan Yardımlar	879.506.342,66	1.535.259.041,08	1.838.937.706,34
630	05	06	10	90	Diğer Ülkelere	879.506.342,66	1.535.259.041,08	1.838.937.706,34
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	10.736.697,61	11.411.835,18	16.141.809,91
630	05	06	20	02	Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	10.736.697,61	11.411.835,18	16.141.809,91

630	05	06	40	00	Uluslararası Kuruluşlardan Merkezlerine	0,00	0,00	17.445,80
630	05	06	40	01	Uluslararası Kuruluşlardan Merkezlerine	0,00	0,00	17.445,80
630	05	06	90	00	Yurtdışına Yapılan Diğer Transferler	0,00	2.943.605,02	19.097.924,47
630	05	06	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Yurtdışı Transferler	0,00	2.943.605,02	19.097.924,47
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	20.577.887,86	11.751.359,04	0,00
630	07	02	00	00	Yurtdışı Sermaye Transferleri	20.577.887,86	11.751.359,04	0,00
630	07	02	90	00	Diğer Yurtdışı Sermaye Transferleri	20.577.887,86	11.751.359,04	0,00
630	07	02	90	01	Türk Kültür Varlığının Korunması ve Tanıtımı Giderleri	20.577.887,86	11.751.359,04	0,00
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	34.623.990,08	14.370.998,77	48.308.530,38
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlenmesinde Oluşan Olumsuz Kur Farkları	34.623.990,08	14.370.998,77	48.308.530,38
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	59.237.637,24	41.187.013,71	70.092.377,37
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	57.851.595,31	40.415.413,71	65.280.445,61
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	14.128.494,00	18.163.972,32	23.471.279,85
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	517.457,99	805.932,60	1.886.241,02
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	39.275.878,36	11.170.377,54	12.929.421,81
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	3.929.764,96	10.275.131,25	26.993.502,93
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	1.386.041,93	771.600,00	4.809.180,00
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	1.386.041,93	771.600,00	4.809.180,00
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	2.751,76
630	13	03	02	00	Elden çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	2.751,76
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	3.028.760,85	3.863.407,96	3.419.447,85
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	875.668,36	792.872,76	1.152.933,48
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	63.419,28	63.562,73	131.201,30

630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	18.358,86	2.547,17	9.485,74
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	0,00	38.671,39	506,82
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	1.234.092,04	1.324.186,94	1.583.139,05
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	417.779,57	553.953,06	46.179,28
630	14	07	00	00	Yiyecek	11.402,25	51.365,12	15.328,16
630	14	08	00	00	İçecek	195.089,37	41.966,62	184.978,94
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	11.255,29	4.682,72	9.606,91
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	88.234,97	619.349,54	49.986,17
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	83.878,50	126.960,10	117.784,19
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	15.193,43	38.000,00	49.931,59
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	0,00	13.032,06	277,70
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	14.388,93	192.257,75	68.108,52
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	149.667,47
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	0,00	149.667,47
630	20	02	99	00	Diğer Alacaklardan Silinenler	0,00	0,00	149.667,47
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	474.418,53	1.255.640,56	317.269,27
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	474.418,53	1.255.640,56	317.269,27
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	287.269,27
630	30	06	06	30	Taşıma Giderleri	0,00	0,00	287.269,27
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	135.150,00	1.237.627,26	30.000,00
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	135.150,00	1.237.627,26	30.000,00
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	339.268,53	18.013,30	0,00
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	339.268,53	18.013,30	0,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,03	2.761.156,76	0,00
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,03	2.761.156,76	0,00
GİDERLER TOPLAMI (A)						1.478.568.716,70	2.436.105.993,13	3.064.038.424,17

Faaliyet Sonuçları Tablosu (Gelirler)

Kamu İdaresi Kodu: 65	Kamu İdaresi Adı TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI	Yıl: 2025
-----------------------	--	-----------

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod 1	Kod 2	Kod 3	Kod 4				
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	2.102.219.420,74	2.756.270.421,60	3.339.352.331,76
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.300.204,18	3.228.414,36	3.396.164,82
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	44.546,41	57.630,16	0,00
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	44.546,41	57.630,16	0,00
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	44.546,41	57.630,16	0,00
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	2.255.657,77	3.170.784,20	3.396.164,82
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	2.255.657,77	3.170.784,20	3.396.164,82
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	2.255.657,77	3.170.784,20	3.396.164,82
600	04	00	00	00	Alınan Bağışlar ve Yardımlar	2.045.819.256,45	2.554.387.000,00	2.916.907.557,39
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	2.044.784.000,00	2.554.387.000,00	2.915.951.000,00
600	04	02	01	00	Cari	1.984.784.000,00	2.491.487.000,00	2.819.951.000,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	1.984.784.000,00	2.491.487.000,00	2.819.951.000,00
600	04	02	02	00	Sermaye	60.000.000,00	62.900.000,00	96.000.000,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	60.000.000,00	62.900.000,00	96.000.000,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	1.035.256,45	0,00	956.557,39
600	04	04	01	00	Cari	1.035.256,45	0,00	956.557,39
600	04	04	01	01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	956.557,39
600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	1.035.256,45	0,00	0,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	19.454.605,35	49.080.110,71	87.594.784,97
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	829,48	14.717.253,43	47.191.886,71
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	829,48	14.717.253,43	47.191.886,71
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	829,48	128.255,31	84.850,27

600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	0,00	14.588.998,12	47.107.036,44
600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	5.767,43	2.773,73	5.904,41
600	05	02	09	00	Diğer Paylar	5.767,43	2.773,73	5.904,41
600	05	02	09	01	Çalışanlardan Tedavi Katılım Payı	5.767,43	2.773,73	5.904,41
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	19.448.008,44	34.360.083,55	40.396.993,85
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	19.448.008,44	34.360.083,55	40.396.993,85
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	246.309,91	0,00	0,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	404.146,69	3.067.420,99	657.573,45
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	18.797.551,84	31.292.662,56	39.739.420,40
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	34.645.354,76	149.574.896,53	331.453.821,58
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlenmesinde Oluşan Olumlu Kur Farkları	34.645.354,76	149.574.896,53	331.453.821,58
600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Al Mali Ol Var El Edilen Gel	0,00	0,00	3,00
600	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var El Ed Gel	0,00	0,00	3,00
600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	0,00	3,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						2.102.219.420,74	2.756.270.421,60	3.339.352.331,76

Kamu İdaresi Kodu: 65	Kamu İdaresi Adı TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI	Yıl: 2025
--------------------------	--	-----------

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod 1	Kod 2	Kod 3	Kod 4				
698	00	00	00	00	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	0,00	205.671.104,81	250.156.807,14
698	12	00	00	00	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltilmesi	0,00	14.779.102,80	18.241.635,46
698	14	00	00	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltilmesi	0,00	197.798.916,00	244.140.376,32
698	15	00	00	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltilmesi	0,00	808.406,27	913.432,68
698	16	00	00	00	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltilmesi	0,00	24.196.063,29	27.255.334,23
698	17	00	00	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltilmesi	0,00	4.619.802,70	8.583.084,30
698	19	00	00	00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltilmesi	0,00	-36.531.186,25	-48.977.055,85
698	19	02	00	00	Binalar	0,00	-19.779.891,60	-29.296.845,16
698	19	03	00	00	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	-381.835,96	-142.587,16
698	19	04	00	00	Taşıtlar	0,00	-14.766.288,12	-17.779.407,55
698	19	05	00	00	Demirbaşlar	0,00	-1.603.170,57	-1.758.215,98
ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)						0,00	205.671.104,81	250.156.807,14

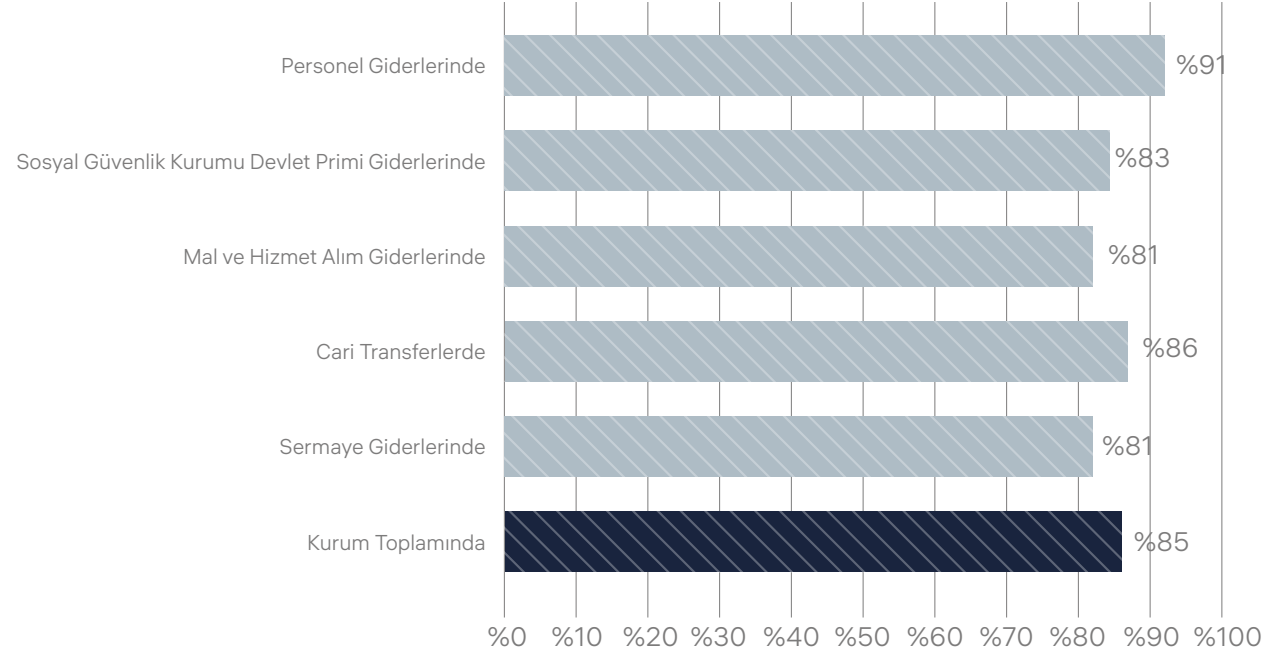
	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	1.478.568.716,70	2.436.105.993,13	3.064.038.424,17
GELİRLER TOPLAMI (B)	2.102.219.420,74	2.756.270.421,60	3.339.352.331,76
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	0,00	0,00	0,00

	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
NET GELİR (D= (B-C)	2.102.219.420,74	2.756.270.421,60	3.339.352.331,76
ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	205.671.104,81	250.156.807,14
FAALİYET SONUCU [((D+E)-A)(+/-)	623.650.704,04	525.835.533,28	525.470.714,73

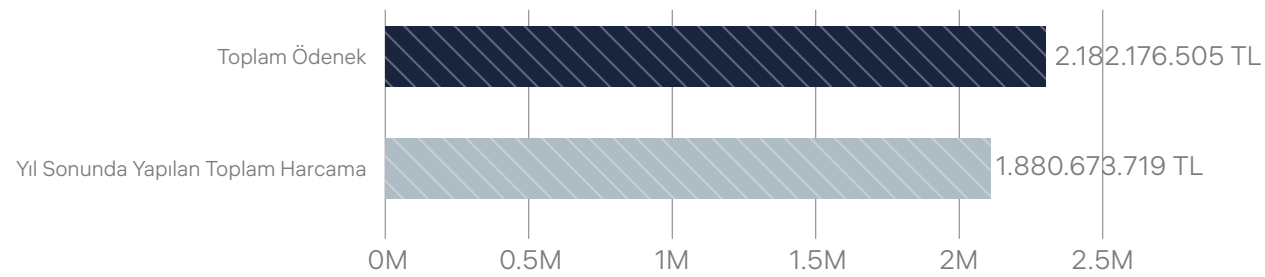


2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 yılında yılsonu harcamalarının yılsonu ödeneğine oranı; **Personel Giderlerinde %91; Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderlerinde %83; Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde %81; Cari Transferlerde %86; Sermaye Giderlerinde %81; Sermaye Transferlerinde %0** ve son olarak **kurum toplamında da %85** olarak gerçekleşmiştir.



Projelerin ödendiği Cari Transferler harcama kalemi için başlangıç rakamı olarak 2.158.968.000 TL ödenek verilmiştir. Yıl içerisinde bu ödeneye, 2024 yılından devam eden şartlı bağış ve yardımlardan harcanmayan kısımların ilgili tertiplerine kaydedilme, yıl içerisinde şartlı bağış ve yardımlara yeni rakamlar ekleme, kurum içi aktarma, ekleme ve düşme işlemleri yapılmış olup; yılsonu itibarıyla toplam ödenek 2.182.176.505 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı içerisinde ise bu ödeneğin 1.880.673.719 TL'si harcanmıştır. Yılsonu ödenek toplamına göre bu kalemin harcama gerçekleşme oranı %86'dır.



3. Mali Denetim Sonuçları

Başkanlığımız, 2006 mali yılından itibaren Sayıştay Başkanlığının mali denetime dâhil edilmiş olup, mezkur denetim faaliyeti rutin olarak devam etmektedir.

Sayıştay Başkanlığı tarafından 2025 yılında hazırlanan son denetim raporunda denetim görüşü bölümünde, "TİKA Başkanlığımızın 2024 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği" kanaatine yer verilmiş ve denetim görüşünün dayanağı olan herhangi bir bulgunun tespit edilmediği ifade edilmiştir. Diğer Bulgular kısmında yer verilen bir konu ile ilgili olarak da gerekli düzeltici girişimlerde bulunulmuştur.

2025 yılı denetim faaliyetleri devam etmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program Adı	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ
Programın Amacı:	Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İşbirliği Faaliyetlerinin, Ülkemizin ve Bölgemizin İstikrarı ve İhtiyaçları ile Uluslararası Hukuktan Kaynaklanan Mevcut Yükümlülüklerimiz Dikkate Alınarak, Daha Etkin ve Koordinasyon İçerisinde Yürütülerek Ülkemizin ve Diğer Ülkelerin Kalkınmasına Azami Katkısı Sunması
Programın Kapsamı:	Program, • Sekretarya hizmetleri daimi olarak ülkemizde deruhte edilen İslam İşbirliği Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesinin (İSEDAK) araştırma, politika belirleme ve izleme, program ve proje yürütme ile organizasyon yönetimi çalışmaları, • Ülkemizin içerisinde yer aldığı çok taraflı ve ikili uluslararası kalkınma faaliyetlerinin koordinasyonu ve verimli yürütülmesi amacıyla yürütülecek çalışmaları, kapsamaktadır.
Anahtar Göstergeler	1- Ekonomik ve sosyal altyapılar/hizmetler ve kültürel işbirliği alanlarındaki proje sayısı 2- İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) içi toplam ticaretin İİT üyesi ülkelerin toplam ticaretindeki payı 3- Resmi kalkınma yardımlarının gayri safi milli hasılaya oranı (RKY/GSMH) 4- Türkiye'nin resmi kalkınma yardımları (RKY) miktarı 5- Uluslararası kalkınma işbirliği mevzuatının hazırlanma durumu 6- Uygulanan İSEDAK politika tavsiyeleri sayısı

Alt Program Adı	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU
Alt Programın Kapsamı	1992 yılında kurulan TİKA, kurulduğu yıldan günümüze yeryüzünde 170'ten fazla ülkede 33.000'i aşkın proje ve faaliyet ile diğer ülkelerin kalkınma süreçlerine destek vermiştir. 2025 yılı itibarıyla 61 ülkede kurulu 63 Program Ofisi aracılığıyla çalışmalarını sürdüren TİKA, eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapıların geliştirilmesi, sosyal altyapıların geliştirilmesi, ortak tarihi ve kültürel mirasın korunması ve üretim sektörlerinde muhatap ülkelerin ihtiyaç duyduğu projeler ve faaliyetler ile Türk insanın yardım elini bu bölgelere uzatmaktadır. Doğa veya insan kaynaklı insani kriz durumlarında da yine ülkemizin yardım eli TİKA vasıtasıyla bu bölgelere uzanmaktadır.
Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak.

İdare Adı	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI		
PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU	Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Balkanlar ve Doğu Avrupa Dairesi Başkanlığı, Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
		Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Dairesi Başkanlığı, Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
		Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Doğu ve Güney Asya, Pasifik ve Latin Amerika Dairesi Başkanlığı, Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı,
		Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Orta Asya ve Kafkaslar Dairesi Başkanlığı, Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı,
		Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Ortadoğu ve Afrika Dairesi Başkanlığı, Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı,
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuk Müşavirliği, Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
		Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Program Koordinasyon Ofisleri
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
		Genel Destek Hizmetleri	Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
		Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı,

FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	
Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Balkanlar ve Doğu Avrupa Bölgesi ülkelerinde eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapılar, sosyal altyapılar ve üretim sektörlerinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyetlerle anılan ülkelerde kalkınma süreçleri desteklenecektir. Balkanlar ve Doğu Avrupa Bölgesi ülkelerinde ortak tarihi ve kültürel mirasımızın önemli parçaları olan eserler korunarak, ihya edilerek gelecek nesillere aktarılacaktır.
Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Ülkemiz kurum/kuruluş/STK'larının kalkınma işbirliği süreçlerine dahil olduğu ikili ve çok taraflı projeler ile ülkemizin sahip olduğu kalkınma tecrübesinin ve kurumsal birikimin kalkınma işbirliği ortağı ülkelerle paylaşılması sağlanacaktır.
Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Bölge ülkelerinde eğitim, sağlık ve üretim alanları başta olmak üzere ihtiyaç duyulan sektörlerde geliştirilecek proje ve faaliyetlerle bölge ülkelerinin kalkınma süreçleri desteklenecektir.
Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Bölge ülkelerinde eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapılar, sosyal altyapılar ve üretim sektörlerinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyetlerle anılan ülkelerde kalkınma süreçleri desteklenecektir. Ortak tarihe sahip olduğumuz toplulukların varlıklarını güçlendirerek sürdürmeleri için ihtiyaç duyulan alanlarda proje ve faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Orta Doğu ve Afrika Bölgesi ülkelerinde eğitim, sağlık, temiz suya erişim, çevre, üretim, kurumsal kapasitelerin geliştirilmesi alanlarında geliştirilecek proje ve faaliyetlerle bölge ülkelerin kalkınma süreçleri desteklenecektir. Bölgede sıklıkla görülen insani krizlerde acil ve insani yardım faaliyetlerinin sağlanması ve koordinasyonu sağlanacaktır.



Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak

Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Afrika açılımı çerçevesinde kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	52	51	Kısmen Ulaşıldı
Balkanlar ve Doğu Avrupa'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	250	300	Hedef Aşıldı
Balkanlarda ortak tarihi ve kültürel mirasımızı korumaya yönelik faaliyet sayısı	34	35	Hedef Aşıldı
Dış ilişkiler ve ortaklıklar üzerinden kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	300	450	Hedef Aşıldı
Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	170	170	Hedefe Ulaşıldı
İş birliği yapılan kurum, kuruluş ve STK sayısı	135	220	Hedef Aşıldı
Orta Asya ve Kafkaslar'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	171	217	Hedef Aşıldı
Orta Doğu ve Afrika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	410	382	Kısmen Ulaşıldı
Türk dünyasında ortak tarihi ve kültürel değerlerimizi yaşatmaya yönelik faaliyet sayısı	42	55	Hedef Aşıldı
Türk işbirliği ve koordinasyonu kapsamında açılmış olan toplam yurt dışı ofis sayısı	65	63	Kısmen Ulaşıldı
Yeni açılım coğrafyasında kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	30	31	Hedef Aşıldı



11 adet göstergenin yıllık gerçekleşmesine ilişkin değerlendirme tablosu aşağıda yer almaktadır.

Performans Göstergesi	2025 yılı Hedef Değeri (Sayı)	2025 Yılı Gerçekleme (Sayı)	% Gerçekleşme
Afrika açılımı çerçevesinde Ortadoğu ve Afrika'da kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	52	51	%98
AÇIKLAMA: Daire Başkanlığımızca planlanan hedefe büyük oranda ulaşılmıştır.			
Balkanlar ve Doğu Avrupa'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	250	300	%130
AÇIKLAMA: Sene başında yapılan planlamaya uygun hareket edilmesi vesilesi ile 2025 yılı hedeflerinin üzerinde proje ve faaliyet gerçekleştirilmiştir.			
Balkanlarda ortak tarihi ve kültürel mirasımızı korumaya yönelik faaliyet sayısı	34	35	%104
AÇIKLAMA: Bölgedeki ortak tarihi ve kültürel mirasımızın geleceğe taşınmasını önceleyen program ve projeler yıl başında planlanmış ve hedeflenen üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.			
Dış ilişkiler ve ortaklıklar üzerinden kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	300	450	%153
AÇIKLAMA: 2025 yılı içerisinde hedeflenen proje sayısı aşılmıştır.			
Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	170	170	%100
AÇIKLAMA: Türkiye'nin çokboyutlu dış politika yaklaşımı ve "Yeniden Asya" vizyonu doğrultusunda TİKA'nın bölgedeki saha ofisleri daha etkin kullanılmış; özellikle Bangladeş, Kolombiya ve Filipinler ofislerinin artan saha faaliyetleri sayesinde 2025 yılı içerisinde önceki yıla kıyasla daha fazla sayıda nitelikli proje geliştirilmiştir.			
İşbirliği yapılan kurum, kuruluş ve STK sayısı	135	220	%163
AÇIKLAMA: 2025 yılı içerisinde hedeflenen proje sayısı aşılmıştır.			

Orta Asya ve Kafkaslarda Kalkınma İşbirliğini Geliştirme Hedefine Yönelik Gerçekleştirilen Proje Sayısı	171	217	%126
AÇIKLAMA: Yıl içerisinde planlamalara uygun hareket edilmesi ve döviz kurlarının beklenenden daha olumlu seyir etmesi neticesinde öngörülenin üstünde performans gösterilmiştir.			
Ortadoğu ve Afrika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	410	382	%93
AÇIKLAMA: Görev coğrafyamızda yer alan bazı ülke ofislerinde yaşanan koordinatör değişiklikleri ve bu sürecin öngörülenden uzun zaman alması, yeni koordinatörlerin görev yapacakları ülkeye uyum süreci, döviz kurlarındaki dalgalanmaların bütçe planlamasına etkileri, sorumluluk alanımızda yer alan ülkelerde yaşanan iç istikrarsızlıklar ve yerel idari süreçlerin öngörülenden uzun sürmesi sebebiyle yıl sonu hedefinin altında kalınmıştır.			
Türk Dünyasında Ortak Tarihi ve Kültürel Değerlerimizi Yaşatmaya Yönelik Faaliyet Sayısı	42	55	%130
AÇIKLAMA: Yıl içerisinde planlamalara uygun hareket edilmesi ve döviz kurlarının beklenenden daha olumlu seyir etmesi neticesinde öngörülenin üstünde performans gösterilmiştir.			
Toplam Yurt Dışı Ofis Sayısı	65	63	%97
AÇIKLAMA: Küresel konjonktürde ofis açılmasına müsaade edecek ekonomik, hukuki, sosyal, siyasi, kültürel, teknik, idari imkânların gerçekleşmemesi nedeniyle 2025 yılı içerisinde yeni ofis açılışı yapılamamıştır			
Yeni açılım coğrafyasında kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	30	31	103
AÇIKLAMA: Latin Amerika ülkeleriyle tesis edilen yeni ve güçlendirilen iş birliği mekanizmaları, faaliyet coğrafyasının genişlemesine ve göstergelerin hedeflerin üzerinde gerçekleşmesine katkı sağlamıştır.			

i. Performans denetim sonuçları

Başkanlığımızda performans sistemi stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporundan oluşan sistematik ile değerlendirilmektedir. Başkanlığımız birimlerinin 5'er yıllık hedefleri stratejik planda belirlenmekte anılan bu hedefler bütçe tahsisine göre yıllık olarak performans programına yansıtılmaktadır. Stratejik planın ve performans programının gerçekleşme değerleri faaliyet raporu aracılığıyla izlenip değerlendirilmektedir.

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Amaç (A1)	Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak			
Hedef (H.1.1)	Orta Asya ve Kafkaslar'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İşbirliği/Türk İşbirliği ve Koordinasyonu			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak			
Performans Göstergeleri	2025 Yılı Hedef Değeri (Sayı)	2025 Yılı Gerçekleşme (Sayı)	% Gerçekleşme	AÇIKLAMA
PG.1.1.1 Hedefe Yönelik Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	171	217	%126	2025 yılında planlamalara uygun hareket edilmesi ve döviz kurlarının beklenenden daha olumlu seyretmesi neticesinde öngörülenin üstünde performans gösterilmiştir.
PG 1.1.2 Bölgedeki Türk Devletleri Teşkilatı Üye ve Gözlemci Ülkelerine Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	62	88	%141	Türk Devletleri Teşkilatı üye ve gözlemci ülkeleri ile bölgesel ve ikili iş birliklerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler neticesinde 2025 yılında öngörülenin üstünde performans gösterilmiştir.
PG 1.1.3 Bölgedeki EAGÜ'lere Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	69	67	%97	EAGÜ'lerin ihtiyaç ve kapasiteleri göz önüne alınarak oluşturulan proje ve faaliyetler neticesinde 2025 yılında öngörülen performans gösterilmiştir.
PG 1.1.4 Bölgedeki Ortak Tarihi ve Kültürel Mirasımızı ve Değerlerimizi Yaşatmaya Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	42	55	%130	Ortak tarihi ve kültürel mirasımızın geleceğe taşınmasını önceleyen program ve projelerin titizlikle ifa edilmesi neticesinde 2025 yılında öngörülenin üstünde performans gösterilmiştir.
Sorumlu Birim	Orta Asya ve Kafkaslar Dairesi			

Amaç (A1)	Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak			
Hedef (H.1.2)	Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İşbirliği/Türk İşbirliği ve Koordinasyonu			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak			
Performans Göstergeleri	2025 Yılı Hedef Değeri (Sayı)	2025 Yılı Gerçekleşme (Sayı)	% Gerçekleşme	AÇIKLAMA
PG.1.2.1 Hedefe Yönelik Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	230	300	%130	Sene başında yapılan planlamaya uygun hareket edilmesi vesilesi ile 2025 yılı hedeflerinin üzerinde proje ve faaliyet gerçekleştirilmiştir.
PG 1.2.2 Bölgedeki Ortak Tarihi ve Kültürel Mirasımızı ve Değerlerimizi Korumaya Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	34	35	%111	Bölgedeki Ortak tarihi ve kültürel mirasımızın geleceğe taşınmasını önceleyen program ve projeler yıl başında planlanmış ve hedeflenen üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.
PG 1.2.3 Bölgedeki Türk Devletleri Teşkilatı Üye ve Gözlemci Ülkelerine Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	10	4	%40	Balkanlar coğrafyasındaki diğer öncelikli program ve projelerin (PG 1.2.1 ve PG 1.2.2 kapsamında belirtilen) yoğunluğu ve bu projelerin bütçe/zaman yönetimi gereklilikleri nedeniyle, TDT üye ve gözlemci ülkelerine yönelik faaliyetlerde nitelikli ve sürdürülebilir projelere odaklanılmış; niceliksel hedef yerine bölgesel etki düzeyi yüksek faaliyetlere öncelik verilmiştir.
Sorumlu Birim	Balkanlar ve Doğu Avrupa Dairesi			

Amaç (A1)	Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak			
Hedef (H.1.3)	Orta Doğu ve Afrika'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İşbirliği/Türk İşbirliği ve Koordinasyonu			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak			
Performans Göstergeleri	2025 Yılı Hedef Değeri (Sayı)	2025 Yılı Gerçekleşme (Sayı)	% Gerçekleşme	AÇIKLAMA
PG.1.3.1 Hedefe Yönelik Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	410	382	%94	Görev coğrafyamızda yer alan bazı ülke ofislerinde yaşanan koordinatör değişiklikleri ve bu sürecin öngörülenden uzun zaman alması, yeni koordinatörlerin görev yapacakları ülkeye uyum süreci, döviz kurlarındaki dalgalanmaların bütçe planlamasına etkileri, sorumluluk alanımızda yer alan ülkelerde yaşanan iç istikrarsızlıklar ve yerel idari süreçlerin öngörülenden uzun sürmesi sebebiyle yıl sonu hedefinin altında kalınmıştır.
PG 1.3.2 Bölgedeki EAGÜ'lere Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	130	151	%116	Kalkınma süreçlerinde yapısal nedenlerden kaynaklanan temel güçlüklerle karşı karşıya kalan EAGÜ'lere yönelik olarak, her ülkenin özgün koşulları, ihtiyaç ve öncelikleri ışığında tasarlanan ve başarılı biçimde uygulanan projeler neticesinde öngörülenin üzerinde bir performans sergilenmiştir.
PG 1.3.3 Bölgedeki Türk Devletleri Teşkilatı Üye ve Gözlemci Ülkelerine Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	39	22	%56	KKTC'de 2025 yılında gerçekleştirilen seçimler, hem diplomatik misyonumuzda hem de koordinatörlüğümüzde görev değişimi nedeni ile yıl sonu hedefinin altında kalınmıştır.
PG 1.3.4 Afrika'da Kadın ve Gençlere Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	44	72	%164	Birleşmiş Milletler 2030 ve Afrika Birliği 2063 gündemleri doğrultusunda; kadın ve gençlerin potansiyeline dayanan, üretim odaklı, mikro ölçekli ve gelir getirici projelere ağırlık verilmesi neticesinde öngörülenin üzerinde bir performans sergilenmiştir.
Sorumlu Birim	Orta Doğu ve Afrika Dairesi			

Amaç (A1)	Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak			
Hedef (H.1.4)	Doğu ve Güney Asya ile Pasifik, Latin Amerika ve Karayipler'de Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İşbirliği/Türk İşbirliği ve Koordinasyonu			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak			
Performans Göstergeleri	2025 Yılı Hedef Değeri (Sayı)	2025 Yılı Gerçekleşme (Sayı)	% Gerçekleşme	AÇIKLAMA
PG.1.4.1 Hedefe Yönelik Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	170	170	%100	2025 yılında hedefe yönelik olarak planlanan 170 program, proje ve faaliyetin tamamının başarıyla hayata geçirilmesi, TİKA'nın insan odaklı, kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınma vizyonunun sahadaki somut yansımaları olmuştur. Bölgesel ihtiyaçlar ve yerel öncelikler doğrultusunda tasarlanan bu çalışmalar, yalnızca kısa vadeli müdahaleleri değil; yerel kapasitenin güçlendirilmesini, kurumsal dayanıklılığın artırılmasını ve uzun vadeli kalkınma hedeflerinin desteklenmesini amaçlamıştır.

PG 1.4.2 Bölgedeki EAGÜ'lere Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	53	45	%85	2025 yılı içerisinde bölgedeki En Az Gelişmiş Ülkeler'e (EAGÜ) yönelik olarak 45 program, proje ve faaliyet hayata geçirilmiş; bu çerçevede belirlenen hedefin %85'i gerçekleştirilmiştir. Daire Başkanlığımızın faaliyet alanının coğrafi genişliği ve ülkeler arasındaki sosyo-ekonomik ve demografik çeşitlilik dikkate alınarak, projeler yerel ihtiyaçlara duyarlı ve etki odaklı bir anlayışla tasarlanmıştır. Hedefe tam olarak ulaşamamasında, bazı EAGÜ'lerde devam eden kırılganlıklar, idari kapasite sınırlılıkları ve uygulama süreçlerini etkileyen bölgesel koşullar belirleyici olmuş; buna rağmen 2025 yılı itibarıyla EAGÜ'lere yönelik faaliyetlerde süreklilik ve etkiyi önceleyen dengeli bir yaklaşım sürdürülmüştür.
PG 1.4.3 Faaliyet Coğrafyasında Kalkınma İş Birliği Bağı Kurulan Ülke Sayısı	30	31	%103	2025 yılında kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı 31'e ulaşarak hedefin üzerine çıkmıştır. Asya ve Latin Amerika ülkelerinin küresel sistemde artan ekonomik, siyasi ve stratejik önemleri doğrultusunda, Türkiye'nin çok boyutlu dış politika yaklaşımı ve "Yeniden Asya" vizyonu çerçevesinde TİKA'nın faaliyet coğrafyası genişletilmiştir. Bölgedeki saha ofislerinin etkin kullanımı ve öncelikli ülkelerde geliştirilen hedef odaklı projeler sayesinde, hem Asya hem de Latin Amerika'da yeni ve sürdürülebilir kalkınma iş birliği ilişkileri tesis edilmiştir.
Sorumlu Birim	Doğu Güney Asya Pasifik ve Latin Amerika Dairesi			

Amaç (A1)	Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak			
Hedef (H.1.5)	Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Vasıtasıyla Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İşbirliği/Türk İşbirliği ve Koordinasyonu			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak			
Performans Göstergeleri	2025 Yılı Hedef Değeri (Sayı)	2025 Yılı Gerçekleşme (Sayı)	% Gerçekleşme	AÇIKLAMA
PG.1.5.1 Hedefe Yönelik Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	300	450	%150	Dairemizce 2025 yılı içerisinde başta 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri olmak üzere işbirliğinde bulunulması hedeflenen alanlarda toplam 450 proje hayata geçirilmiştir.
PG 1.5.2 Daire Başkanlığı Faaliyet Alanındaki Türk Devletleri Teşkilatı Üye ve Gözlemci Ülkelerine Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	95	122	%129	TDT işbirliğinde bir önceki yılda gerçekleştirilen proje sayısının üzerine çıkmış olup, TDT üye ve gözlemci üye ülkeleri işbirliğinde eğitim, sağlık, kapasite artırımı, donanım, panel, konferans ve sempozyum organizasyonları başta olmak üzere toplam 122 adet proje gerçekleştirilmiştir.
PG 1.5.3 Daire Başkanlığı Faaliyet Alanındaki EAGÜ'lere Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	50	63	%127	En Az Gelişmiş Ülkelere (EAGÜ) yönelik 2025 yılı içerisinde hedeflenen proje sayısı geçilmiştir.
PG 1.5.4 Paydaş ülkelerin kalkınma süreçlerine ve beşeri sermayelerinin gelişimine katkı sunmak üzere muhtelif sektörlerde eğitilen kişi sayısı	4500	7767	%173	2025 yılı içerisinde Eğitim Sektöründe beklenen hedefler aşılmış olup, eğitim işbirliği ve projeleri kapsamında başkanlığımızca gerçekleştirilen projelerde 7767 kişi eğitilmiştir.
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Dairesi			

Amaç (A2)	Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek			
Hedef (H.2.1)	İnsan Kaynakları Kapasitesini Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-			
Performans Göstergeleri	2025 Yılı Hedef Değeri (Sayı)	2025 Yılı Gerçekleşme (Sayı)	% Gerçekleşme	AÇIKLAMA
PG 2.1.1 Genç Personel Oranı	%9	%6,9	%86	Başkanlığımıza 2025 yılı içerisinde kullanılmak üzere 20 TİKA Uzman Yardımcısı kontenjanı verilmiştir. 2024 yılı kontenjanından ise 3 TİKA Uzman Yardımcısı istihdamı sağlanmıştır. 2025 yılı kontenjanından henüz istihdam yapılmamış olup; istihdam ile beraber genç personel oranının artması öngörülmektedir. Diğer taraftan 1 adet Sözleşmeli Bilişim Personeli ve 13 adet 4/B Sözleşmeli Personel istihdamı için süreç devam etmekte olup; göreve başlamalar ile oranın hedeflenen oranı yakalayacağı öngörülmektedir.
PG 2.1.2 Uzaktan Eğitim Kapısı İle Eğitimlere Katılan Personel Oranı	42	46	%109	Cumhurbaşkanlığınca hazırlanan Uzaktan Eğitim Kapısı'nın 2025 yılı için personelimizin %42'si tarafından kullanılması hedeflenmiştir. 2025 yılı Aralık ayı itibarıyla bu oran %46 olarak gerçekleşmiştir.

PG 2.1.3 Ulusal Staj Programı Kapsamında Staj İmkânı Sağlanan Öğrenci Sayısı	15	14	% 93	Ulusal Staj Seferberliği Programı kapsamında 2025 yılında toplamda 15 öğrenciye staj imkânı sunulması hedeflenmiştir. Yaz staj döneminde 14 öğrenciye Kariyer Kapısı üzerinden staj imkânı sunulmuştur. Öte yandan performans hedefine dahil olmayan 7 yabancı öğrenciye de staj imkânı sunulmuştur. Ülkemizde eğitim gören bu öğrenciler YTB tarafından tertip edilen Uluslararası Öğrenci Staj Programı kapsamında söz konusu imkândan yararlanmıştır.
Sorumlu Birim	Personel ve Destek Hizmetler Dairesi			

Amaç (A2)	Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek			
Hedef (H.2.2)	Kurumsal Mevzuatı Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-			
Performans Göstergeleri	2025 Yılı Hedef Değeri (Sayı)	2025 Yılı Gerçekleşme (Sayı)	% Gerçekleşme	AÇIKLAMA
PG.2.2.1 Yeni Çıkarılan veya İyileştirilen Mevzuat Sayısı	1	4	%400	Hukuk Müşavirliği tarafından hazırlanan "TİKA Uzmanlığı Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı", "Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi Başkanlığı Arşiv Hizmetleri Yönetmeliğinin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Yönetmelik", "Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı Disiplin Amirleri Yönetmeliği", "Sözleşmeli Personel Çalıştırılmasına İlişkin Esaslar" ve bunların karşılaştırma cetveli Başkanlık makamına sunulmuştur.
Sorumlu Birim	Hukuk Müşavirliği			

Amaç (A2)	Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek			
Hedef (H.2.3)	Mali Hizmetleri ve Raporlama Süreçlerini Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-			
Performans Göstergeleri	2025 Yılı Hedef Değeri (Sayı)	2025 Yılı Gerçekleşme (Sayı)	% Gerçekleşme	AÇIKLAMA
PG.2.3.1 Mali Hizmetler ve Raporlama Süreçlerinin İyileştirilmesine Yönelik Faaliyet Sayısı	2	2	%100	Türkiye Kalkınma Yardımları raporlama sürecinde kalkınma iş birliği istatistiklerinin tasnifi için kullanılan CRS kodları OECD tarafından sıklıkla güncellenmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı için yapılan değişikliklere uygun olarak Faaliyet Bilgi Portföyü sistemi güncellenmiş, raporlama süreçlerinin iyileştirilmesine katkıda bulunulmuştur. Faaliyet Bilgi Portföyü sistemi üzerinden TOSSD raporlanma standartlarına uygun raporlama alınabilmesini maksadıyla çalışmalar gerçekleştirilmiştir. İç Kontrol Sistemi kapsamında çalışmalara devam edilmiştir.
PG.2.3.2 Program, Proje ve Faaliyetlerin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Sistematiği Üzerinden Raporlanması ve İzlenmesi Amaçlı Çalışma Sayısı	1	1	%100	2025 yılı proje ve faaliyetlerine dair tasnif ve kayıt altına alma işlemleri, OECD tarafından belirlenen yönergeler ve güncel sınıflandırmalar dikkate alınarak raporlanmıştır.
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi			

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

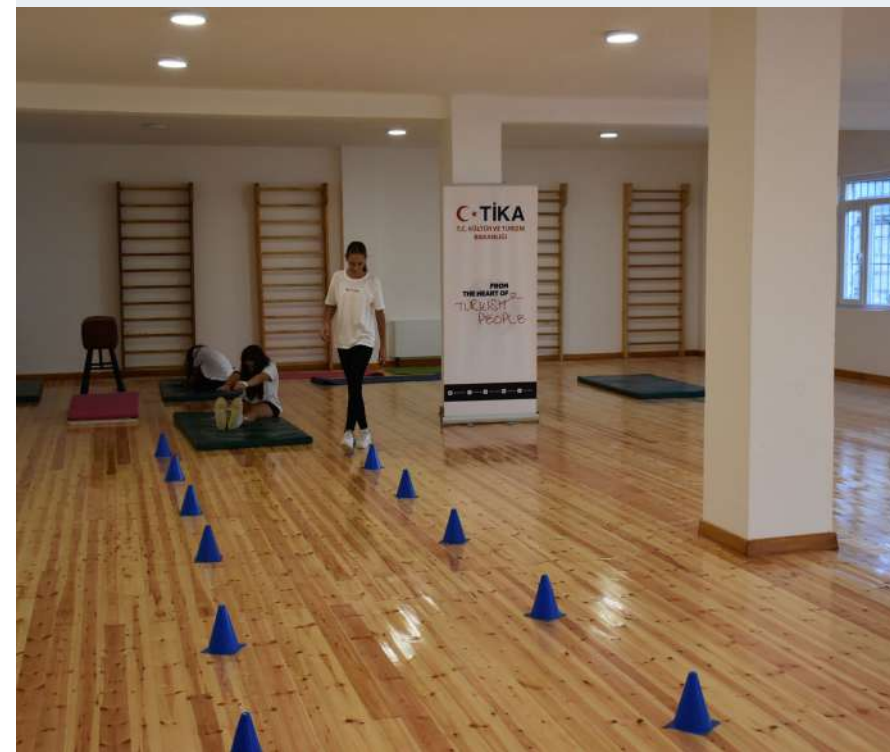
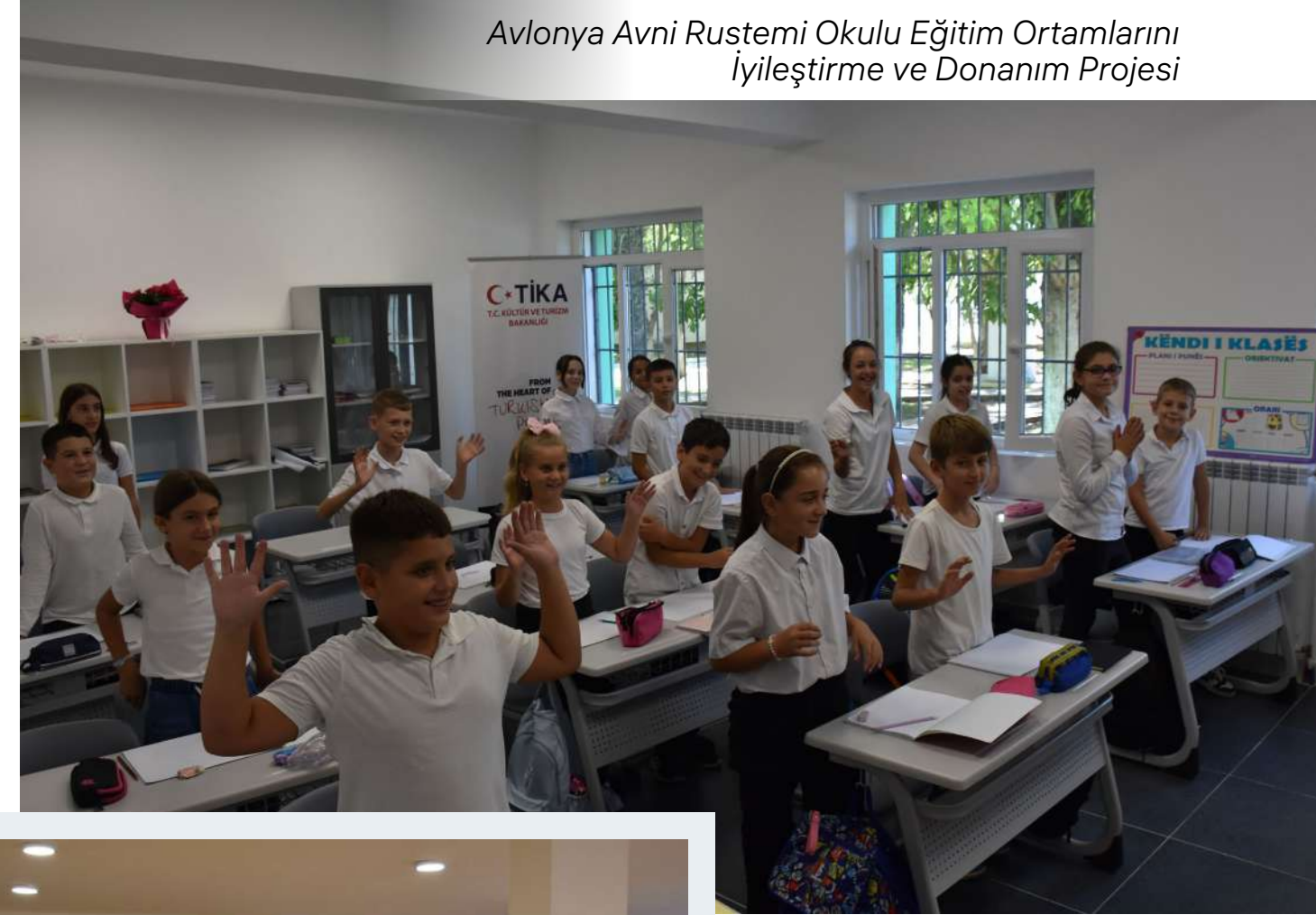
Başkanlığımızda performans sistemi stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporundan oluşan sistematik ile değerlendirilmektedir. Başkanlığımız birimlerinin 5'er yıllık hedefleri stratejik planda belirlenmekte anılan bu hedefler bütçe tahsisine göre yıllık olarak performans programına yansıtılmaktadır. Stratejik planın ve performans programının gerçekleşme değerleri faaliyet raporu aracılığıyla izlenip değerlendirilmektedir.

5. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1. EĞİTİM

ARNAVUTLUK

Avlonya Avni Rustemi Okulu Eğitim Ortamlarını İyileştirme ve Donanım Projesi



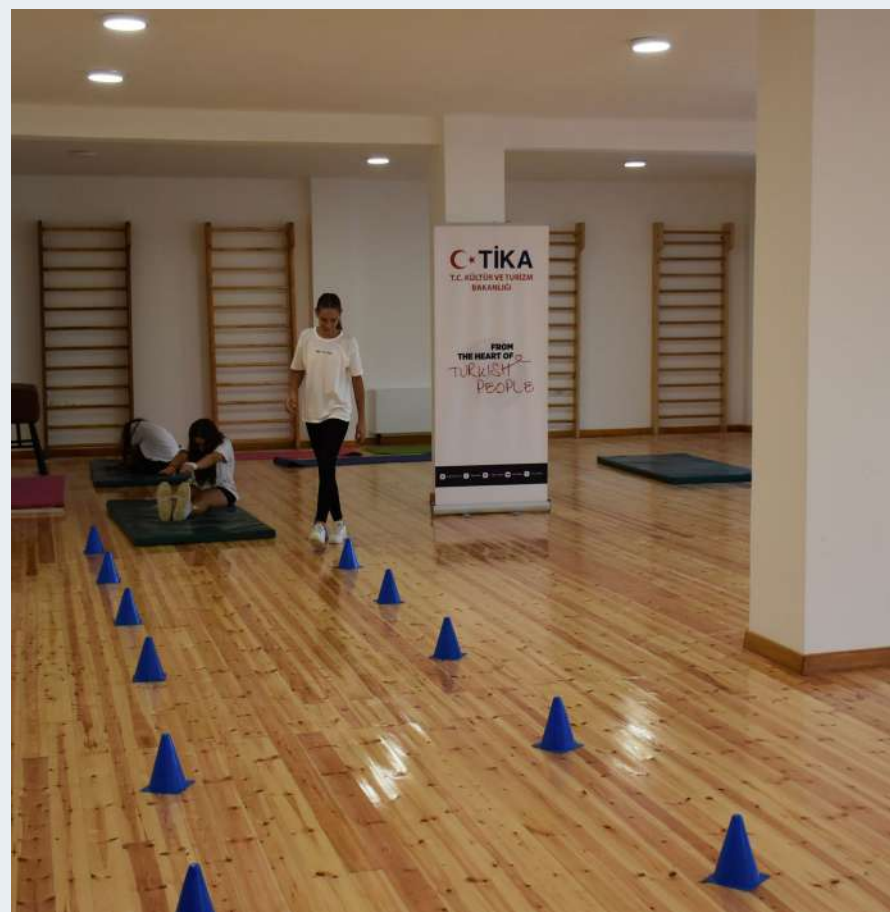
Avlonya'nın 60 yıllık köklü eğitim kurumu Avni Rustemi Okulu'nun eğitim ortamları, Başkanlığımızca sağlanan donanım desteğiyle modernize edilmiştir. Belediye tarafından yapılan bina tadilatının ardından, 320 öğrencinin derslik ve mobilya ihtiyaçları karşılanarak okulun fiziksel altyapısı eksiksiz hale getirilmiştir. Bu destekle öğrencilere daha konforlu ve çağdaş bir öğrenme alanı sunulmuş; bölgedeki eğitim kalitesine ve fiziksel altyapının sürdürülebilirliğine kalıcı bir katkı sağlanmıştır.

AZERBAIJAN

Otizm Birliği Duyu Bütünleme ve Karanlık Oda Kurulumu Projesi



Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de 10 yılı aşkın süredir faaliyet gösteren Azerbaycan Otizm Birliği'nin kurumsal kapasitesini artırmak ve otizmlili bireylerin rehabilitasyon süreçlerini desteklemek amacıyla, Duyu Bütünleme ve Karanlık Oda kurulumu için gerekli tüm teknik donanım ve malzemeler Başkanlığımızca temin edilmiştir. Uluslararası çalışmalarla etkinliği kanıtlanmış olan bu modern terapi yöntemlerinin birliğe kazandırılmasıyla, merkezde sunulan hizmetin niteliği artırılmış ve otizmlili bireylerin sosyal ve fiziksel gelişimlerine yönelik daha kapsamlı bir altyapı oluşturulmuştur. Bu stratejik destek ile bölgedeki özel eğitim hizmetlerinin modernize edilmesine ve engelli haklarının güçlendirilmesine doğrudan katkı sağlanmıştır.



BOSNA HERSEK

Sel, Erozyon ve Taşkın Yönetimi Eğitimi



2024 yılında Jablanica'da yaşanan sel ve toprak kayması felaketinin ardından, afet risklerini azaltmak amacıyla Bosna Hersekli uzmanlara yönelik kapsamlı bir eğitim programı Başkanlığımızca Trabzon'da düzenlenmiştir. 22-28 Haziran 2025 tarihlerinde; DSİ ve ÇEM Genel Müdürlüğü iş birliğiyle gerçekleştirilen programda; havza yönetimi, erken uyarı sistemleri ve doğa temelli çözümler gibi kritik başlıklar ele alınmıştır. Türkiye'nin mühendislik tecrübesinin paylaşıldığı bu teknik iş birliği, Bosna Hersek'in iklim değişikliğine bağlı afetlere karşı kurumsal direncini artırmayı hedeflemiştir.



ETİYOPYA

Özel Gereksinimli Çocukların Eğitiminin Desteklenmesi Projesi

Etiyopya'nın başkenti Addis Ababa'da, 2019 yılından bu yana Down Sendromlu ve zihinsel engelli çocukların eğitim ve rehabilitasyon süreçlerini destekleyen Deborah Vakfı bünyesindeki merkezin fiziki altyapısı Başkanlığımızca iyileştirilmiştir. Proje kapsamında, öğrencilerin açık hava aktivitelerini iklim koşullarından etkilenmeden sürdürebilmelerini sağlamak amacıyla modern bir dış alan gölgelendirme sistemi inşa edilmiştir.

Kurulan bu korunaklı oyun ve etkinlik alanı sayesinde, merkezde eğitim gören 100 özel gereksinimli çocuğun sosyal ve bedensel gelişimlerine katkı sunan faaliyetlere kesintisiz katılımı sağlanmıştır. Yapılan bu teknik destek, merkezin hizmet kapasitesini 350 öğrenciye çıkarma hedefini altyapı bakımından güçlendirirken, bölgedeki özel eğitim hizmetlerinin niteliğine ve sürdürülebilirliğine stratejik bir katkı sunmuştur.



FİLİPİNLER

Duyma Engelliler Okulu Konuşma Terapi Odası Kurulum Projesi



Filipinler'in devlete ait tek duyma engelliler okulu olan ve başkent Manila'da 117 yıldır hizmet veren Filipinler Duyma Engelliler Okulu bünyesinde; 650 öğrencinin eğitim gördüğü kampüste, belirli düzeyde duyma yetisine sahip öğrencilerin terapi alabileceği ve iletişim becerilerini geliştirebileceği modern bir "Konuşma Terapi Odası" Başkanlığımızca kurulmuştur. Ülke genelinde bir ilk olma özelliğini taşıyan bu modern sınıf; özel eğitim uzmanlarının kullanımına uygun konuşma analiz sistemleri, işitsel eğitim cihazları ve görsel-işitsel destek üniteleri ile donatılmıştır. Söz konusu proje ile işitsel engelli öğrencilerin dil ve iletişim yeteneklerinin güçlendirilmesi, akademik başarılarının artırılması ve toplumsal hayata daha aktif katılım sağlayacak özgüven ile bağımsızlıklarının desteklenmesi hedeflenmektedir.



FİLİPİNLER

Duyma Engelliler İçin Barista ve Pastacılık Mesleki Eğitim Projesi



Filipinler Devletine ait mesleki eğitim kurumu olan TESDA (Teknik Eğitim ve Becerileri Geliştirme Kurumu) onaylı çeşitli mesleki programların yürütüldüğü Filipinler Duyma Engelliler Okulu bünyesinde; lise düzeyinde öğrenim gören 25 işitme engelli öğrenciye yönelik “Kahve Hazırlama ve Sunumu (Barista Eğitimi)” ile “Pastacılık” alanlarında kapsamlı bir eğitim programı Başkanlığımızca düzenlenmiştir. Eğitim süresince teorik bilgilendirmelere ek olarak pratik uygulama süreçlerine ağırlık verilmiş, katılımcıların doğrudan sektöre yönelik el becerileri kazanmaları sağlanmıştır. Söz konusu proje ile işitme engelli gençlerin, hizmet ve turizm sektörlerinin gereksinim duyduğu temel mesleki yetkinlikleri kazanmaları, bu sayede hem Filipinler genelinde hem de uluslararası düzeyde istihdam edilebilirliklerinin artırılması hedeflenmektedir.



GÜNEY AFRIKA

Crosby Akademik İlkokulu Robotik Kodlama Sınıfı Kurulum Projesi



Johannesburg şehrinde alt gelir düzeyindeki 698 öğrenciye eğitim veren Crosby Akademik İlkokulu'nda, öğrencilerin dijital çağın gereksinimlerine uygun beceriler kazanması amacıyla tam donanımlı bir robotik kodlama sınıfı Başkanlığımızca kurulmuştur. 1992 yılında kurulan ve öğrenci mevcudunun %90'ı Müslüman olan bu devlet okuluna; robotik eğitim kitleleri, dizüstü bilgisayarlar ve etkileşimli tahtalar sağlanmıştır. Bu proje ile dezavantajlı öğrencilerin modern teknolojiyle tanışması, kodlama ve robotik alanında yetkinlik kazanarak geleceğin yenilikçi liderleri olarak yetişmeleri hedeflenmiştir. Okulun eğitim misyonuna stratejik bir katkı sunan bu laboratuvar, fırsat eşitliğini güçlendirerek öğrencilerin akademik ve profesyonel başarı şansını artırmıştır.



İİT ÜYESİ ÜLKELERDE AFET DİRENCİ VE KAPASİTE GÜÇLENDİRME PROGRAMI



TİKA, Türk Kızılay ve İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) iş birliğinde; afetlerin can ve mal kayıplarını azaltmak amacıyla düzenlenen stratejik eğitim programı Başkanlığımızca Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Aralarında Afganistan, Sudan ve Somali'nin de bulunduğu 9 farklı ülkeden gelen 13 uzman, beş gün boyunca afet yönetimi üzerine yoğun bir eğitim sürecinden geçmiştir. Program kapsamında; toplum liderlerinin teşkilatlandırılması, hijyen eğitimi ve insani yardımın temelini oluşturan "Sphere Standartları" gibi kritik başlıklar ele alınmıştır. Bu girişimle, katılımcı ülkelerin afet sonrası sağlık risklerine karşı dirençlerinin artırılması ve yerel müdahale kapasitelerinin uluslararası standartlara taşınması hedeflenmiştir.



KENYA

Wajir Okul Öncesi Eğitim Altyapısının İyileştirilmesi Projesi



TİKA ve Birleşik Krallık Kalkınma Ofisi (FCDO) arasındaki iş birliği protokolü kapsamında hayata geçirilen ilk çalışma olan bu projeye, Kenya'nın Wajir eyaletindeki okul öncesi eğitim altyapısı Başkanlığımızca güçlendirilmiştir. Barwaqo, Hodhan, Furaha ve Township bölgelerindeki dört okulda 7 sınıf renove edilmiş, bir yeni derslik inşa edilmiştir. Sınıflar yaş grubuna uygun mobilyalarla donatılmış ve hijyenik tuvalet imkânları sağlanarak okul öncesi grubun ilkokul öğrencilerinden ayrıştırılmış, güvenli bir alanda eğitim alması sağlanmıştır. FCDO'nun "INSPIRE" öğretmen eğitimi programının fiziksel altyapı tamamlayıcısı niteliğindeki bu girişim, bölgedeki eğitim kalitesini artırırken fırsat eşitliğini desteklemiştir.



KENYA

Kajiado Masimba İlçe Hastanesi Enerji ve Altyapı
Güçlendirme Projesi

TİKA ve Güney Kore Uluslararası İş Birliği Ajansı (KOICA) ortaklığında yürütülen projeyle, Kenya'daki Masimba İlçe Hastanesi'nin enerji altyapısı Başkanlığımızca kurulan 30 kW'lık güneş enerjisi sistemiyle güçlendirilmiştir. KOICA'nın medikal ekipman desteğiyle tamamlanan bu girişim; bölgedeki istikrarsız elektrik sorununu kökten çözerek doğum ve aşılama gibi kritik sağlık hizmetlerinin kesintisiz sürdürülmesini sağlamıştır. Enerji bağımsızlığı sayesinde hastaneyi yüksek jeneratör ve fatura giderlerinden kurtaran proje, elde edilen tasarrufun hastanenin hizmet seviyesini yükseltmek için kullanılmasına imkân tanıyarak sürdürülebilir kalkınma adına örnek bir model oluşturmuştur.



KOLOMBİYA

Bogota Orman Yangınlarına
Müdahale Eğitimi

Acil Durum ve Afet Müdahale Eğitimleri Programı (ADAMEP) kapsamında, Kolombiya'nın başkenti Bogota'da orman yangınlarına müdahale eğitimi Başkanlığımızca gerçekleştirilmiştir. Kolombiya Devlet Başkanlığı Uluslararası İşbirliği Ajansı (APC Colombia) ve Konya Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Daire Başkanlığı iş birliğiyle düzenlenen bir haftalık programa; itfaiye, sivil savunma, polis ve ordu bünyesinden 31 personel katılmıştır. Teorik ve uygulamalı saha çalışmalarını içeren bu eğitimle, iklim değişikliği kaynaklı yangınlarla mücadele eden Kolombiya'nın müdahale kapasitesi ve kurumlar arası koordinasyon yetkinliği artırılmıştır. Türkiye'nin afet yönetimi tecrübesini Güney Amerika'ya taşıyan bu proje, yerel ihtiyaçlara stratejik ve zamanında



KOSOVA

Gençlere Teknoloji ve Dijital Okuryazarlık Eğitimi Projesi



Prizren'deki Motrat Qiriazı ve Emin Duraku okullarında eğitim gören 260 Türk ortaokul öğrencisine yönelik kapsamlı bir dijital yetkinlik programı Başkanlığımızca hayata geçirilmiştir. TÜMED ve KTÖD iş birliğiyle düzenlenen proje kapsamında; Grafik Tasarım, Dijital Pazarlama ve Sosyal Medya Farkındalığı başlıklarında Türkçe eğitimler verilmiştir. Bu girişimle gençlerin mesleki gelişimleri desteklenirken, dijital okuryazarlık seviyelerinin artırılması ve bilinçli teknoloji kullanımı konusunda toplumsal farkındalık oluşturulması hedeflenmiştir.



KOSTA RİKA

"Masal Evleri" Programı Kapsamında Köy Okullarında Kütüphane Kurulması Projesi



Kosta Rika Devlet Başkanı'nın eşi Sn. Signe Zeikate'nin himayelerinde yürütülen "La Casa de los Cuentos" (Masal Evleri) ulusal programına destek sağlamak amacıyla, Los Santos bölgesindeki 5 köy okulunda kütüphane kurulumu gerçekleştirilmiştir. Dış göçün yoğun olduğu ve temel geçim kaynağının kahve üretimi olduğu bu kırsal bölgede; kütüphane alanlarının tadilatı, tefrişatı ve zengin basılı yayın desteği Başkanlığımızca sağlanmıştır. 500'den fazla öğrencinin doğrudan faydalandığı bu proje ile kırsal bölgelerdeki çocuklara okuma kültürünün aşılması, eğitime erişimin kolaylaştırılması ve öğrencilerin sosyal gelişimlerini destekleyecek güvenli öğrenme alanlarının oluşturulması hedeflenmektedir.



KUZEY MAKEDONYA

Üsküp Zdravko Cvetkovski İnşaat ve Mimarlık Meslek Lisesi Eğitim Ortamlarını İyileştirme ve Donanım Projesi



Üsküp'te mesleki eğitimin niteliğini artırmak amacıyla Zdravko Cvetkovski İnşaat ve Mimarlık Meslek Lisesi'nin teknik altyapısı Başkanlığımızca tamamen yenilenmiştir. Proje kapsamında, mimari çizim ve tasarım dersleri için elverişsiz durumda olan iki sınıf modern eğitim standartlarına uygun laboratuvarlara dönüştürülmüş; öğretmen çalışma ofislerinin ise kapsamlı onarım ve donanım süreçleri tamamlanmıştır. Bu destekle, geleceğin mimar ve mühendis adayı öğrencilerine çağdaş bir uygulama alanı sunularak okulun akademik kapasitesi ve teknik eğitim kalitesi stratejik olarak güçlendirilmiştir.



KUZEY MAKEDONYA

Ohri Hidrobiyoloji Enstitüsü Bilimsel Altyapı ve Donanım Projesi



Balkanlar'ın en önemli tatlı su araştırma merkezlerinden biri olan Ohri Hidrobiyoloji Enstitüsü'nün araştırma kapasitesini artırmak amacıyla kapsamlı bir destek paketi Başkanlığımızca hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında, fitoplankton ve zooplankton araştırma bölümlerinin laboratuvar ve idari alanları tamamen yenilenmiş; yüksek teknolojlili mikroskoplara, santrifüjler ve numune muhafaza sistemleri enstitüye kazandırılmıştır. Ayrıca Ohri ve Prespe göllerinden numune alım süreçlerini hızlandıracak teknik donanımlı hizmet aracı temin edilerek, bölgedeki ekosistem çalışmalarının bilimsel standartları yükseltilmiştir.



LIBYA

Çeşitli Şehirlerde Montessori Sınıflarının Tesisi Projesi



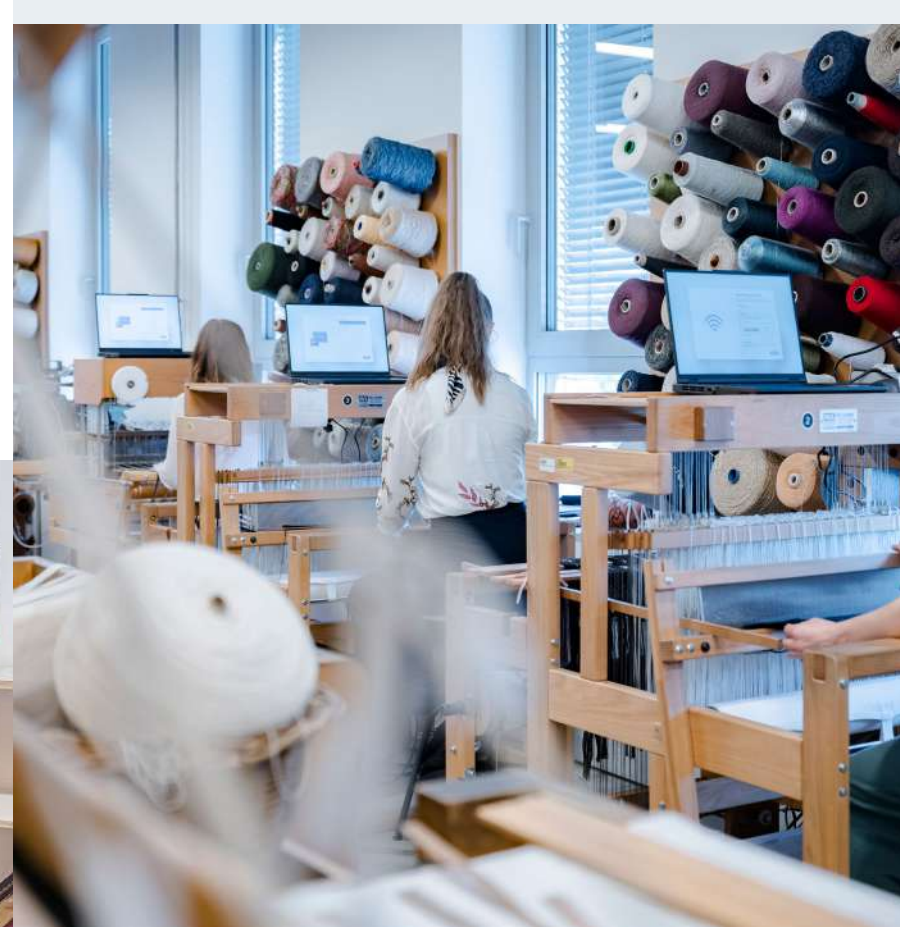
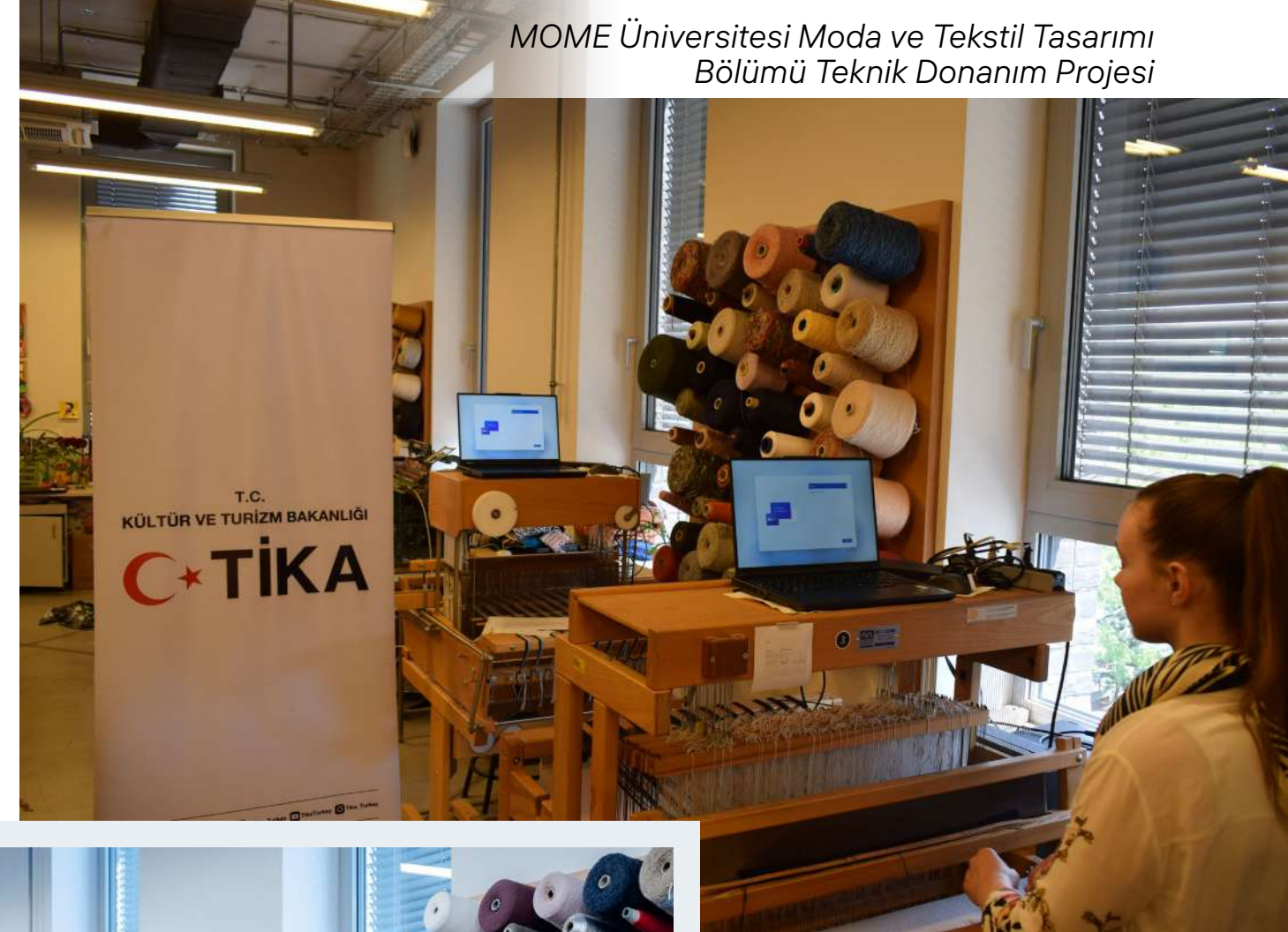
Libya'nın farklı şehirlerinde erken çocukluk eğitimi ve özel gereksinimli çocukları desteklemek amacıyla hayata geçirilen "Montessori Sınıflarının Tesisi Projesi" Başkanlığımızca başarıyla tamamlanmıştır. Proje kapsamında, çocukların bireysel potansiyellerini keşfetmelerine olanak tanıyan Montessori yaklaşımına uygun modern sınıflar tasarlanarak özel eğitim materyalleri ve teknik donanımlarla teçhiz edilmiştir. Teknik desteğe ek olarak, uygulamanın sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla görevli öğretmenlere yönelik profesyonel eğitim programları gerçekleştirilmiştir.

Libya'da özel eğitim alanında bir "iyi uygulama" modeli haline gelen bu girişim, kapsayıcı yapısıyla UNICEF'in iş birliği talebine konu olmuş ve uluslararası alanda takdir toplamıştır. Proje ile Libya'daki eğitim altyapısının modernizasyonuna katkı sağlanırken, dezavantajlı çocukların toplumsal hayata katılımı stratejik olarak desteklenmiştir. Bu çalışma, Libya'nın eğitim kalitesinin artırılmasına ve iki ülke arasındaki köklü dostluk bağlarının güçlenmesine hizmet etmektedir.



MACARİSTAN

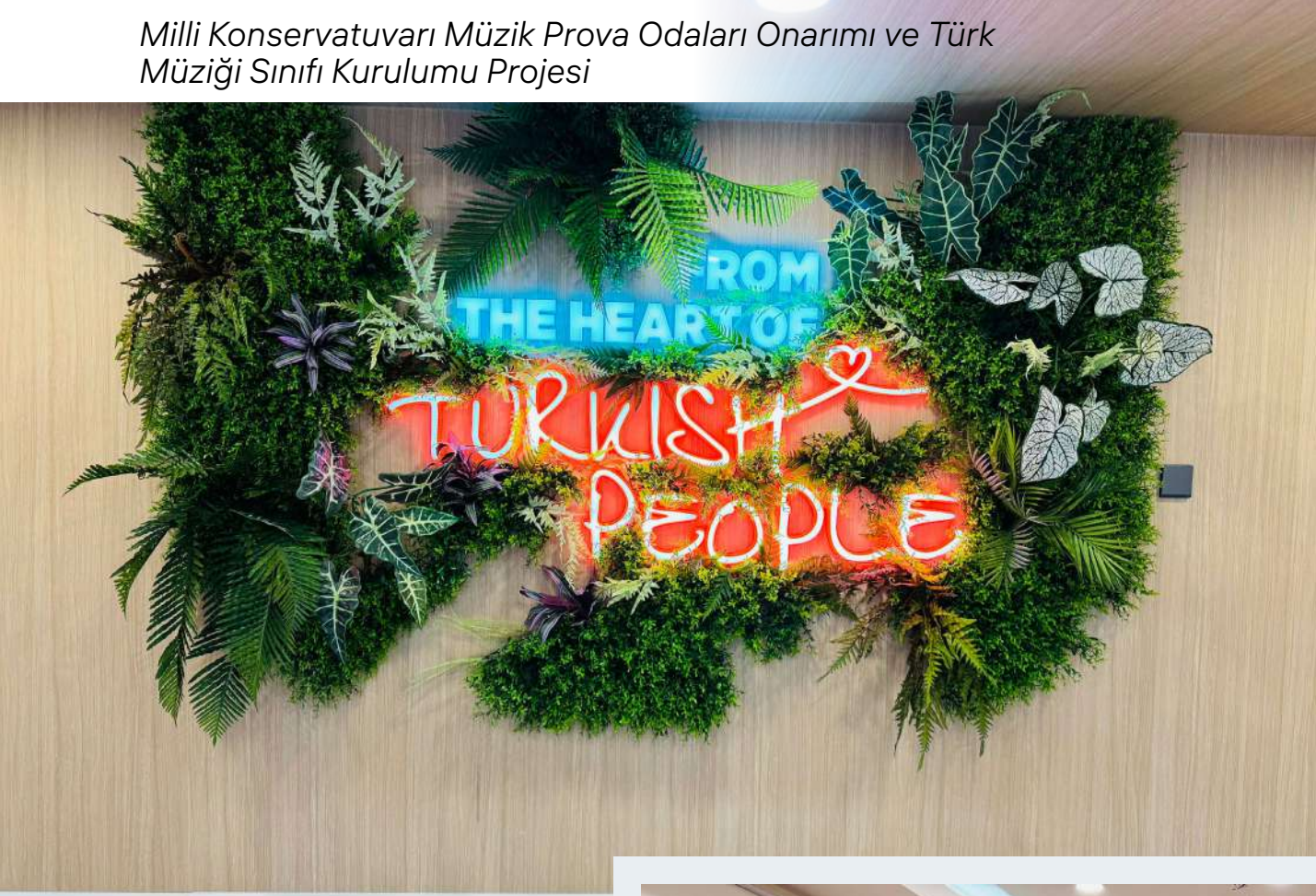
MOME Üniversitesi Moda ve Tekstil Tasarımı Bölümü Teknik Donanım Projesi



Doğu-Orta Avrupa'nın en saygın sanat kurumlarından biri olan 140 yıllık Moholy-Nagy Sanat ve Tasarım Üniversitesi'nin (MOME) eğitim altyapısı, Başkanlığımızca sağlanan teknik donanım desteğiyle güçlendirilmiştir. Moda ve Tekstil Tasarımı Bölümü öğrencilerinin dijital üretim kapasitelerini artırmak amacıyla; tasarım atölyelerinde kullanılmak üzere 12 adet yüksek performanslı bilgisayar ve profesyonel ekipman temin edilmiştir. Yaklaşık 60 lisans ve lisansüstü öğrencinin aktif olarak faydalanacağı bu proje ile akademik tasarım süreçlerinin çağdaş standartlarda sürdürülmesi ve sanat ile teknoloji arasındaki bağın pekiştirilmesi hedeflenmiştir.

MOĞOLİSTAN

Milli Konservatuvarı Müzik Prova Odaları Onarımı ve Türk Müziği Sınıfı Kurulumu Projesi



Moğolistan Milli Konservatuvarı bünyesinde, profesyonel müzisyenlerin ve öğrencilerin ihtiyacını karşılamayan yaklaşık 1000 metrekarelik prova alanları, modern akustik ve ses yalıtım sistemleriyle Başkanlığımızca yenilenmiştir. 120 kişilik senfoni orkestrası, 90 kişilik ulusal orkestra ve çeşitli müzik topluluklarının uluslararası standartlarda çalışma imkânına kavuştuğu proje kapsamında; ayrıca tam donanımlı bir Türk Müziği Sınıfı kurulmuştur. Temin edilen geleneksel enstrümanlarla Moğol öğrencilerin Türk müzik kültürünü tanıması hedeflenmiş; bu sayede iki ülke arasındaki kültürel ve sanatsal bağların güçlendirilmesine stratejik bir katkı sağlanmıştır.



MOLDOVA

Pilot Okullarda İnovasyon Sınıfları ve Laboratuvar Kurulumu Projesi



Türkiye-Moldova parlamentolar arası iş birliği çerçevesinde başlatılan “Technoclass Projesi” kapsamında, 2022-2025 yılları arasında Moldova genelindeki 7 okulda toplam 10 laboratuvar Başkanlığımızca kurulmuştur. Kişinev, Çadır-Lunga, Drokia, Varnitsa, Floreşti ve Kongaz şehirlerini kapsayan bu girişimle, öğrencilerin teknoloji temelli derslere erişimi sağlanmıştır. İnovasyon sınıfları aracılığıyla modern eğitim standartları desteklenirken, genç nesillerin dijital yetkinliklerinin artırılması ve iki ülke arasındaki dostluk bağlarının pekiştirilmesi hedeflenmiştir.

MOLDOVA

Gagauz Dilinde Çizgi Film Yapılması Projesi



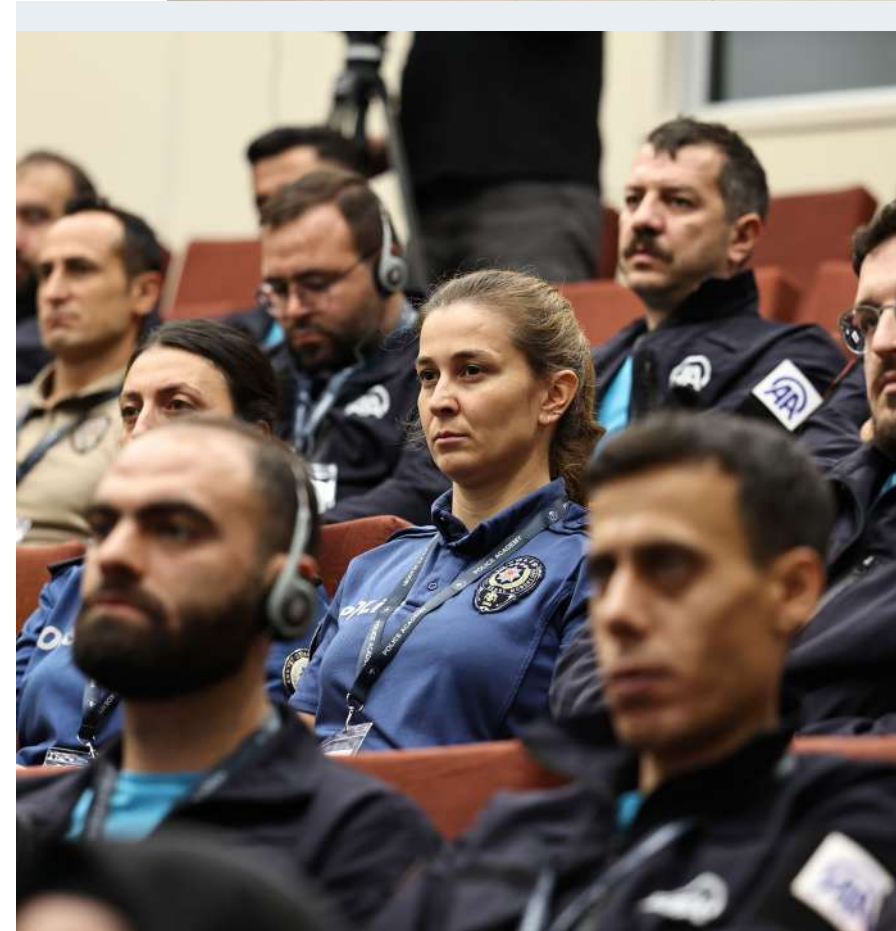
Gagauz Yeri Özerk Bölgesi'nde UNESCO tarafından tehlike altındaki diller arasında gösterilen Gagauzcanın korunması amacıyla, Gagauz tarihinin ilk özgün çizgi film serisi olan "Güneşe Karşı" Başkanlığımızca hayata geçirilmiştir. İki dilli eğitim programını destekleyen ve bugüne kadar 24 bölümü üretilen seri, Gagauzca seslendirme ve Romence altyazı ile internet üzerinden tüm dünyaya sunulmaktadır. Bölgedeki kreşlerde temel eğitim materyali olarak kullanılan bu çalışma, kültürel mirasın gelecek nesillere aktarılmasına ve çocukların ana dil gelişimine stratejik bir katkı sağlamaktadır.



28. DÖNEM ŞAŞAŞ MUHABİRLİĞİ EĞİTİMİ



Savaş, afet ve olağanüstü durumlarda görev yapacak basın mensuplarının mesleki kapasitelerini artırmak amacıyla düzenlenen programın 28. dönemi, Başkanlığımız koordinasyonunda başarıyla gerçekleştirilmiştir. Anadolu Ajansı (AA) ve Polis Akademisi iş birliğiyle 3-14 Kasım tarihleri arasında gerçekleştirilen eğitime; Cibuti, Tunus, Senegal, Nijer, Kamerun, KDC, Gabon, Çad ve Gine'den gelen 15 yabancı gazeteci ile birlikte toplam 24 kursiyer katılmıştır. İlk yardım, ileri sürüş teknikleri ve çatışma bölgesinde güvenli hareket gibi kritik saha eğitimlerini başarıyla tamamlayan katılımcılar, Polis Akademisi Gölbaşı Yerleşkesi'nde düzenlenen törenle sertifikalarını almıştır. Bu eğitimle, medya mensuplarının riskli bölgelerde görev yapma yetkinlikleri ve operasyonel güvenlik bilinci en üst seviyeye taşınmıştır.



SIRBİSTAN

Novi Pazar “İki Kahraman” Tıp Lisesi Eğitim Altyapısı ve Teknik Donanım Projesi



Sırbistan'ın Sancak bölgesindeki Novi Pazar'da yer alan ve 808 öğrencisiyle bölgenin en başarılı gençlerini geleceğe hazırlayan “İki Kahraman” Tıp Lisesi'nin mesleki uygulama kapasitesi Başkanlığımızca güçlendirilmiştir. Proje kapsamında; hemşirelik, jinekoloji, fizyoterapi, eczacılık ve diş teknisyenliği gibi çok sayıda branşın eğitim gördüğü laboratuvarlar için ileri teknoloji medikal ve teknik ekipmanlar temin edilmiştir. Bu destekle, sağlık sektöründe görev alacak personelin uzmanlık seviyesi artırılarak bölge halkının daha nitelikli ve güvenli sağlık hizmeti almasına stratejik bir katkı sağlanmıştır.



TACİKİSTAN

Sugd Bölgesi Yetimler Okulu Açık Spor Alanı Kurulumu Projesi



Sugd Bölgesi'nde faaliyet gösteren Yetim ve Kimsesiz Çocuklar Yatılı Okulu bünyesinde, öğrencilerin sağlıklı ve güvenli bir ortamda fiziksel aktivite yapabilmelerini sağlamak amacıyla modern bir açık spor alanı Başkanlığımızca kurulmuştur. Proje kapsamında okul bahçesinin kapsamlı çevre düzenlemesi yapılarak alan, çeşitli spor ekipmanlarıyla donatılmış ve modern standartlara uygun, kullanışlı bir yapıya kavuşturulmuştur. Daha önce düzenli spor yapılabilecek uygun bir alanı bulunmayan okulda, bu çalışma ile öğrencilerin hem fiziksel gelişimlerine destek olunmuş hem de keyifle vakit geçirebilecekleri sosyal bir ortam oluşturulmuştur. Okulun genel yaşam kalitesini iyileştiren bu proje, aynı zamanda Türkiye ile Tacikistan arasındaki iş birliğine ve dostluk bağlarının güçlenmesine stratejik bir katkı sağlamıştır.



TACİKİSTAN

Hisar Şehri 109 No'lu Okulun Onarımı ve Donanımı Projesi



1990 yılındaki inşasından bu yana kapsamlı bir tadilat görmemiş olan Hisar 109 No'lu Okulun fiziki altyapısı ve eğitim ortamı Başkanlığımızca modernize edilmiştir. Proje kapsamında iki ana binanın iç ve dış cephe onarımları tamamlanarak; toplam 7 derslik, öğretmenler odası ve idari alanlar tamamen yenilenmiştir. Onarım çalışmalarına ek olarak, sınıfların işlevsel bir şekilde kullanılabilmesi için gerekli temel donanım ve ekipman desteği de sağlanmıştır. Bu çalışma ile okulun eğitim kalitesi artırılmış ve öğrencilere daha sağlıklı ve standartlara uygun bir öğrenme ortamı sunulmuştur.



TANZANYA

IORA Afetlere Hazırlık ve Halk Sağlığı Eğitici Eğitimi



TİKA, Türk Kızılay, Dışişleri Bakanlığımız ve Hint Okyanusu Kıyıdaş Ülkeler Birliği (IORA) iş birliğiyle Tanzanya'da düzenlenen

programa, birliğe üye 12 ülkeden uzmanlar katılmıştır. Bangladeş, Kenya, Güney Afrika ve Endonezya gibi ülkelerden gelen kamu görevlilerine; afet yönetimi, salgın müdahalesi, kriz iletişimi ve topluluk temelli hazırlık konularında kapsamlı bir kapasite geliştirme eğitimi Başkanlığımızca sunulmuştur.

Türk Kızılay uzmanlarınca yürütülen programda, yerel liderlerin afetlerdeki kritik rolü vurgulanırken, pratik simülasyonlarla katılımcıların müdahale becerileri güçlendirilmiştir. Hint Okyanusu havzasında toplumsal dayanıklılığı artıran bu stratejik girişim, Türkiye'nin afet ve insani yardım alanındaki küresel tecrübesini başarıyla sahaya yansıtmıştır.



VIETNAM

Yagi Tayfunundan Zarar Gören Anaokulların Onarımı Projesi



7 Eylül 2024 tarihinde Vietnam'da meydana gelen ve büyük yıkıma yol açan Yagi Tayfunu sonrasında, bölgedeki eğitim altyapısını desteklemek amacıyla acil bir rehabilitasyon projesi hayata geçirilmiştir. 6 Şubat

2023 depremlerinde Vietnam'ın ülkemize sağladığı tarihi destekle pekişen karşılıklı dayanışma ruhu çerçevesinde; Hai Duong eyaleti Minh Duc beldesinde bulunan anaokulunun üç şubesinin tayfunda hasar gören çatıları ve pergolaları Başkanlığımızca kısa sürede onarılarak yenilenmiştir. Başkent Hanoi'ye yaklaşık 85 km mesafede yer alan beldede gerçekleştirilen bu teknik iyileştirme ile öğrencilerin eğitim süreçlerinin kesintisiz ve güvenli bir ortamda sürdürülmesi sağlanmıştır. Tayfun felaketi sonrası Türkiye'den bölgeye ulaşan tek kurumsal destek olma özelliği taşıyan bu girişim, iki ülke arasındaki dostluk bağlarını ve insani diplomasi ilişkilerini güçlendirmiştir.



2. İDARİ VE SİVİL ALTYAPILAR

ARAKAN

Sığınmacı Kamplarında Düzenlenen 2. Rohingya Futbol Turnuvası Destek Projesi



Cox's Bazar bölgesindeki sığınmacı kamplarında yaşayan Arakanlı sığınmacıların sosyal rehabilitasyonuna katkı sunmak ve zorlu yaşam koşullarının toplumsal etkilerini hafifletmek amacıyla düzenlenen futbol turnuvasına Başkanlığımızca destek verilmiştir. 16 takımın katıldığı organizasyon kapsamında gerekli spor ekipmanları ve lojistik ihtiyaçlar TİKA tarafından karşılanmıştır.

AFGANİSTAN

Nimruz Uyuşturucu Bağımlıları Kampı Mesleki Eğitim Atölyesi Kurulumu Projesi Projesi



Afganistan'ın en temel sorunlarından biri olan uyuşturucu bağımlılığı ile mücadele kapsamında, bireylerin rehabilitasyon süreçlerini desteklemek ve onları topluma yeniden kazandırmak amacıyla Nimruz'daki kampta kapsamlı mesleki eğitim atölyeleri Başkanlığımızca kurulmuştur. Proje dahilinde; terzilik atölyesi için 33 adet dikiş makinesi, kesim masaları ve endüstriyel ütülerin de aralarında bulunduğu tüm teknik ekipmanlar sağlanmış; kuaförlük atölyesi ise profesyonel koltuklardan tıraş makinelerine kadar eksiksiz donanım ile işler hale getirilmiştir. Bu stratejik destekle, bağımlıların sosyal hayata adaptasyonlarını kolaylaştıracak mesleki yetkinlikler kazanmaları ve sürdürülebilir bir gelecek kurmaları hedeflenmiştir.



ARNAVUTLUK

Kukes Aile Dostu Oyun ve Spor Parkları Projesi



Arnavutluk'un kuzeydoğusundaki Kukes şehrinde sosyal yaşamı ve halk sağlığını desteklemek amacıyla Başkanlığımızca üç çocuk oyun parkı ve yetişkinlere yönelik açık hava spor alanı inşa edilmiştir. 25.000 nüfuslu bölgede kentsel yaşam kalitesini artıran bu modern rekreasyon alanları, çocuklara güvenli oyun ortamları sunarken yetişkinler için de sağlıklı yaşam imkânları sağlamıştır. Proje, kentsel altyapıyı güçlendirerek toplumsal refah ve dayanışmaya stratejik bir katkı sunmuştur.

AFRİKA’NIN RENKLERİ PROJESİ



Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından düzenlenen Ankara Kültür Yolu Festivali kapsamında, CSO ADA ve Afrika Kültür Evi’nde gerçekleştirilen “Afrika’nın Renkleri” sergi ve gösterilerine Başkanlığımızca kapsamlı destek sağlanmıştır. Nijerya, Güney Afrika ve Senegal’den gelen 14 sanatçının ulaşım, konaklama ve organizasyon giderleri karşılanarak; Afrika sanatının zengin disiplinleri başkentteki sanatseverlerle buluşturulmuştur. Bu proje, kıtanın kültürel mirasını Türkiye’de tanıtarak halklar arasındaki dostluk bağlarını pekiştirmiş ve kültürel diplomasi alanında güçlü bir görünürlük sağlamıştır.



23 NİSAN ULUSLARARASI BARIŞ EKMEĞİ FESTİVALİ



Esenler Belediyesi iş birliğiyle on beş yıldır Başkanlığımızca desteklenen festival, bu yıl “Gönül Coğrafyamız” temasıyla düzenlenmiştir. Arnavutluk, Azerbaycan, Bosna Hersek, Kırgızistan, Kosova, Kuzey Makedonya ve Romanya’dan çocukların katıldığı etkinlikte, 23 Nisan ruhu uluslararası barış ve kardeşlik mesajlarıyla kutlanmıştır.



Gönül Coğrafyamızın Çocuklarıyla

BARIŞ EKMEĞİ’ni

Birlikte, Birlikçiyiz!

AZERBAIJAN

Devlet Tarım Üniversitesi Web TV Kurulumu Projesi



Azerbaycan'ın tarım alanındaki tek ihtisas üniversitesi olan ve Gence'de faaliyet gösteren ADAU bünyesindeki dijital yayıncılık altyapısı, Başkanlığımızca modern bir Web TV stüdyosu ile güçlendirilmiştir. 7.000'den fazla öğrenciye hizmet veren üniversitede kurulan bu sistemle; eğitim kalitesinin görsel materyallerle artırılması, üniversitenin uluslararası tanıtımı ve tarım uzmanları ile çiftçiler arasında etkin bir bilgi paylaşım platformu oluşturulması hedeflenmiştir. 1920'den bu yana süregelen köklü akademik geleneği dijital çağa taşıyan bu proje, modern tarım tekniklerinin geniş kitlelere ulaştırılmasına stratejik bir katkı sağlamıştır.



AZERBAIJAN

Akıllı Baston Projesi



Başkanlığımız, Azerbaycan Görme Engellileri Derneği ve STK iş birliğiyle Bakü'de düzenlenen projeyle, görme engelli bireylerin sosyal hayata katılımını kolaylaştıracak "akıllı bastonlar" hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında, Türkiye'de geliştirilen 30 adet ileri teknoloji akıllı baston, başta savaş gazileri olmak üzere ihtiyaç sahiplerine teslim edilmiştir. 16-19 Temmuz 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen eğitimlerle cihazların kullanımı uygulamalı olarak aktarılmış; bireylerin günlük yaşamlarında daha güvenli ve bağımsız hareket etmelerine olanak sağlanmıştır. Bu teknolojik destek, Türkiye ile Azerbaycan arasındaki sosyal dayanışmayı güçlendirirken engelsiz yaşam vizyonuna somut bir katkı sunmuştur.



AZERBAIJAN

Merkezi Klinika Kardioloji Simülasyon Merkezi Kurulması Projesi



Azerbaycan Cumhurbaşkanlığı Tıp Hizmetine bağlı olarak Bakü'de faaliyet gösteren Merkezi Klinika Hastanesi bünyesinde, sağlık eğitim kalitesini artırmak amacıyla modern bir Kardioloji Simülasyon Merkezi Başkanlığımızca kurulmuştur. Proje kapsamında; kardioloji ve kalp cerrahisi alanlarında uzman hekimler ile klinik uygulama eğitimi alan öğrencilerin modern tıbbi teknikleri ve bilimsel yenilikleri interaktif bir ortamda deneyimleyebilmeleri için gerekli ileri teknolojik altyapı sağlanmıştır.

Azerbaycan'ın sağlık sisteminde kritik bir yere sahip olan hastaneye kazandırılan bu nitelikli eğitim birimi ile ülkenin sağlık alanındaki insan kaynağı kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Merkezin, Kafkasya ve Orta Asya genelinde alanında öncü bir eğitim üssü haline gelmesi öngörülmektedir. Bu çalışma, Türkiye ile Azerbaycan arasındaki sağlık diplomasisini pekiştirirken, bölgedeki modern tıp eğitiminin sürdürülebilirliğine stratejik bir katkı sunmuştur.



AZERBAIJAN

Nahçıvan Ordubad İlçesi Sosyal Donatı Kurulumu Projesi



Nahçıvan Özerk Cumhuriyeti'nin

Ordubad ilinde, çocukların ve gençlerin fiziksel ve sosyal gelişimlerini desteklemek amacıyla kapsamlı sosyal donatı alanları Başkanlığımızca hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında, Haydar Aliyev Bulvarı üzerinde bulunan Haydar Aliyev Parkı içerisinde 3-15 yaş grubuna hitap eden modern bir çocuk oyun alanı kurulmuş; ayrıca Deste Belediyesi tarafından tahsis edilen arazide 18x36 metre ebatlarında bir halı saha inşa edilerek gençlerin hizmetine sunulmuştur. Bu yatırımlarla, bölgedeki genç nesillerin boş zamanlarını güvenli ve sağlıklı bir ortamda değerlendirmelerine olanak sağlanarak toplumsal refaha ve gençliğin gelişimine stratejik bir katkı sunulmuştur.



BANGLADEŞ

Nehir Adalarında Afetlere Dayanıklı Yerleşim Alanı (Afet Köyü) Kurulumu Projesi



İklim değişikliğinin beraberinde getirdiği yüksek sıcaklıklar, tropikal kasırgalar, tuzlu su baskınları ve kıyı taşkınları gibi çevresel risklerden en üst düzeyde etkilenen ülkelerden biri olan Bangladeş'te, söz konusu risklerin etkilerini azaltmak amacıyla bir "Afet Köyü" Başkanlığımızca inşa edilmiştir. Proje kapsamında, yerleşim alanının zemini nehir seviyesinin üzerine yükselterek su baskınlarına karşı korunaklı bir yapı oluşturulmuştur. Köyün merkezi kısmında hayvancılık, balıkçılık ve genel kullanım suyu ihtiyaçlarını karşılamak üzere bir gölet yapımı gerçekleştirilmiştir. Toplamda 200 kişinin doğrudan faydalandığı bu çalışma ile yerel halkın iklim kaynaklı afetlere karşı toplumsal direnci artırılmıştır.



BANGLADEŞ

Dakka Araştırma ve Analiz Enstitüsü Teknik Altyapı Destek Projesi



Bangladeş'te 2024 yılı Haziran ayında yaşanan toplumsal hareketlerin ardından; kurumsal farkındalığı artırmak ve katılımcı yönetim kültürünü geliştirmek amacıyla Dakka Üniversitesi öğrencileri, akademisyenler ve sivil toplum temsilcileri tarafından Dakka Araştırma ve Analiz Enstitüsü kurulmuştur. Söz konusu dönemdeki toplumsal değişim taleplerinin kurumsal yönetim uygulamalarına aktarılmasını ve akademik bilgi ile uygulama arasındaki bağın güçlendirilmesini hedefleyen Enstitü, dijital altyapısını güçlendirerek daha geniş kitlelere ulaşmak amacıyla Başkanlığımızca desteklenmiştir. Proje neticesinde enstitünün kurumsal iletişim kapasitesi artırılmıştır.

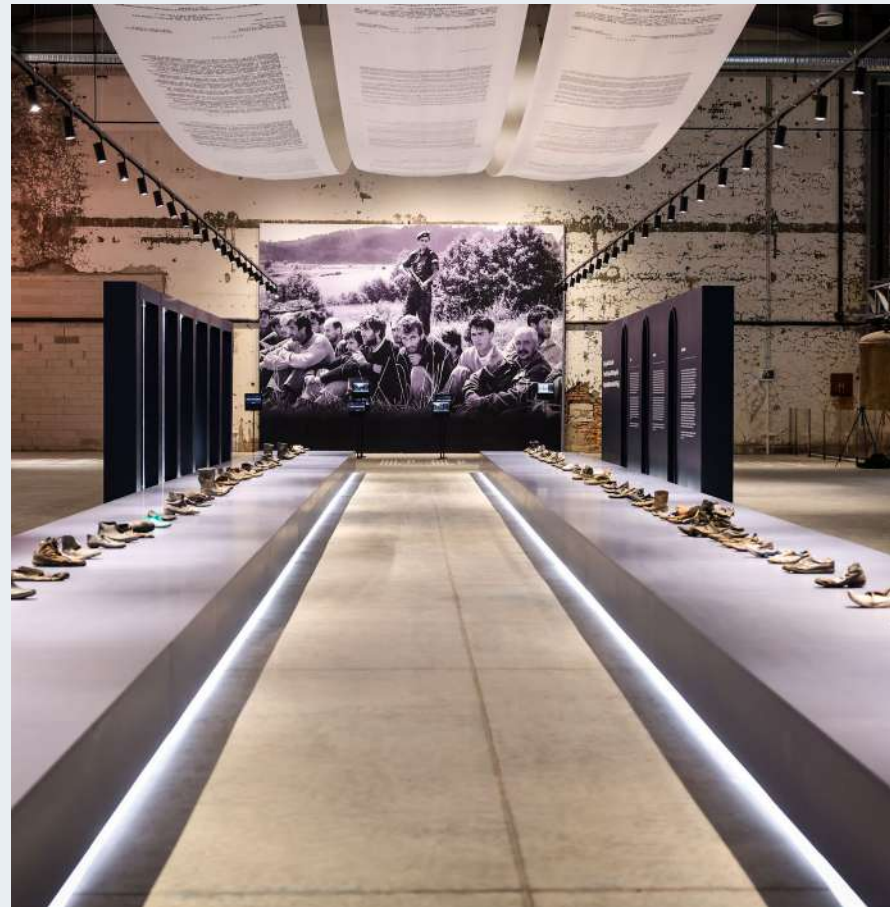


BOSNA HERSEK

Potoçari Srebrenitsa Soykırım Kurbanlarını Anma Müzesi Projesi



Srebrenitsa Soykırımı'nın en acı tanıklarından biri olan Potoçari'deki Eski Akü Fabrikası, Başkanlığımızca yürütülen kapsamlı projeyle evrensel bir hafıza merkezine dönüştürülmüştür. Soykırım kurbanlarının aziz hatırasını yaşatmak ve yaşanan trajediyi gelecek nesillere en doğru şekilde aktarmak amacıyla kurulan bu müze; adaletin, insan haklarının ve barış kültürünün savunulmasında tarihi bir vesika niteliği taşımaktadır. İnsanlığın ortak vicdanına hitap eden bu merkez, tarihi gerçeklerin korunmasına ve Bosna Hersek'in toplumsal hafızasının güçlendirilmesine stratejik bir katkı sunmaktadır.



BOSNA HERSEK

Saraybosna Üniversitesi Tohum Kalite Kontrol Laboratuvarı Kurulum Projesi



Bosna Hersek'in en köklü eğitim kurumlarından Saraybosna Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde, tarımsal kalkınmayı ve gıda güvenliğini desteklemek amacıyla tam donanımlı bir Tohum Kalite Kontrol Laboratuvarı Başkanlığımızca kurulmuştur. İklim değişikliğiyle stratejik önemi artan fakülte bünyesindeki bu merkez; 7 hektarlık uygulama alanında yürütülen bilimsel çalışmaları modern bir altyapıya kavuşturmuştur. Laboratuvar, öğrencilere uluslararası standartlarda uygulamalı eğitim imkânı sunarak bölgedeki tarımsal inovasyon kapasitesini ve nitelikli uzman yetiştirme sürecini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

BOSNA HERSEK

Uluslararası Saraybosna Üniversitesi (IUS)
Anatomi Laboratuvarı Kurulum Projesi



40 ülkeden 2.500'e yakın öğrenciye ev sahipliği yapan IUS bünyesinde, 2025-2026 akademik yılında eğitime başlayacak Tıp Bilimleri Fakültesi için tam donanımlı bir Anatomi Laboratuvarı Başkanlığımızca kurulmuştur. SBÜ ile yürütülen çift diploma programını destekleyen bu merkez, öğrencilerin uluslararası standartlarda uygulamalı tıp eğitimi almalarını sağlayacaktır. Laboratuvar, üniversitenin akademik araştırma kapasitesini güçlendirirken, Balkanlar'da tıp eğitimi ve disiplinler arası projeler için stratejik bir bilimsel üs görevi görecektir.



CEZERİFEST 2025: “ENGELLERİ KALDIRMAK İÇİN TASARLA” 3D TASARIM VE BASKI YARIŞMASI



CezeriLAB ve Cezeri Studio projelerinin verimliliğini ve sürdürülebilirliğini artırmak amacıyla düzenlenen CezeriFest'in ikincisi, bu yıl Kasım ayında Ankara'da gerçekleştirilmiştir. “Engelleri Kaldırmak İçin Tasarla” temasıyla düzenlenen yarışmaya kabul edilen 64 proje arasından 10'u finale kalmış; 7 ülkeden 14 finalist projelerini jüri önünde sergilemek üzere ülkemize davet edilmiştir.

Finalistlerin Ankara'daki 3D yazıcılarda canlı üretim yaparak sunduğu çalışmalar neticesinde; Cezayir ekibi birincilik, Bangladeş ekibi ikincilik, Moğolistan ekibi ise üçüncülük ödülüne layık görülmüştür. Ayrıca bu yıl ilk kez takdim edilen Dayanışma Ödülü, Filistin ekibine verilmiştir.

Yarışmanın yanı sıra;

- Cezeri 3D Baskı atölye çalışmaları,
- İstanbul Cezeri Müzesi Eserleri Sergisi,
- Teknoloji odaklı söyleşi ve etkinlikler,

gençlerin yaratıcı çözümler geliştirmesine ve küresel bir teknoloji ağı kurmasına olanak tanımıştır. Başkanlığımızca desteklenen bu festival, sadece bir yarışma değil, aynı zamanda dost ve kardeş ülkeler arasında teknoloji transferini güçlendiren bir platform kimliği kazanmıştır.



CEZAYİR

Denizcilik Arkeolojisi Perspektifinde Cezayir Kıyılarında Osmanlı Dönemi Denizciliği Projesi



Akdeniz Üniversitesi iş birliğiyle yürütülen projenin ilk etabı, 14 Mayıs – 18 Haziran 2025 tarihlerinde Antalya Kemer’de gerçekleştirilmiştir. Cezayir’den davet edilen 5 uzmanın uluslararası ulaşım giderleri ile su altı araştırmalarında kullanılacak scuba donanımları, dalış elbiseleri ve GPS sistemli balık bulucu gibi kritik teknik ekipmanlar Başkanlığımızca temin edilmiştir. Ortak denizcilik mirasının bilimsel yöntemlerle araştırıldığı bu çalışma, iki ülke arasındaki uzmanlık paylaşımını ve su altı arkeolojisi alanındaki teknik iş birliğini başarıyla güçlendirmiştir.



ETİYOPYA

Necaşi Köyü Sosyal Kalkınmanın Desteklenmesi Projesi



Başkanlığımızın Etiyopya’daki prestij projelerinden olan Necaşi Türbesi ve Camii külliyesini merkeze alarak, bölgenin sosyal ve teknik altyapısını güçlendirmek amacıyla kapsamlı bir çalışma yürütülmüştür. Proje dahilinde; ana yoldan külliyeye kadar ulaşımı sağlayan yol ve kaldırımlar inşa edilmiş, ziyaretçiler ve yerel halk için donanımlı bir meydan alanı oluşturulmuştur. Ayrıca su kuyusunun tamiri, kanalizasyon ve elektrik tesisatlarının yenilenmesinin yanı sıra şadırvan tadilatı, namazgah çatı bakımı ve kurumsal kimliği tamamlayan tabela ve mermer işleri Başkanlığımızca tamamlanmıştır. Bu destekle, hem tarihi mirasın çevresiyle bütünleşmesi sağlanmış hem de köy sakinlerinin temel altyapı ihtiyaçları karşılanarak bölgedeki sosyal kalkınmaya ve turizm potansiyeline katkı sunulmuştur.



ETİYOPYA

Harar Elyazmaları Mirasının Korunması Programı

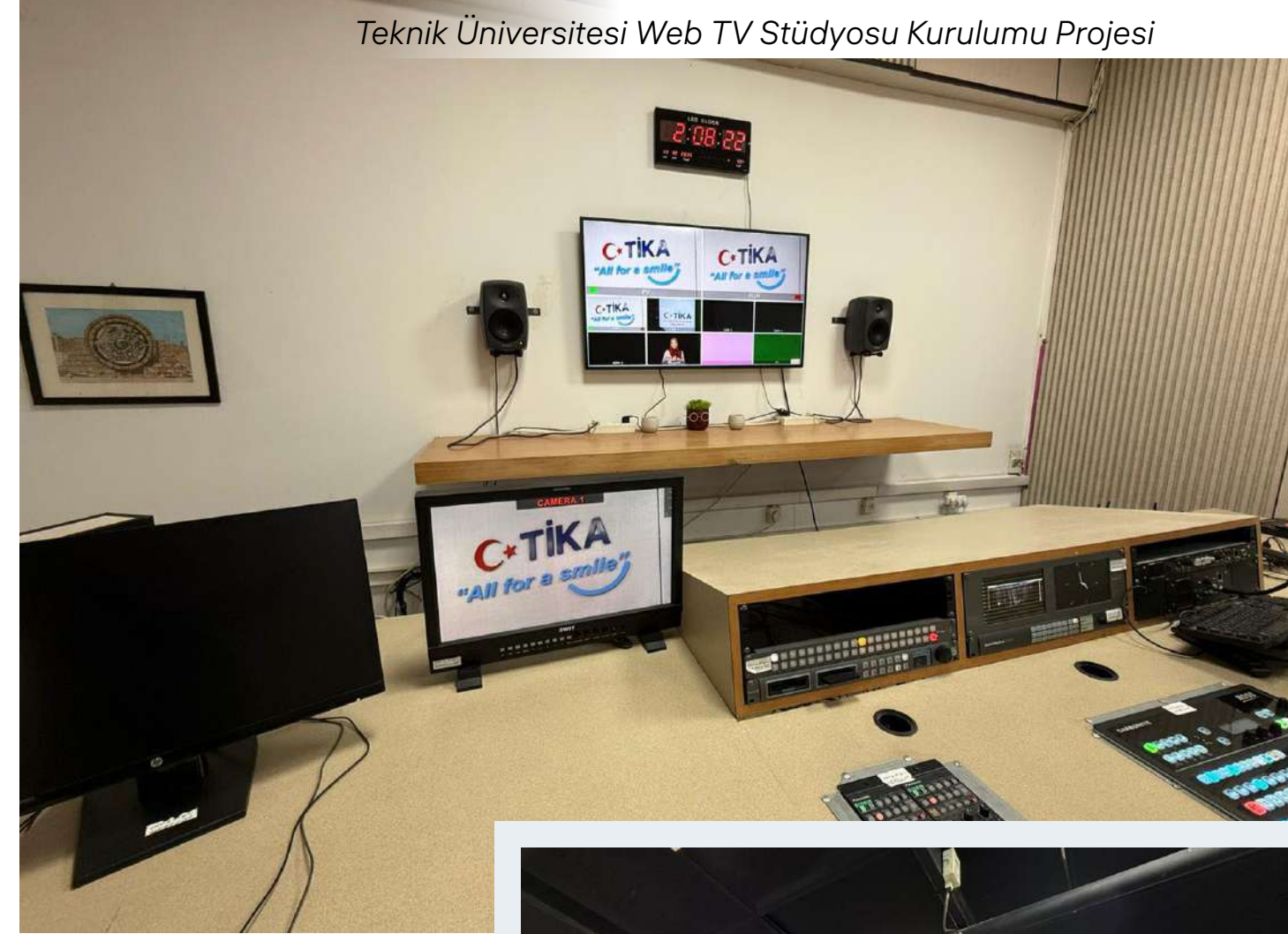


Harar şehrinin 18. yüzyıla kadar uzanan zengin tarihi ve kültürel mirasının en kıymetli unsurlarından olan el yazması eserlerin bilimsel yöntemlerle korunması ve gelecek nesillere aktarılması amacıyla kapsamlı bir kapasite geliştirme projesi hayata geçirilmiştir. Başkanlığımız ve Türkiye Yazma Eserler Kurumu Başkanlığı iş birliğinde yürütülen program kapsamında, Harar'daki farklı el yazması merkezlerinde görev yapan 10 uzmana yönelik olarak 22-27 Eylül 2025 tarihleri arasında İstanbul'da teknik bir eğitim düzenlenmiştir. Yazma eserlerin restorasyonu ve konservasyonu konusunda bilgi ve deneyim paylaşımının hedeflendiği bu eğitimle, Etiyopya'nın eşsiz kültürel mirasının sürdürülebilirliğine katkı sunulması ve iki ülke arasındaki köklü akademik-kültürel bağların pekiştirilmesi sağlanmıştır.

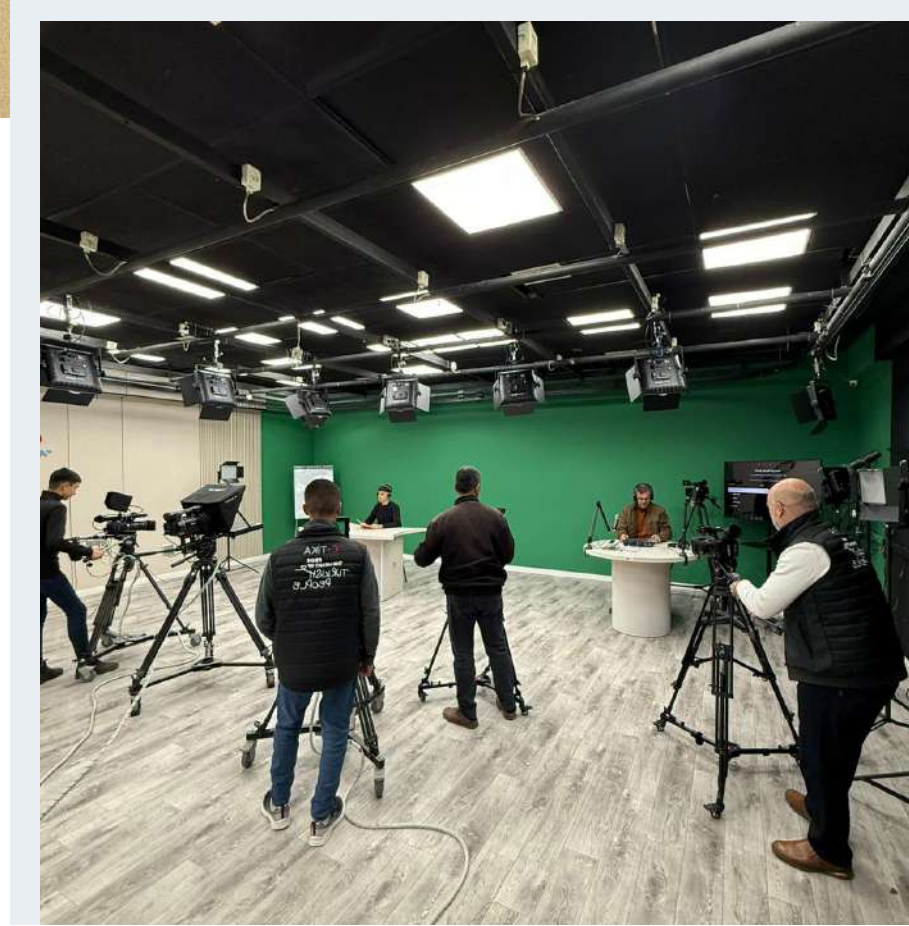


FİLİSTİN

Teknik Üniversitesi Web TV Stüdyosu Kurulumu Projesi



Filistin'in ilk devlet üniversitesi olan ve 1930'lardan bu yana teknik eğitimde öncü rol üstlenen Kadoorie Filistin Teknik Üniversitesi'ne yönelik stratejik bir destek Başkanlığımızca hayata geçirilmiştir. El Halil'deki Al Arroub yerleşkesinde bulunan Medya ve Uygulamalı Sanatlar Fakültesi bünyesinde, dijital medya alanında nitelikli insan kaynağı yetiştirmek amacıyla modern bir Web TV stüdyosu kurulmuştur. Bu projeye, öğrencilerin multimedya içerik üretimi ve yayıncılık alanlarında günümüz standartlarında uygulamalı eğitim almalarına olanak sağlanmış; Filistin'in dijital yayıncılık kapasitesinin güçlendirilmesine kalıcı bir katkı sunulmuştur.



FİLİPİNLER

Bangsamoro Ulusal Haber Ajansları Teknik Altyapı Destek Projesi



Filipinler Cumhuriyeti ve Bangsamoro Özerk Bölgesi'ndeki kamusal haber ajansları olan Filipinler Haber Ajansı (PNA) ve Bangsamoro Bilgi Ofisi (BIO) ile medya sektöründeki iş birliğinin güçlendirilmesi amacıyla, her iki kurumun teknik altyapılarını modernize edecek ve yayın kapasitelerini artıracak çeşitli medya ekipmanlarının temini Başkanlığımızca gerçekleştirilmiştir.

Proje kapsamında temin edilen profesyonel kameralar, fotoğraf makineleri, dronlar, canlı yayın düzenekleri ve stüdyo ekipmanları vasıtasıyla sahadan hızlı, kesintisiz ve yüksek kalitede haber servisi yapılmasına imkân sağlanmıştır. Söz konusu destek ile bu ajansların hem ulusal hem de uluslararası düzeyde güvenilir haber kaynağı olma rollerinin pekiştirilmesi ve kurumsal görünürlüklerinin artırılması hedeflenmektedir.



FİLİPİNLER

Mobil Aşevi Projesi



Sıklıkla doğal afetlere maruz kalan Filipinler'de, afet sonrası acil insani yardım süreçlerini desteklemek amacıyla Başkanlığımız ve Filipinler Kızılhaçı iş birliğinde tam donanımlı bir mobil aşevi (sıcak yemek dağıtım aracı) temin edilmiştir.

Başkent Metro Manila ve çevre eyaletlerde hizmet vermek üzere tasarlanan ve güneş enerjisi sistemiyle donatılan araç, günlük 1.000 kişiye üç öğün sıcak yemek sunma kapasitesine sahiptir.

Söz konusu proje ile afet bölgelerinde hızlı ve hijyenik gıda arzı sağlanarak, ülkenin afet yönetimi ve toplumsal direnç kapasitesinin artırılmasına katkıda bulunulmuştur.

KAZAKİSTAN

Geleneksel Sporlar Turnuvasına
Destek Verilmesi Projesi

Kazakistan'da Cumhuriyet Qusbegilik Federasyonu iş birliğiyle, UNESCO Somut Olmayan Kültürel Miras Listesi'nde yer alan kadim kuşçuluk geleneğinin korunması ve tanıtılması amacıyla düzenlenen uluslararası turnuvaya Başkanlığımızca destek sağlanmıştır. Kazak kuşçuluğunun önemli isimlerinden Küntugan Toktabayulı anısına gerçekleştirilen organizasyon, yurt içinden ve yurt dışından çok sayıda sporcuyla bir araya getirerek kültürel etkileşime zemin hazırlamıştır. Etkinlik süresince sergilenen teknik gösteriler ve eğitim programları ile bu eşsiz mirasın gelecek nesillere aktarılmasına ve uluslararası platformda görünürlüğünün artırılmasına stratejik bir katkı sunulmuştur.



KAZAKİSTAN

A. H. Margulan Arkeoloji Enstitüsü Onarım ve
Donanımı Projesi

Kazakistan'da arkeolojik araştırmaların öncü kurumlarından biri olan A. H. Margulan Arkeoloji Enstitüsü'nün bilimsel altyapısı ve çalışma ortamı Başkanlığımızca modernize edilmiştir. Proje kapsamında arşiv birimlerinin fiziksel onarımı tamamlanarak belgelerin uluslararası standartlarda muhafazası sağlanmış ve laboratuvar altyapısı güçlendirilmiştir. Bu stratejik destek sayesinde enstitü; kültürel mirasın korunması ve restorasyonu alanında modern, güvenli ve işlevsel bir araştırma ortamına kavuşmuştur. Yapılan iyileştirmeler, kurumun uzun vadeli araştırma kapasitesini artırarak bilimsel faaliyetlerin daha nitelikli bir zeminde sürdürülmesine imkân sağlamıştır.



KOLOMBİYA

WFP ve La Guajira Valiliği İş Birliğinde Okul Beslenme Programı (PAE) Destek Projesi



Dünya Gıda Programı (WFP) ve La Guajira Valiliği ile iş birliği içerisinde, Okul Beslenme Programı (PAE) kapsamındaki okul yemekhanelerinin fiziki ve hijyenik koşullarını iyileştirmek amacıyla kapsamlı bir teknik destek projesi hayata geçirilmiştir. Proje dahilinde; 13 belediyede yer alan 195 eğitim kurumu için ihtiyaç duyulan mutfak gereçleri, soğutma ekipmanları, servis malzemeleri ile masa ve sandalyelerden oluşan donanım desteği Başkanlığımızca sağlanmıştır. 10.000'den fazla öğrencinin doğrudan faydalandığı bu girişimle; gıda güvenliğinin güçlendirilmesi, okula devam oranlarının artırılması ve öğrencilerin bütüncül refahına katkı sunulması hedeflenmektedir. Ayrıca, TİKA ile WFP arasında imzalanan iş birliği protokolü ile gelecekteki ortak projeler için kurumsal bir zemin oluşturulmuştur.



KOLOMBİYA

Bogotá CEFE Medya Laboratuvarı "Estudio ESTAMBUL" Kurulum Projesi



Bogotá Belediye Başkanlığı ile Kültür, Rekreasyon ve Spor Sekreterliği (SCRD) koordinasyonunda, Centro Felicidad Chapinero (CEFE) bünyesinde dijital içerik üretimini desteklemek amacıyla "Felicidad Media Lab" projesi Başkanlığımızca hayata geçirilmiştir. "Estudio ESTAMBUL" adıyla faaliyete geçen stüdyo kapsamında; ses sistemleri, profesyonel aydınlatma ekipmanları ve modern görsel-işitsel üretim araçları temin edilmiştir. Sağlanan teknik donanım desteğiyle; sanatçılar, içerik üreticileri ve yaratıcı girişimcilerin podcast, canlı yayın ve yenilikçi dijital içerik geliştirme süreçlerinin güçlendirilmesi sağlanmıştır. Yıllık yaklaşık 1.920 gruba doğrudan hizmet sunması öngörülen laboratuvar ile dijital uçurumun azaltılması, Bogotá'nın kültürel ekosisteminin modernize edilmesi ve teknolojiye kapsayıcı erişimin teşvik edilmesi hedeflenmektedir.



MACARİSTAN

Macar Turan Vakfı Ataları Anma Günü Etkinliğine Destek Projesi



Macaristan'da 2008 yılından bu yana Macar Turan Vakfı tarafından düzenlenen ve Türk-Macar kültürlerinin ortak mirasını kutlayan "Ataları Anma Günü" etkinliklerine Başkanlığımızca stratejik destek sağlanmıştır. Tek sayıyla biten yıllarda düzenlenen bu organizasyon; geleneksel sporlar, bilimsel oturumlar ve sanatsal sergilerle akraba topluluklar arasındaki bağları güçlendirmeyi hedeflemektedir. 2025 yılı Ağustos ayında gerçekleştirilen programın uluslararası görünürlüğünü artırmak ve daha elverişli koşullarda icra edilmesini sağlamak amacıyla, tüm görsel bilgilendirme araçlarının hazırlığı ve basımı süreçleri üstlenilerek kültürel diplomasinin sürekliliğine katkı sunulmuştur.



MORİTANYA

Milli İş Sağlığı Dairesi (ONMT) Laboratuvarı Kapasite Geliştirme Projesi



Moritanya'nın başkenti Nuakşot'ta bulunan Milli İş Sağlığı Dairesi (ONMT) Laboratuvarı, modern cihazlarla donatılarak teknik altyapısı Başkanlığımızca güçlendirilmiştir. Proje kapsamında 34 laboratuvar personeline; iş yerindeki fiziksel ve kimyasal risk faktörlerinin tespiti, ölçüm stratejileri ve numune alma teknikleri üzerine kapsamlı teorik ve uygulamalı eğitimler verilmiştir. Sadece Moritanya'ya değil, aynı zamanda Fas, Senegal ve Gine gibi Batı Afrika ülkelerine de hizmet vermesi planlanan bu merkez, bölgesel bir referans noktası olarak konumlandırılmıştır. Bu stratejik destekle, çalışma hayatında sağlık ve güvenlik standartlarının uluslararası düzeye çıkarılması ve bölgesel iş birliğinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.



SIRBİSTAN

Tutin 15 Temmuz Spor Salonu Fiziki Koşullarının İyileştirilmesi ve Donanım Projesi



Sırbistan'ın en soğuk bölgelerinden biri olan Tutin'de, yaklaşık 1000 öğrenci ve 20 farklı spor kulübüne hizmet veren 15 Temmuz Spor Salonu'nun fiziki koşulları Başkanlığımızca iyileştirilmiştir. Proje kapsamında, salonun çatı izolasyonu ve pencere doğramaları yenilenerek kış aylarında kesintisiz spor imkânı sağlanmıştır. Ayrıca jimnastik ekipmanlarından takım formalarına kadar sunulan kapsamlı donanım desteğiyle, bölgedeki gençlerin ve sporcuların daha sağlıklı ve güvenli şartlarda antrenman yapmalarına stratejik bir katkı sunulmuştur.



UKRAYNA

18 Mayıs Kırım Tatar Sürgünü 81. Yıl Anma Etkinliği Destek Projesi



18 Mayıs 1944 Kırım Tatar Sürgünü'nün 81. yıl dönümü anma etkinlikleri kapsamında, dünyaca ünlü sanatçı Jamala'nın Kiev'de gerçekleştirdiği konsere Başkanlığımızca kapsamlı organizasyon desteği sağlanmıştır. Proje dahilinde; konser salonu tahsis ile profesyonel ses, ışık ve sahne sistemlerinin kurulumu gibi tüm teknik altyapı hizmetleri üstlenilmiştir. Bu prestijli etkinlik; soydaşlarımızın tarih boyunca maruz kaldığı sürgün ve acıların sanatın iyileştirici gücüyle anılmasını sağlarken, Kırım Tatar halkının kültürel mirasının başkent Kiev'de güçlü bir şekilde vurgulanmasına katkıda bulunmuştur.



3. SAĞLIK

ARNAVUTLUK

Librazhd Hastanesi Cerrahi Servisi ve Ameliyathanelerinin Yenilenmesi ve Donanımı Projesi



Arnavutluk'un Librazhd bölgesinde 1975'ten beri yaklaşık 80 bin kişiye hizmet sunan hastanenin teknik ve fiziki altyapısı Başkanlığımızca modernize edilmiştir. Bakımsızlık nedeniyle hijyen riski oluşturan cerrahi servis ve ameliyathaneler kapsamlı bir tadilatla geçirilmiş; bölümler modern tıbbi donanımlarla yenilenmiştir. Bu projeyle, hastane çalışanları ve hastalar için güvenli bir ortam oluşturularak hizmet kalitesi artırılmış; bölge halkının çağdaş sağlık hizmetlerine sürdürülebilir erişimi sağlanmıştır.



AFGANİSTAN

Nangarhar Üniversitesi Eğitim Hastanesi Yenidoğan Yoğun Bakım Ünitesi Oluşturulması Projesi



1962 yılında kurulan ve Afganistan'ın doğu bölgesinde günlük ortalama 255 yatan hasta ile 1.500'e yakın poliklinik hastasına hizmet veren Nangarhar Üniversitesi Eğitim Hastanesi'nin kritik sağlık altyapısı Başkanlığımızca güçlendirilmiştir. Ayda yaklaşık 1.500 doğumun gerçekleştiği hastanede, hayati tehlikesi bulunan bebeklerin yaşam mücadelesine destek olmak amacıyla Yenidoğan Yoğun Bakım Ünitesi (NICU) kapsamlı bir tadilatla tamamen yenilenmiştir. Proje dahilinde, ünitenin modern standartlarda hizmet verebilmesi için gerekli olan 23 farklı kalemden oluşan tıbbi cihaz ve teknik donanım desteği sağlanmıştır. Bu stratejik müdahale ile bölgedeki bebek ölüm oranlarının düşürülmesine ve modern sağlık hizmetlerine erişimin artırılmasına doğrudan katkı sunulmuştur.



BANGLADEŞ

Grameen Telekom Vakfı “Shukee”
Dijital Sağlık Projesi



Bangladeş genelinde yürütülen proje kapsamında, 75 eczanenin kapsamlı dijital sağlık merkezlerine dönüştürülmesi süreci Başkanlığımızca desteklenmiştir. Bu teknolojik altyapı ile kırsal bölgelerdeki hastaların tele-tıp kanalıyla uzman doktorlara erişimi ve nitelikli ilaç tedarik süreçleri modernize edilmiştir. Projenin, yılda ortalama 3,6 milyon kişiye kaliteli sağlık hizmeti ulaştırması öngörülmektedir.

BANGLADEŞ

Dakka Shishu (Çocuk) Hastanesi Pediatrik
Gastroenteroloji Bölümü Tıbbi Cihaz Temin Projesi



Başkent Dakka'daki Shishu (Çocuk) Hastanesi, günlük yaklaşık 1.500 çocuğa hizmet veren 681 yatak kapasitesiyle ülkenin en büyük ihtisas hastanesidir. Teknik kapasite kısıtları nedeniyle sağlık hizmetlerinin modern standartlarda sunulmasında yaşanan güçlüklerin aşılması amacıyla; Başkanlığımızca geçmiş yıllarda sağlanan poliklinik desteğine ek olarak 2024 yılında fizyoterapi birimi modern tıbbi cihazlarla donatılmıştır. Ayrıca, pediatrik gastroenteroloji bölümünde endoskopi, kolonoskopi ve biyopsi gibi hayati işlemlerin sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi için ihtiyaç duyulan teknik donanım TİKA tarafından temin edilerek teslim edilmiştir.



BURKİNA FASO

Ulusal Böbrek Nakli ve Kapasite Geliştirme Projesi



Türkiye Organ Nakli Vakfı ve Burkina Faso Sağlık Bakanlığı iş birliğiyle yürütülen projenin ikinci etabı, 27 Temmuz - 02 Ağustos 2025 tarihlerinde Vagadugu'da gerçekleştirilmiştir. Başkanlığımız desteğiyle bölgeye giden 25 kişilik Türk sağlık heyeti, Burkina Faso'da ilk başarılı böbrek naklini gerçekleştirerek ülke tıp tarihinde tarihi bir dönüm noktasına imza atmıştır. Nakil operasyonlarının yanı sıra yoğun bakım ve organ nakli disiplinine yönelik ileri düzey teknik eğitimlerin de verildiği bu girişim, Batı Afrika'da sağlık diplomasisi alanında örnek bir model oluşturmuştur.



GAMBIYA

Gönüllü Sağlık Organizasyonu



Başkanlığımız ve STK iş birliğiyle, 16-24 Kasım 2025 tarihlerinde Gambiya'nın Bansang şehrinde kapsamlı bir gönüllü sağlık organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Cerrahiden kadın hastalıklarına kadar farklı uzmanlık alanlarından oluşan 13 kişilik Türk sağlık ekibi, program süresince 68 hastayı tedavi etmiş ve 86 başarılı operasyon yürütmüştür. Yerel sağlık personeline vaka başında verilen uygulamalı eğitimlerle sürdürülebilir kapasite

ETİYOPYA

Jigjiga Ortopedi Ameliyatları ve Sağlık Eğitimi Projesi



Başkanlığımız ve STK iş birliğinde; Etiyopya'nın Somali eyaletinin başkenti Jigjiga'da, 16-23 Ağustos 2025 tarihleri arasında kapsamlı bir ortopedi kampı gerçekleştirilmiştir. Türkiye'den gelen gönüllü uzman doktorların katılımıyla yürütülen program kapsamında; bölgedeki kısıtlı tıbbi imkânlar nedeniyle tedavi edilemeyen 34 hastanın cerrahi operasyonu başarıyla tamamlanmış ve 100'den fazla hastanın detaylı muayenesi yapılmıştır. Operasyonlar süresince Türk doktorlara eşlik eden Etiyopyalı meslektaşlarına yönelik uygulamalı eğitimler verilerek, modern cerrahi teknikler konusunda yerel kapasitenin güçlendirilmesi sağlanmıştır. Başkanlığımızca desteklenen bu sağlık seferberliği ile hem kritik cerrahi müdahalelerle hastaların yaşam kalitesinin artırılması hem de iki ülke arasındaki tıbbi tecrübe paylaşımının sürdürülebilir kılınması hedeflenmiştir.



LIBYA

Libya Sabrata "Umut Odası" Çocuk Kemoterapi Merkezi Projesi



Libya'nın başkenti Trablus yakınlarındaki tarihi Sabrata şehrinde, Sabrata Yetişkin Onkoloji Hastanesi bünyesinde kurulan "Umut Odası" projesi, ülkede lösemi hastası çocuklara özel ilk ve tek kemoterapi merkezi olarak Başkanlığımızca hayata geçirilmiştir. Libya'da çocuk onkolojisi alanındaki büyük altyapı eksikliğini gidermeyi amaçlayan bu öncü proje; tam teşekküllü bir kemoterapi ünitesi, oyun salonu, triyaj odası ve modern bekleme alanlarından oluşmaktadır. Çocukların yetişkin hastalardan bağımsız, güvenli ve çocuk dostu bir ortamda tedavi görmelerini sağlayan merkez; tıbbi imkânların yanı sıra sunduğu psikososyal destekle de tedaviye uyumu ve hasta konforunu artırmaktadır. Sabrata ve çevre bölgelerden gelen yüzlerce lösemi hastası çocuğun daha sağlıklı ve insani koşullarda tedaviye erişimini mümkün kılan bu girişimle, Libya genelinde çocuk sağlığı alanındaki kritik bir boşluk doldurulmuştur.



NİJER

Sağlık Organizasyonu ve Kapasite Geliştirme Projesi



STK iş birliğiyle gerçekleştirilen bu kapsamlı organizasyon kapsamında, 34 kişilik uzman bir heyet tarafından Nijer'in Tessaoua şehrinde dev bir sağlık ve insani yardım operasyonu yürütülmüştür. 25 Ekim - 10 Kasım 2025 tarihleri arasında, Türkiye'den temin edilen tıbbi donanımla toplam 1.052 ameliyat, 1.049 diş çekimi ve bini aşkın laboratuvar tetkiki başarıyla tamamlanmıştır. Genel cerrahiden katarakta kadar geniş bir branş yelpazesinde sunulan bu hizmetler, yerel hekimlerin katılımıyla gerçekleştirilen uygulamalı eğitimlerle desteklenmiş; bölgedeki kalıcı sağlık kapasitesinin artırılmasına ve Türkiye'nin insani yardım vizyonuna stratejik bir katkı sunulmuştur.



UGANDA

İslam Üniversitesi Kampala Kampüsü Tıp Fakültesi Biyokimya ve Farmakoloji Laboratuvarları Donanım Projesi



Uganda'nın başkenti Kampala'da faaliyet gösteren Uganda İslam Üniversitesi (IUIU) bünyesindeki Habib Tıp Fakültesi'nin eğitim altyapısını güçlendirmek amacıyla kapsamlı bir teknik donanım projesi Başkanlığımızca hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında, fakülte bünyesindeki Biyokimya ve Farmakoloji laboratuvarlarının ihtiyaç duyduğu modern tıbbi cihaz ve laboratuvar ekipmanlarının temini gerçekleştirilmiştir. Sağlanan bu teknik destek ile öğrencilerin uygulama kapasitesinin artırılması, üniversite müfredatının pratik eğitim standartlarıyla uyumlu hale getirilmesi ve tıp eğitiminde kalitenin yükseltilmesi hedeflenmektedir. Doğu Afrika'nın nitelikli sağlık personeli ihtiyacını karşılamaya yönelik stratejik bir adım olan bu girişimle; genç hekim adaylarının modern araştırma yöntemlerini yerinde deneyimlemeleri ve bölgedeki tıp eğitiminin uluslararası standartlarda güçlendirilmesi sağlanmıştır.



4. SANAYİ, MADENCİLİK, İNŞAATLIK

AFGANİSTAN

Herat Ulu Camisi Çevre Düzenleme Projesi



Beş asırlık köklü bir geçmişe sahip olan ve Herat şehrinin sembolü niteliğindeki tarihi Herat Ulu Camisi'nin çevresi, dokusuna uygun kapsamlı bir çevre düzenleme çalışmasıyla Başkanlığımızca ihya edilmiştir. Proje kapsamında; tarihi yapının görünürlüğünü artırmak amacıyla bölgeye park ve yeşil alanlar kazandırılmış, zemin taş ve mermer döşemelerle yenilenmiş, modern ışıklandırma sistemleri ve ağaçlandırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca çevre duvarları estetik korkuluklar ve geleneksel çini süslemeleriyle tahkim edilerek caminin görkemine yakışır bir estetik görünüm elde edilmiştir. İslam kültür mirasının bir parçası olan bu eserin fiziki şartlarının iyileştirilmesi, hem tarihi mekanın cazibesini artırmış hem de bölge halkı tarafından büyük bir takdirle karşılanmıştır.



AFGANİSTAN

Herat Milli Sanat Müzesi Bakım ve Onarım Projesi



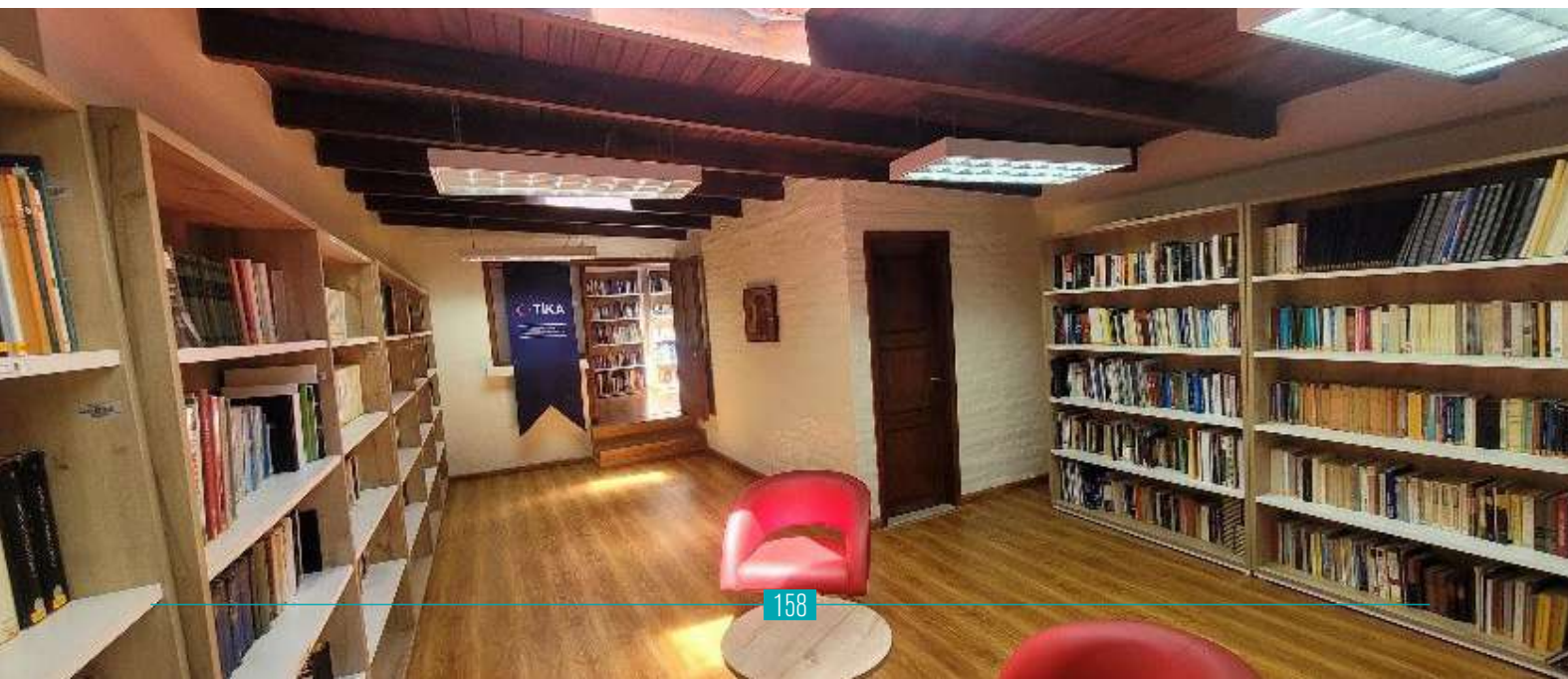
Afganistan'ın köklü kültürel mirasını korumak ve gelecek nesillere aktarmak amacıyla, Herat Milli Sanat Müzesi'nin kapsamlı bakım ve onarım çalışmaları Başkanlığımızca tamamlanmıştır. Resim, hat, minyatür ve grafik sanat dallarında eşsiz eserlere ev sahipliği yapan müze, yürütülen restorasyon çalışmalarıyla modern bir işlevsellik kazanarak kültür-sanat dünyasına yeniden kazandırılmıştır. Proje kapsamında; değerli eserlerin dış iklim şartlarından etkilenmesini önleyecek teknik iyileştirmeler yapılmış ve müzenin güvenlik altyapısı güçlendirilmiştir. Ortak sanatsal mirası barındıran bu yapının yenilenmesi, bölgedeki kültürel hayatın canlanmasına stratejik bir katkı sunarak ülke genelinde büyük bir yankı uyandırmıştır.

EKVADOR

Dışişleri Bakanlığı Diplomasi Akademisi Binası
Tadilat Projesi



Ekvador Dışişleri ve İnsan Hareketliliği Bakanlığı ile iş birliği içerisinde, Quito'da bulunan tarihî "Galo Plaza Lasso" Diplomatik Akademisi'nin fiziki altyapısı Başkanlığımızca modernize edilmiştir. Proje kapsamında Akademi bünyesindeki oditoryum, kütüphane ve dersliklerin yenilenmesinin yanı sıra arka binanın çatı kaplaması tadil edilerek bu tarihî yapının korunması sağlanmıştır. Yapılan iyileştirmelerle Akademi'nin diplomatik eğitim ve akademik diyalog merkezi olarak kurumsal kapasitesi güçlendirilmiştir. Yenilenen alanlar; iki yılda bir eğitim alan 16 diplomasi öğrencisine, her yıl kurumu ziyaret eden yaklaşık 300 üniversite öğrencisine ve uluslararası etkinliklere katılan 80 katılımcıya doğrudan hizmet sunmaktadır. Bu girişimle, uluslararası iş birliğinin güçlendirilmesi ve Ekvador'un kültürel mirasının korunmasına katkı sunulması hedeflenmektedir.



FİLİPİNLER

Abaka Lifi Üretiminde Teknoloji Desteği



Dünyanın en büyük abaka lifi üreticisi konumunda olan Filipinler'de, tarım sektöründe teknolojik modernizasyonu teşvik etmek amacıyla Başkanlığımız

ve Filipinler Lif Endüstrisini Geliştirme Kurumu iş birliğinde bir proje hayata geçirilmiştir.

Bu çerçevede; Catanduanes Eyaleti'nin Pandan, Viga ve San Miguel belediyelerinde faaliyet gösteren ve temel geçim kaynağı abaka lifi üretimi olan 259 üyeli 3 kooperatif için 10 adet özel üretim abaka lif soyma makinesinin temini gerçekleştirilmiş ve makinelerin etkin kullanımına yönelik teknik eğitim programları düzenlenmiştir.

Üretim kapasitesini ve nihai ürün kalitesini artırmayı hedefleyen söz konusu destek ile yerel üreticilerin gelir seviyelerinin yükseltilmesi, tarımsal verimliliğin artırılması ve Filipinler'in sürdürülebilir ekonomik kalkınma hedeflerine katkı sunulması amaçlanmıştır.



KAMBOÇYA

Kampong Cham Kaju Üretiminin Geliştirilmesi ve Kırsal Kalkınma Projesi



Kamboçya'nın en rekabetçi tarım ürünlerinden kaju üretimindeki kalite ve işleme kapasitesini artırmak amacıyla, Cambodia Islamic Women Development Association (CIWODA) iş birliğinde yürütülen proje kapsamında Speu Tarım Kooperatifi desteklenmiştir. Başkentten kara yoluyla ulaşımın sorunsuz şekilde sağlandığı proje sahasında; kaju buharlı pişirme makinesi, 8 bıçaklı A+ kalite kaju kırma makinesi, buhar jeneratörü ve tuzla kavurma makinesinden oluşan modern üretim hattı Başkanlığımızca kurulmuştur. Teknik donanım desteğinin yanı sıra 25 kişiye yönelik; hasat sonrası işleme, katma değerli ürün üretimi, pazarlama ve mali yönetim gibi 8 farklı modülde eğitim programı düzenlenmiştir. Bu kapsamlı destekle, üretim süreçlerinin modernizasyonu ve ürün kalitesinin artırılması yoluyla yerel üreticilerin rekabet gücünün yükseltilmesi ve kırsal kalkınmaya katkı sunulması hedeflenmektedir.



KAMBOÇYA

Ulusal İnovasyon ve Girişimcilik Enstitüsü Pastacılık ve Fırıncılık Atölyesi Kurulum Projesi



Kamboçya Ulusal İnovasyon ve Girişimcilik Enstitüsü bünyesinde mesleki eğitim standartlarını yükseltmek amacıyla hayata geçirilen proje kapsamında; uygulama sınıfı olarak tahsis edilen alanın duvar, tavan, aydınlatma ve iklimlendirme (kaset tipi klima) sistemlerini içeren kapsamlı tadilat işlemleri gerçekleştirilmiştir. Uygulamalı eğitim faaliyetlerinde kullanılacak olan fırın, mikser, davlumbaz, buzdolabı, teşhir dolabı, buhar makinesi ve ocak gibi teknik donanım desteği Başkanlığımızca sağlanarak modern bir Pastacılık ve Fırıncılık Atölyesi oluşturulmuştur. Bu yıl itibarıyla faaliyete geçecek olan model sınıfta, 30'arlı gruplar halinde 4 dönem boyunca sürdürülecek eğitimler neticesinde yıl sonuna kadar toplam 240 öğrencinin mezun edilmesi öngörülmektedir. Söz konusu destekle, gençlerin teknik becerilerinin geliştirilmesi ve gıda sektöründeki nitelikli iş gücü kapasitesinin artırılarak yerel istihdama katkı sunulması hedeflenmektedir.



LIBYA

Türkiye Mesleki Eğitim Merkezi Yenilenebilir Enerji Sistemleri Atölyesi Tesis ve Donatım Projesi



Libya-Türkiye Mesleki Eğitim Merkezi bünyesinde yürütülen kapsamlı modernizasyon çalışmalarının üçüncü aşamasını oluşturan “Yenilenebilir Enerji Sistemleri Atölyesi”, Başkanlığımızca bütünüyle tamamlanarak hizmete hazır hale getirilmiştir. Proje kapsamında ileri teknolojiye sahip modern ekipmanlarla donatılan bu atölye ile; Libyalı gençlerin güneş ve rüzgâr enerjisi gibi yenilenebilir kaynaklar alanında teknik ve uygulamalı beceriler kazanması, enerji sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünün yetiştirilmesi amaçlanmıştır. Ülkenin temiz enerji dönüşümüne ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine stratejik bir katkı sunan bu merkez, kompleks bünyesindeki diğer ihtisas atölyelerinin de kademeli olarak hayata geçirilmesi sürecinde kritik bir aşamayı temsil etmektedir. Bu girişimle, teknik eğitim standartlarının yükseltilmesi ve genç istihdamının desteklenerek iki ülke arasındaki mesleki eğitim iş birliğinin derinleştirilmesi hedeflenmektedir.



LIBYA

Trablus Yeşil Dönüşüm Kompost Üretimi Projesi



Libya'nın başkenti Trablus'ta çevre dostu uygulamaları teşvik etmek ve sürdürülebilir kent yönetimine katkı sağlamak amacıyla hayata geçirilen “Yeşil Dönüşüm Kompost Üretimi Projesi”, Başkanlığımızca başarıyla tamamlanmıştır. Proje kapsamında, şehirdeki park ve yeşil alanlardan toplanan organik atıkların geri dönüştürülerek yüksek verimli doğal gübreye (kompost) dönüştürülmesini sağlayan çevreci bir mini tesis kurulmuştur. Gerekli teknik donanım ve altyapı desteğiyle modernize edilen tesis, operasyonel hale getirilerek ilgili yerel makamlara devredilmiştir. Uygulamalı yapısı sayesinde gençler, öğrenciler ve bölge sakinlerinin sürece dâhil edildiği bu proje; yerel düzeyde çevre bilincinin artırılmasına ve Trablus'ta sürdürülebilir atık yönetimi modellerinin yaygınlaştırılmasına stratejik bir katkı sunmuştur.



MOĞOLİSTAN

Darhan-Uul Vilayeti Dikiş Nakış Atölyesi Kurulumu Projesi



Moğolistan'da "2025 Aile Yılı" etkinlikleri kapsamında, kırsal bölgelerdeki dar gelirli ve işsiz kadınların mesleki becerilerini geliştirmek amacıyla Darhan-Uul vilayetinde kapsamlı bir dikiş atölyesi Başkanlığımızca kurulmuştur. Proje dahilinde; sanayi tipi dikiş makineleri, overlok, ilik ve düğme makineleri ile kesim motoru ve ütü sistemlerinden oluşan tüm teknik donanım eksiksiz sağlanmıştır. Yılda ortalama 50 kadına mesleki eğitim verilmesini ve 10 kadına doğrudan istihdam sağlanmasını hedefleyen bu girişimle; yerel üretimin desteklenmesi, aile refahının artırılması ve "güçlü kadın, güçlü toplum" ilkesi doğrultusunda kadınların ekonomik hayattaki rolünün pekiştirilmesine stratejik bir katkı sunulmuştur.



MOĞOLİSTAN

Nalayh El Birliği Derneği Manti Tesisi Kurulumu Projesi



Moğolistan'ın Nalayh Belediyesi'nde, Müslüman halkın helal gıda ihtiyacını karşılamak ve yerel istihdamı desteklemek amacıyla modern bir mantı üretim tesisi Başkanlığımızca kurulmuştur. Nalayh'ta bulunan 80 metrekarelik bir alanın tadilatı yapılarak; soğuk hava deposu, hamur yoğurma ve kıyma makineleri gibi teknik ekipmanlarla donatılan tesis, bölgedeki ilk helal mantı üretim merkezi olma özelliğini taşımaktadır. Ayda yaklaşık 3.000 kilogram üretim kapasitesine sahip olan ve 5 kadına doğrudan istihdam imkânı sağlayan bu proje ile üretilen ürünler, yerel marketler ve paket servis aracılığıyla halka ulaştırılmaktadır. Bu girişimle hem helal gıdaya erişim kolaylaştırılmış hem de kadınların ekonomik hayata katılımına stratejik bir destek sunulmuştur.



UGANDA

Mpigi Alux Yetimler Okulu Marangozluk ve Fırıncılık Atölyeleri Kurulum Projesi

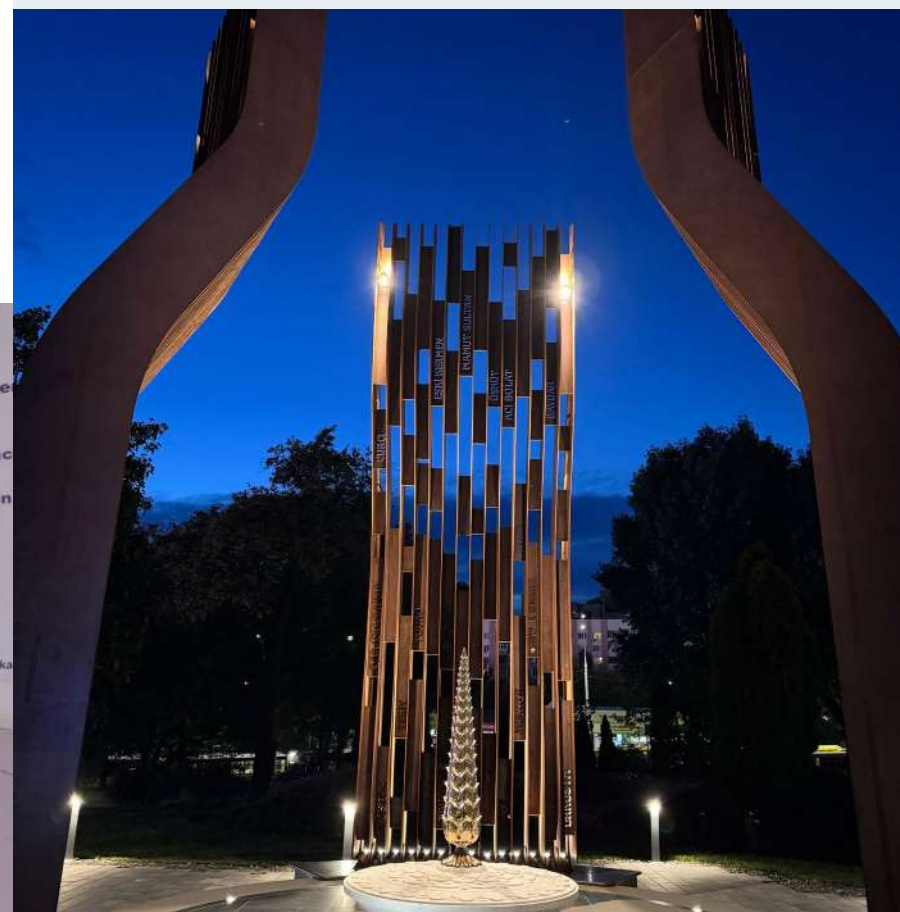


Uganda'nın Mpigi bölgesinde faaliyet gösteren Alux Yetimhanesi Okulu'nda eğitim gören dezavantajlı öğrencilerin mesleki becerilerini geliştirmek ve kendi ayakları üzerinde durmalarını sağlamak amacıyla kapsamlı bir teknik destek projesi hayata geçirilmiştir. Başkanlığımızca kurulumu tamamlanarak resmi açılışı gerçekleştirilen tam donanımlı marangozluk atölyesi ile öğrencilere ahşap işleme sanatını uygulamalı olarak öğrenme imkânı sunulmuştur. Projenin bir diğer ayağı olarak fırıncılık atölyesine sağlanan temel ekipman desteğiyle, öğrencilerin hamur hazırlama ve pişirme gibi temel fırıncılık tekniklerini profesyonel bir ortamda deneyimlemeleri sağlanmıştır. Bu stratejik girişimle, yetim öğrencilerin sadece teorik bilgilerle sınırlı kalmayıp üretim odaklı mesleki yetkinlik kazanmaları, böylece mezuniyet sonrası iş gücü piyasasına nitelikli ve donanımlı bireyler olarak katılmaları hedeflenmiştir.



UKRAYNA

Kırım Tatar Sürgünü Kurbanları Anıtı İnşasının Tamamlanması Projesi



Kırım Tatar sürgününün 80. yılı vesilesiyle Kiev'de inşa edilen ve sürgün kurbanlarının aziz hatırasını yaşatmayı amaçlayan anıtın yapım süreci Başkanlığımızca tamamlanmıştır. Kırım Tatar Millî Meclisi ve Kırım Millî Varlık Vakfı tarafından başlatılan ancak yarım kalan inşaat çalışmaları, sağlanan kapsamlı destekle nihai hale getirilmiştir. Bu proje; yüzyıllar boyu baskı ve sürgünlere maruz kalan Kırım Tatarlarının kültürel kimliklerinin korunmasına ve Ukrayna'nın yerli halkı olarak tarihsel miraslarının onurlandırılmasına stratejik bir katkı sunmaktadır.

5. TARIM, ORMANCILIK VE BALIKÇILIK

AFGANİSTAN

Yağlı Tohumların Geliştirilmesi ve Alternatif Tarım Projesi



Afganistan'da uyuşturucu bitki üretimine alternatif olarak Kandahar'da 1000 dönümlük alanda ayçiçeği ekimi projesi Başkanlığımızca başlatılmıştır. Kabil Ofisi koordinasyonunda yürütülen çalışmayla; Türkiye'den temin edilen hibrit tohum ve mibzerler ile bölge ülkelerinden sağlanan gübre desteği Kandahar'a ulaştırılmıştır. Tarımsal kalkınmayı hedefleyen bu girişimle, bölge halkına sürdürülebilir gelir kapısı açılması ve ülkenin yağ üretim kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.



AFGANİSTAN

Buğday Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi Projesi



İslam Gıda Güvenliği Teşkilatı (IOFS) ve Afganistan Tarım Bakanlığı iş birliğiyle Logar Eyaleti'nde hayata geçirilen bu projeye, Başkanlığımız kimyasal gübre teminiyle stratejik destek sağlamıştır. Sertifikalı tohum dağıtımı ve 300 yerel çiftçiye yönelik tarımsal eğitimleri de kapsayan bu girişimle; kaliteli girdilere erişim kolaylaştırılmış, bölgedeki buğday verimliliğinin artırılması ve gıda güvenliğinin sürdürülebilir kılınması hedeflenmiştir.

AFGANİSTAN

Badahşan Vilayeti Uygulama Serası Kurulumu Projesi



Afganistan'ın kuzey bölgesinde tarımsal verimliliği artırmak ve yerel üreticilere modern zirai yöntemleri tanıtmak amacıyla, Badahşan Vilayeti Kişim İlçe Ziraat Müdürlüğü bünyesinde iki adet 220 metrekarelik uygulama serası Başkanlığımızca kurulmuştur. Proje kapsamında, seraların operasyonel sürekliliğini sağlamak üzere 1 tonluk su depoları, çeşitli gübreler, ilaçlama makineleri, tohumlar ve hasat toplama ekipmanları eksiksiz bir şekilde teslim edilmiştir. Bu stratejik destekle, bölgedeki teknik personelin ve çiftçilerin modern sera teknolojileriyle tanışması sağlanarak, yerel tarımsal kalkınmaya ve alternatif üretim modellerinin yaygınlaştırılmasına önemli bir katkı sunulmuştur.



AFGANİSTAN

Paktia Vilayeti Ziraat Müdürlüğü Standart Soğuk Hava Deposu İnşası Projesi



Afganistan'ın önemli tarım merkezlerinden biri olan ve özellikle elma üretimiyle öne çıkan Paktia vilayetinde, altyapı yetersizliklerinden kaynaklanan ürün kayıplarını önlemek ve yerel ekonomiyi kaldırmak amacıyla modern bir soğuk hava deposu Başkanlığımızca inşa edilmiştir. 200 metrekare kapalı alana ve 680 metreküp hacme sahip, iki bölmeli ve 200 ton kapasiteli bu tesiste; meyve ve sebze gibi tarımsal ürünlerin +2 ile +8 derece arasındaki ideal ısı koşullarında muhafaza edilmesi sağlanmıştır. Bu stratejik yatırım ile hasat dönemindeki ürün israfının önüne geçilmesi, piyasada fiyat istikrarının korunması ve bölge üreticilerinin gelir düzeyinin artırılarak kırsal kalkınmanın desteklenmesi hedeflenmiştir.

BOSNA HERSEK

Örtü Altı Sera Yetiştiriciliği Projesi



“TİKA ile Üretiyorum-2025 Aile Yılı” etkinlikleri kapsamında, Bosna Hersek’in kırsal bölgelerinde tarımsal kapasiteyi artırmak ve kadın istihdamını desteklemek amacıyla kapsamlı bir sera desteği programı hayata geçirilmiştir. Başkanlığımızca yürütülen proje; Srebrenitsa ve Jepa Anneleri Derneği, Glamoç Zad Kadın Derneği ve Rudo Belediyesi iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir. Bu girişimle, Srebrenitsa annelerinin onurlu yaşam mücadelesine ekonomik katkı sunulurken; Glamoç ve Rudo bölgelerindeki kadınların üretim süreçlerine aktif katılımı sağlanarak yerel kalkınma ve aile refahı stratejik olarak desteklenmiştir.



FİLİPİNLER

Guimaras Eyaleti Sürdürülebilir Mango Üretimi Teknoloji Destek Projesi



Filipinler’in tek coğrafi işaretli ürünü olan “Guimaras Mangosu” üretiminde teknolojik dönüşümü sağlamak amacıyla, Filipinler Tarım Bakanlığı Ürün Araştırma Merkezi iş birliğiyle kapsamlı bir proje Başkanlığımızca hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında, Guimaras Adası’ndaki mango bahçelerinde ilaçlama, gübreleme ve hastalık tespiti süreçlerini dijitalleştirecek son teknoloji tarım dronu temini Başkanlığımız tarafından gerçekleştirilmiştir.

Uygulamanın ikinci aşamasında, yerel kapasitenin artırılması amacıyla üreticilere yönelik kooperatif eğitimleri ve operatör sertifikasyon programları düzenlenmiştir. Hassas uygulama ve erken teşhis imkânı sunan bu teknolojik altyapı sayesinde; adada faaliyet gösteren 210 üyeli mango üreticiler birliğinin iş gücü ve girdi maliyetlerini düşürerek verimliliği ve meyve kalitesini en üst düzeye çıkarması hedeflenmiştir. Proje ile bölgenin ihracat potansiyelinin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir modern tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.



FİLİPİNLER

Bohol Eyaletinde Balıkçılık Sektörünün Geliştirilmesi Projesi



Başkanlığımız ve Filipinler Balıkçılık Genel Müdürlüğü (BFAR) iş birliğinde; Bohol Eyaleti Cabulan Adası'nda faaliyet gösteren 120 üyeli balıkçılık kooperatifine, 30 yıl kullanım ömrüne sahip özel üretim bir balık kafesi ile 4 adet motorlu bot temin edilmiştir. Ayrıca ada genelindeki balıkçılara yönelik çeşitli teknik ekipman desteği sağlanmıştır.

Küçük ölçekli balıkçıların modern ve güvenli ekipmanlara erişimini artırmayı hedefleyen bu proje ile balıkçılık faaliyetlerinin daha verimli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması amaçlanmıştır. Halihazırda yıllık 2 ton “bangus” balığı üretimi gerçekleştiren kooperatifin, sağlanan altyapı desteği sayesinde üretim kapasitesini iki yıl içerisinde dört katına çıkarması öngörülmektedir. Proje ile ada balıkçılarının açık deniz faaliyetlerinin güçlendirilmesi ve yerel halkın gelir seviyesinde iyileşme sağlanması hedeflenmektedir.



FİLİPİNLER

Nueva Ecija Bölgesinde Manda Sütü Üretiminde Verimliliğin Artırılması Projesi



Yüksek besin değeri nedeniyle Filipinler Hükümeti tarafından üretimi teşvik edilen manda sütü sektörünün geliştirilmesi amacıyla, Filipinler Buffalo Kurumu tarafından desteklenen Bukas Süt Üretim Merkezine soğuk depolama sistemi ile pastörize süt üretim bandı Başkanlığımızca kurulmuştur.

Manda sütü üretim ve işleme süreçlerinin modernizasyonunu amaçlayan proje ile ürün kalitesinin ve hijyen standartlarının yükseltilmesi, üretim kayıplarının azaltılması ve katma değerli ürün arzının güçlendirilmesi sağlanmıştır.

Söz konusu teknik altyapı desteği sayesinde üreticilerin gelir düzeylerinin yükseltilmesi, gıda güvenliğinin tesis edilmesi ve yerel istihdamın artırılarak kırsal kalkınmaya katkı sunulması hedeflenmektedir.



KARADAĞ

Örtüaltı Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi Projesi



2025 yılında Karadağ İslam Birliği ve beş belediyeden gelen talepler doğrultusunda, 44 aileye sulama sistemli sera desteği Başkanlığımızca sağlanmıştır. 2014 yılından bu yana toplam 214 üreticiye ulaşan bu sürdürülebilir çalışma; kadın istihdamını artırmayı, genç nüfusun bölgede kalmasını teşvik etmeyi ve yerel kalkınmayı hedeflemektedir. Sosyal etki alanı okullar, çocuk islahatı ve cezaevlerine kadar genişletilen proje, Karadağ'ın tarımsal kapasitesini güçlendirirken toplumsal rehabilitasyon ve refaha stratejik bir katkı sunmuştur.



KUZEY MAKEDONYA

Sürdürülebilir Tarımsal Üretim ve Seracılığı Geliştirme Projesi



Kuzey Makedonya'nın tarımsal potansiyelini artırmak amacıyla Gostivar, Tearçe, Plasnitsa, Negotin, Radoviş, Konçe, Vasilevo, Ustrumca ve Bosilovo belediyelerine bağlı çok sayıda köyde kapsamlı bir kırsal kalkınma hamlesi başlatılmıştır. Başkanlığımızca yürütülen proje kapsamında 140 aileye; yüksek verimli biber ve domates çeşitlerinin yıl boyu üretimine imkân sağlayan sera konstrüksiyonu, örtü sistemleri ve modern damla sulama ekipmanları ile tohum desteği sağlanmıştır. Bu girişimle, ailelerin ekonomik refahı artırılırken bölgedeki sürdürülebilir tarımsal üretimin sürekliliği ve gıda güvenliği stratejik olarak desteklenmiştir.

KIRGIZİSTAN

Özgen Balık Çiftliği Bünyesinde Kuluçkahane Kurulumu Projesi



Kırgız Cumhuriyeti Su Kaynakları, Tarım ve Geri Dönüşüm Sanayi Bakanlığı'nın talebi doğrultusunda, Oş bölgesi Özgen ilçesindeki balık çiftliğinde modern bir kuluçkahane Başkanlığımızca kurulmuştur. Sovyetler Birliği sonrası atıl kalan ve yetersizliği tespit edilen altyapının modernize edilmesi amacıyla başlatılan proje kapsamında, Mayıs 2025 itibarıyla üç farklı balık türü üretebilecek kapasiteye sahip tesis tamamlanmıştır. Gümüş sazan yetiştiriciliği başta olmak üzere bölgenin ekolojik potansiyelini ekonomiye kazandırmayı hedefleyen bu merkez, yerel balıkçılık sektörünün geliştirilmesine ve bölgedeki gıda güvenliğine stratejik bir katkı sunmaktadır.



ROMANYA

Arıcılık Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü Laboratuvar Altyapısını Güçlendirme Projesi



1974 yılından bu yana Romanya Arıcılar Birliği bünyesinde faaliyet gösteren enstitünün teknik kapasitesi, arı hastalıklarıyla daha etkin mücadele edilmesi amacıyla Başkanlığımızca artırılmıştır. Proje kapsamında, mikrobiyoloji laboratuvarının Avrupa Birliği standartlarına uyum sağlaması için gerekli olan ileri teknoloji ekipman ve analiz cihazları temin edilmiştir. Bu destekle, hastalıkların hızlı teşhisi ve arıcılık faaliyetlerinin sağlıklı bir zeminde sürdürülmesi sağlanarak bölgedeki biyolojik çeşitlilik ve tarımsal verimlilik stratejik olarak korunmuştur.

SIRBİSTAN

Despotovac “Stari Vez” Kadınlar Derneği Üretim Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi



Despotovac Belediyesi'ne bağlı Plajane köyünde faaliyet gösteren Stari Vez El Sanatları ve Geleneksel Yemekler Derneği'nin teknik altyapısı Başkanlığımızca güçlendirilmiştir. El sanatları ve geleneksel gıda üretimiyle aile ekonomisine katkı sağlayan 25 kadın üyeye; gıda işleme süreçlerinde kullanılmak üzere teknik donanım, hammadde üretimi için ise 6 adet sera ve bir motokültivatör temin edilmiştir. Bu destekle, yerel yönetim ve STK iş birliği güçlendirilerek kadınların üretim süreçlerine aktif katılımı teşvik edilmiş ve bölgedeki geleneksel üretim standartları yükseltilmiştir.



SIRBİSTAN

Tutin Tarımsal Üretim Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Seracılık Projesi



Sırbistan'ın Tutin bölgesinde tarımsal altyapı eksikliklerini gidermek ve yerel halkın geçim kaynaklarını güçlendirmek amacıyla kapsamlı bir destek programı Başkanlığımızca hayata geçirilmiştir. Proje dahilinde, bölgedeki 40 yaş altı genç çiftçilere, kadınlara ve geniş ailelere 50 adet tam donanımlı sera hibe edilmiştir. Merkezi yatırımların kısıtlı olduğu bölgede gerçekleştirilen bu hamle ile tarımsal üretim kalitesi artırılmış, kadınların ekonomiye katılımı teşvik edilerek aile refahı sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmuştur.

UGANDA

Bamunanika Tavuk Yetiştiriciliğini Destekleme Projesi



Uganda'nın Bamunanika ilçesinde faaliyet gösteren Prens Kimbugwe Yardım ve Organizasyon Vakfı ile iş birliği içerisinde, bölgedeki hayvansal gıda üretimi kapasitesini artırmak ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek amacıyla kapsamlı bir hayvancılık projesi hayata geçirilmiştir. Vakfın doğal yumurta ve tavuk eti üretimi hedefleri doğrultusunda; hayvansal gıda üretimi için gerekli olan bir adet pelet makinesi ile yem karıştırma ve işleme ünitesinin kurulumu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca üretim döngüsünü başlatmak üzere 500 adet broiler anaç tavuk, 250 adet yumurta tavuğu ve 250 adet yerel tavuk ile bu süreçte ihtiyaç duyulan destekleyici ekipman ve yem desteği Başkanlığımızca sağlanmıştır. Bu stratejik destek ile yerel halkın hayvansal protein kaynaklarına erişiminin kolaylaştırılması, vakfın üretim yoluyla kendi kendine yeterliliğinin güçlendirilmesi ve bölge ekonomisinde model teşkil edecek küçük ölçekli bir hayvancılık tesisinin tesisi hedeflenmiştir.



5. RESTORASYON

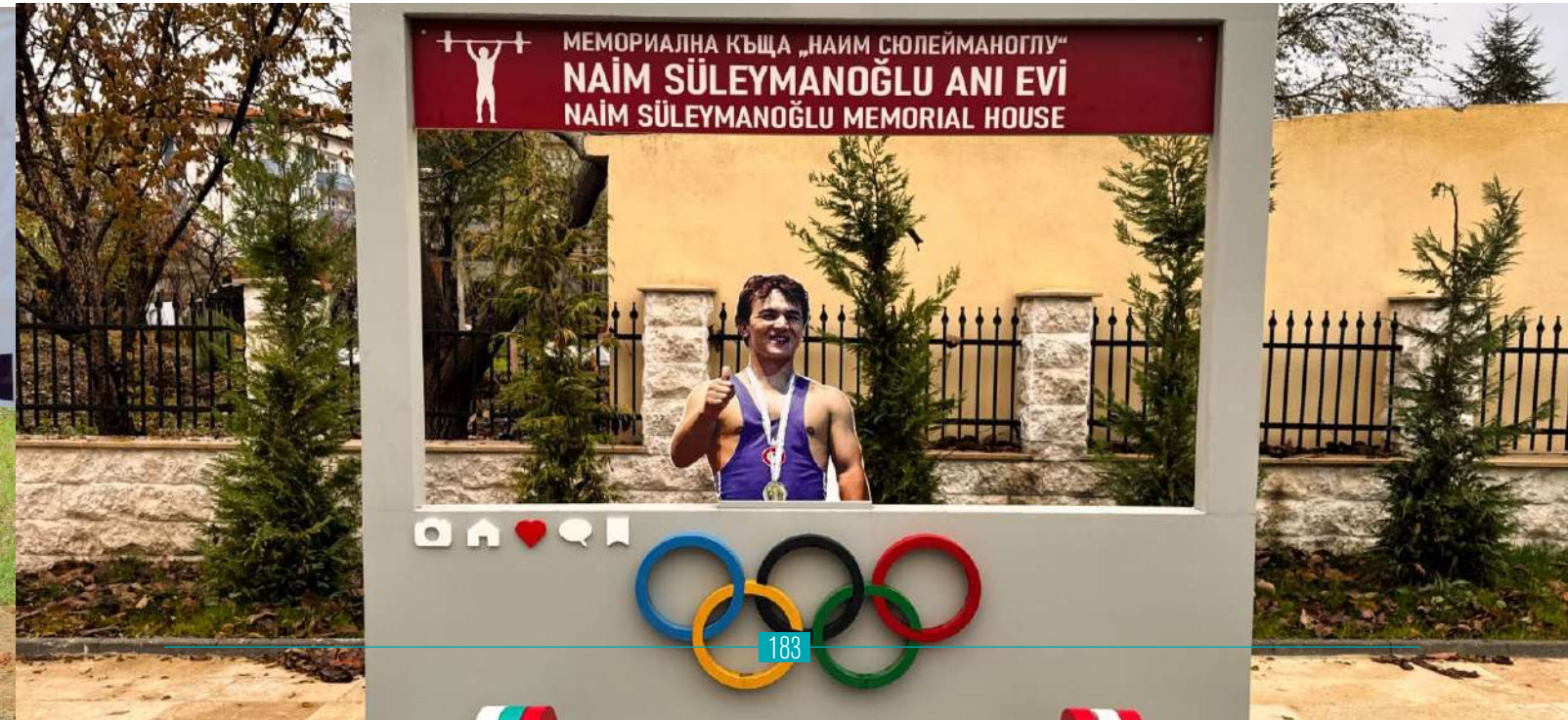
BULGARİSTAN

Naim Süleymanoğlu Anı Evi Projesi



Türk spor tarihinin efsanevi ismi Naim Süleymanoğlu'nun Bulgaristan'ın Mestanlı kentinde büyüdüğü ev, vefatının 8. yıl dönümünde Başkanlığımızca yürütülen titiz bir çalışma ile anı evine dönüştürülmüştür. Proje kapsamında, milli sporcunun ailesi ve yakın çevresinden derlenen kişisel eşyalar, ödüller ve hatıralar müze standartlarında sergilenmek üzere düzenlenmiştir. Evin aslına uygun restorasyonu ve iç mekân tasarımı tamamlanarak "Cep Herkül"ün mirasını yaşatacak kalıcı bir kültürel alan oluşturulmuştur.

Bu anlamlı merkez, dünya spor tarihine damga vuran Süleymanoğlu'nun hatırasını gelecek nesillere aktarırken, Bulgaristan'daki soydaşlarımız ile olan ortak kültürel bağların korunmasını hedeflemektedir. Hem Türkiye hem de Bulgaristan'da büyük yankı uyandıran bu vefa projesi, iki ülke arasındaki tarihi ve toplumsal dostluk köprülerini pekiştirmiş; bölgedeki Türk kültürel mirasının görünürlüğüne stratejik bir katkı sağlamıştır.



LİBYA

Trablus Eski Şehir Çocuk Tiyatrosu Restorasyon Projesi



Trablus'un tarihi dokusunda önemli bir yere sahip olan ve çatışma dönemlerinde ciddi hasar gören Çocuk Tiyatrosu, çocukların kültürel ve sanatsal yaşamına yeniden kazandırılmak amacıyla Başkanlığımızca bütünüyle restore edilmiştir. Libya genelinde çocuklara yönelik ilk ve tek ihtisas tiyatrosu olma özelliğini taşıyan bu çalışma kapsamında; tarihi yapının fiziki restorasyonu ve tefrişatı tamamlanmış, sahne mekaniği ile teknik donanımı çağdaş standartlara uygun şekilde yenilenmiştir. Çocukların kültürel, sanatsal ve psikososyal gelişimlerini desteklemeyi hedefleyen projenin tamamlanmasıyla birlikte tiyatro, Trablus Kadim Şehir merkezinde nitelikli etkinliklere ev sahipliği yapmaya başlamıştır. Bu girişimle, hem önemli bir mimari miras korunmuş hem de sosyal iyileşme sürecine katkı sunularak çocuklara güvenli bir sanat alanı oluşturulmuştur.



ETİYOPYA

Necaşi Türbesi ve Camii Tadilat ve Tamirat Projesi



İslam tarihinde "ilk hicret yurdu" olarak müstesna bir öneme sahip olan Etiyopya'nın (Habeşistan) Tigray eyaletinde yer alan Necaşi Türbesi ve Camii, Başkanlığımızca yürütülen kapsamlı bir onarım projesiyle yeniden ihya edilmiştir. 2019 yılında tamamlanan geniş kapsamlı restorasyonun ardından, 2020-2022 yılları arasındaki Tigray İç Savaşı'nda ağır hasar gören türbe kubbesi, cami minaresi ve çok amaçlı salon bölümleri, aslına uygun tekniklerle 20 Mayıs 2025 tarihinde tamamlanarak restore edilmiştir. Habeş Kralı Necaşi Ashame ve 15 sahabenin kabirlerini barındıran bu tarihi-kültürel mirasın korunmasını sağlayan proje ile bölgedeki dini ve tarihi değerlerin aslına uygun şekilde gelecek nesillere aktarılması ve iki ülke arasındaki köklü dostluk bağlarının pekiştirilmesi sağlanmıştır.



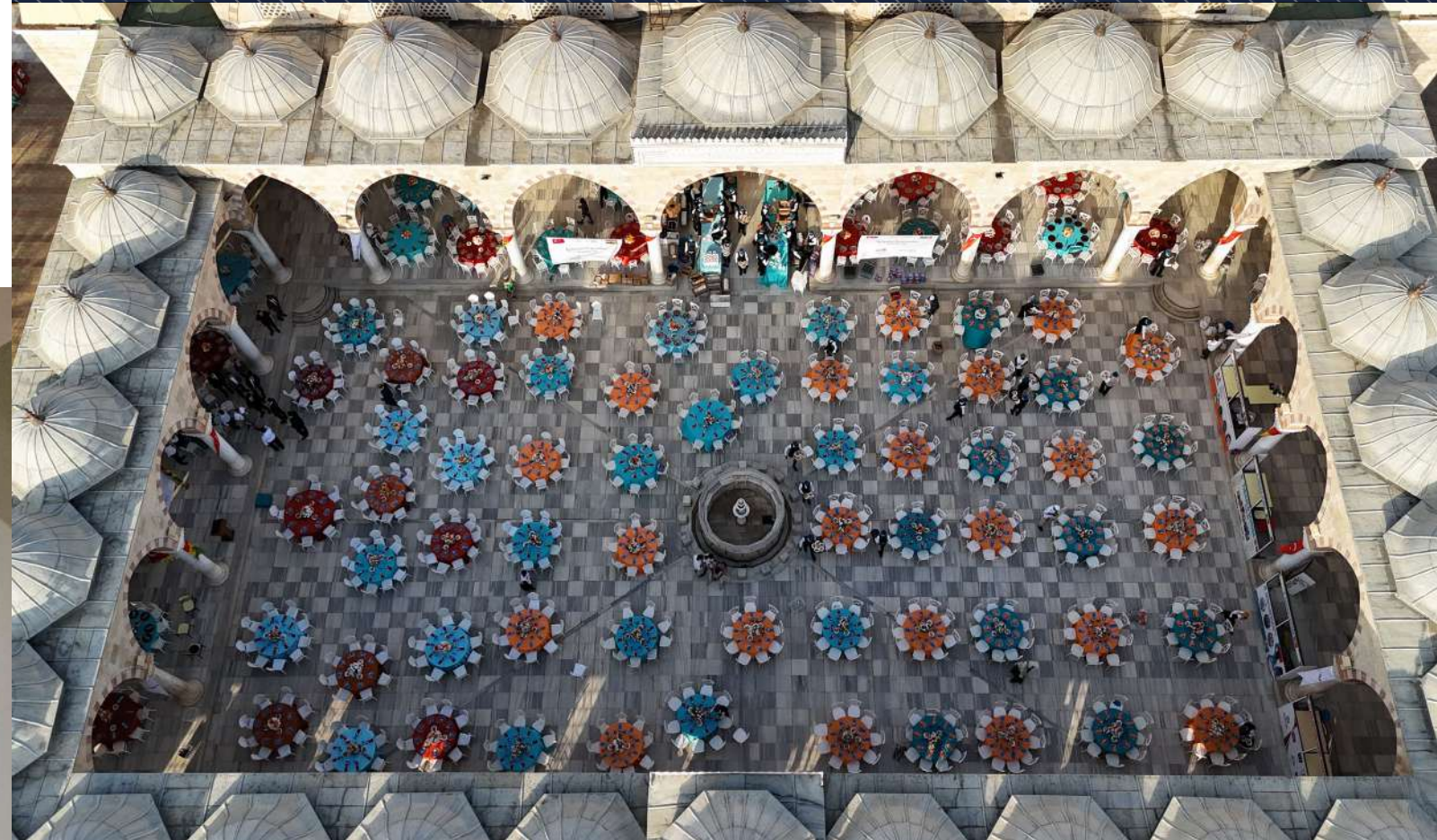
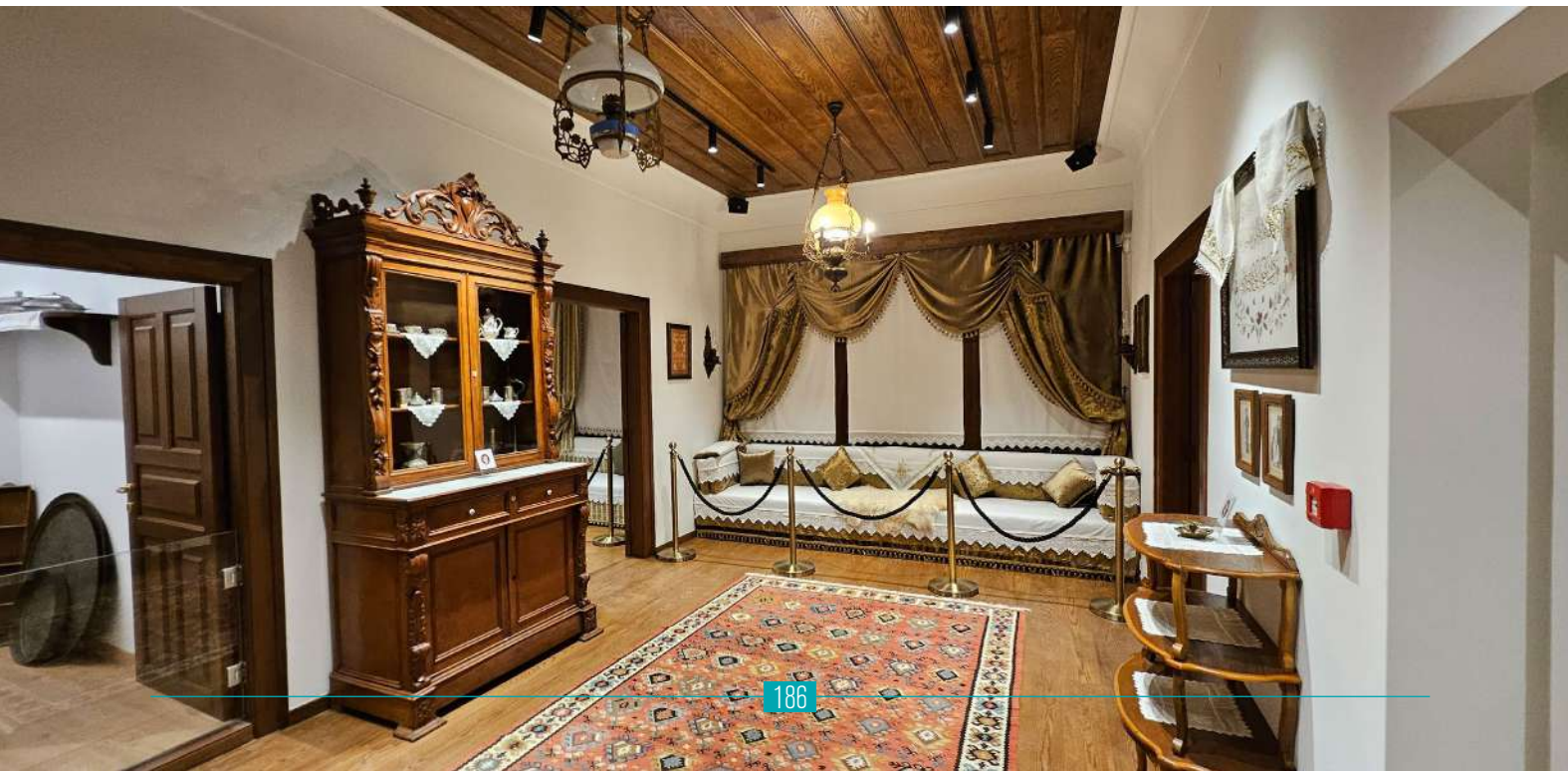
YUNANİSTAN

Selanik Atatürk Anı Evi Projesi



Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün Selanik'te dünyaya geldiği Selanik Atatürk Evi'nde, 2022 yılında başlatılan kapsamlı restorasyon ve teşhir-tanzim çalışmaları Başkanlığımızca tamamlanmıştır. Yapının tarihi dokusuna sadık kalınarak yürütülen bu titiz çalışma neticesinde müze; modern sergileme teknikleri ve zenginleşen envanteriyle Atatürk'ün vefatının 87'nci yıl dönümünde yeniden ziyarete açılmıştır. Bahçesindeki asırlık nar ağacının gölgesinde tarihimize ışık tutan bu müstesna yapı, aslına uygun şekilde ihya edilerek uluslararası standartlarda bir müze kimliğine kavuşturulmuştur.

Bu vefa projesi ile milletimizin ortak hafızasını temsil eden en önemli simgelerden biri korunarak gelecek nesillere aktarılmıştır. Selanik Atatürk Evi, bölgedeki Türk kültürel mirasının en nadide örneği olarak kültürel diplomasi alanında stratejik bir merkez işlevi görmektedir. Proje, hem ortak tarihi değerlerimizin korunmasına katkı sağlamış hem de iki ülke arasındaki kültürel diyalogu pekiştiren sembolik bir köprü vazifesi üstlenmiştir.



Çıktılar

ACİL VE İNSANİ YARDIM	ÇIKTI MİKTARI	ÇIKTI BİRİMİ
Acil ve İnsani Yardım - Acil gıda yardımı	70	proje sayısı
Acil ve İnsani Yardım - Giysi	6	Faydalanan kişi sayısı
ÇOKLU ÇAKIŞAN SEKTÖRLER		
Destek – Sempozyum, panel, konferans desteği	165	proje sayısı
Hibe - Ekipman yardımı	32	proje sayısı
Donatım ve İnşa - Ekonomik, Kültürel, Sosyal Tesis	72	tesis sayısı
Diğer Altyapı ve Hizmetler		
Destek - Festival, sergi, konser desteği	54	proje sayısı
Donatım, - Kültürel Bina/Tesis	11	adet
EĞİTİM		
Destek - Akademik kuruluşlara destek	11	adet
Donatım - Eğitim tesisi	94	adet
Hibe - Eğitim araç/gereç ve ekipmanı yardımı	36	adet
İnşa - Eğitim tesisi	11	adet
Kurulum - laboratuvar/derslik	20	adet
Onarım/Tadilat/Rehabilitasyon - Eğitim tesisi	14	adet
Donatım - İdari ve sivil tesis, okul	25	adet

İDARİ VE SİVİL ALTYAPILAR		
Donatım - Bina/Tesis	4	adet
Hibe - Ekipman ve ulaşım aracı yardımı	43	proje sayısı
İnşa - İdari ve sivil tesis	3	adet
Onarım/Tadilat/Rehabilitasyon - İdari ve sivil tesis	5	adet
SAĞLIK		
Donatım - Sağlık Tesis	19	proje sayısı
Hibe - Ambulans yardımı	4	adet
Hibe - Sağlık cihazı hibesi	15	proje sayısı
İnşa - Hastane, sağlık birimi, sağlık tesisi	1	adet
Onarım/Tadilat/Rehabilitasyon - Sağlık birimi	4	adet
EKONOMİK ALTYAPILAR		
Donatım -Ekonomik Tesis	21	adet
SU VE SU HİJYENİ		
İnşa- Su Deposu	5	adet
Onarım/Tadilat/Rehabilitasyon- Su Deposu-Su Kuyusu	3	adet
İnşa - Su kuyusu	4	adet
TARIM, ORMANCILIK, BALIKÇILIK		
Hibe - Ekipman yardımı	44	proje sayısı
Kurulum- Tarımsal Yapı Tesis ve Sera	75	proje sayısı
EĞİTİM DESTEĞİ VERİLEN PERSONEL	7.630	kişi



IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- A. ÜSTÜNLÜKLER
- B. ZAYIFLIKLAR
- C. DEĞERLENDİRME

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Ülkemizin uluslararası ilişkiler alanında giderek güçlenen ve önem kazanan konumu
Kalkınma İş birliği ortağı ülkelerin önemli bir kısmı ile olan tarihi, kültürel ortaklıklar
Başkanlığımızın ülkemizin kalkınma yardımı faaliyetlerinin ana icracısı ve koordinatörü olma görev ve yetkileri
Sahada mukim program koordinasyon ofislerinin sunduğu lojistik, insan kaynağı ve yerel çalışma ve irtibat ağı imkânları, hareket kabiliyeti, yerel bilgi ve tecrübe ile yerel kurum ve kuruluşlar ve makamlar nezdinde kazanılmış itibar ve temsil kabiliyeti
Ülkemizin bağımlılık ilişkisi oluşturulmaksızın karşılıklı kazancı önceleyen, talep odaklı, partner ülkelerin kalkınma hedef ve öncelikleri ışığında, bu ülkelerden yerel partnerlerle iş birliği halinde proje ve faaliyetler geliştirmesi ve bu yaklaşımın kalkınma iş birliği ortağı ülkelerin çoğu tarafından bilinmesi
30 yıldan fazla bir süre boyunca sahada projeler uygulamış, bilgiye ve iletişim kanallarına sahip tecrübeli personel
Kurumun ihtiyaç duyduğu yerel-bölgesel dillere, akademik birikime ve saha tecrübesine sahip insan kaynağının sözleşmeli olarak ya da üniversitelerden ve diğer kamu kurumlarından geçici görevlendirme yoluyla istihdam edilebilmesi
Dışişleri Bakanlığımız başta olmak üzere sahada görev yapan Türk misyonu ile uyumlu ve koordinasyon halinde çalışabilme
Kurumun sahada hızlı ve verimli bir biçimde proje uygulamasını ve sonuçlandırmasını kolaylaştıran mevzuat düzenlemelerine sahip olunması
Çeşitli sektörlerde proje ve faaliyetler uygulamaya imkân veren geniş faaliyet alanı,
Başkanlığın misyonunun gerektirdiği şekilde hızlı ve yerinde karar almayı ve uygulamayı kolaylaştıran küçük ölçekli ve uzmanlığa dayalı bürokratik yapılanma
Kamu kurum - kuruluşları ve STK'lar ile işbirliği içinde proje geliştirme ve uygulama imkânı
Türkiye Kalkınma Yardımları Raporu çalışmaları kapsamında farklı kurum ve kuruluşlarla yapılan bilgi alışverişi sayesinde iyi uygulama örneklerine erişim imkânı

B. Zayıflıklar

Kalkınma yardımı alıcısı ülkelerin bir kısmında yaşanan siyasi, ekonomik ve sosyal istikrarsızlıklar
Döviz kuru dalgalanmaları neticesinde bütçe planlamasının güçleşmesi
Kalkınma iş birliği ortağı ülkelerin bir kısmında idari ve sivil altyapılarının, beşerî kapasitenin yeterli düzeyde olmaması
Dış politikamızın açtığı alanlar ve devletimizin ihtiyaçları çerçevesinde yaşanan büyümenin getirdiği ilave insan kaynağı, mevzuat, bütçe ve lojistik ihtiyaçları

C. Değerlendirme

Ülkemizin insanı ön plana çıkaran, bireyin refahını devletin varlığının temeli sayan bir anlayış ile uluslararası alanda “insani diplomasi” anlayışına dayalı olarak gittikçe artan etkinliğinin ve çatışma bölgelerinde adil çözüm arayışlarının, hem ülkemize hem de ülkemizin en önemli dış politika enstrümanlarından olan Başkanlığımız proje ve faaliyetlerine yönelik ilginin artmasına sebep olduğu değerlendirilmektedir.
Başkanlığımız proje ve faaliyetlerinin gerçekleştirildiği 170’den fazla ülkenin tarihi, kültürel, siyasi, ekonomik, idari ve sivil altyapıları ile bölgesel ve küresel ilişkileri başta olmak üzere birçok değişkenin bulunduğu alanda proje ve faaliyetler yolu ile ülkelerin kalkınma süreçlerine destek olmaya çalışılmaktadır.
Proje ve faaliyetler geliştirilmesi ve uygulanması aşamalarında bağımlılık ilişkisi oluşturulmaksızın karşılıklı kazancı önceleyen bir anlayışla, kalkınma iş birliği ortağı ülkelerin kalkınma hedef ve önceliklerine uygun şekilde hareket edilmesine özen gösterilmektedir.
Ülkemiz kalkınma yardımı faaliyetlerinin ana icracısı ve koordinatörü görevini üstlenen Başkanlığımızın bu görevi gerçekleştirmek üzere ihtiyaç duyduğu mali, beşerî, fiziki, yönetsel ve teknolojik kapasitelerin geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmesinin önem arz ettiği değerlendirilmektedir.



V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- EK-1: ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL
GÜVENCE BEYANI
- EK-2: MALÎ HİZMETLER
BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Artan iş yüküne bağlı insan kaynakları ihtiyacını karşılamak amacıyla gerekli alanlarda yeni personel alımları yapılarak, eğitim programları uygulanacaktır.

Artan proje maliyetlerinin karşılanabilmesi amacıyla merkezi bütçe imkânları artırılacak ve yeni kaynaklar temin edilmeye çalışılacaktır.

Kalkınma iş birliğine yönelik üst mevzuat ve stratejiler ile değişen şartlara uyum sağlayamayan mevzuata ilişkin eksiklikler giderilmeye çalışılacaktır.

Proje ve faaliyetlerin planlama aşamasından başlayarak, takip, uygulama, izleme ve raporlama faaliyetlerinin daha etkili ve verimli yapılabilmesine yönelik yazılım geliştirme çalışmaları devam edecektir.

Başkanlığımız faaliyetlerine sağladıkları önemli katkılar dikkate alınarak, uluslararası iş birliği kapasitesine sahip kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile mevcut iş birliği daha da geliştirilecektir.

Küresel sorumluluk bilinci ile uluslararası düzeyde gerçekleştirdiğimiz proje ve faaliyetlerimizin hem ulusal hem de uluslararası düzeyde tanıtımına yönelik etkinliklere devam edilecektir.

Faaliyet coğrafyası ve yurtdışı ofis sayısının artmış olması nedeniyle, daha etkin çalışma şartlarını mümkün kılmak için Başkanlık teşkilat yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Fiziki sermaye yatırımlarını beşeri sermaye yatırımlarıyla destekleme çerçevesinde, hali hazırda sürdürülen kurumsal koordinasyon ve işbirliği geliştirilecektir.

İlgili ülkelerde yürütülen projelerin fayda analizlerinin daha etkin yapılmasına, hedeflenen çıktıların daha detaylı değerlendirilmesine; orta ve uzun vadede ikili ve bölgesel iş birliğinin geliştirilmesine katkı sağlamasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.

EKLER



Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Ankara-23.02.2026


Abdullah EREN
TİKA Başkanı

Ek-2: Malî Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Malî hizmetler birim daire başkanı olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı'nda oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara-18.02.2026


Dr. Tolga KESKİN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

